





#### **CONVENIO 288 DE 2021**

# Proyecto priorizado por la Comisión Regional de Competitividad e Innovación para su gestión e identificación de fuentes de financiamiento

#### **TABLA RESUMEN**

Departamento	Santander
Nombre del asesor	Jesús Saldarriaga Gaviria
Nombre del proyecto	Conformación del centro de desarrollo tecnológico agropecuario, agroindustrial y de energías del magdalena medio santandereano santander
Municipios impactados por el proyecto	Puerto Wilches, Sabana de Torres, Barrancabermeja, San Vicente del Chucurí, Puerto Parra, El Carmen, Cimitarra, Landázuri
Entidad líder del proyecto	Universidad de Santander
Nombre del líder del proyecto	Pedro María Sanchez
Área a la que pertenece el líder	Directivo
del proyecto en la entidad	
Correo electrónico del líder del	ped.sanchez@mail.udes.edu.co
proyecto	
Número telefónico del líder del	3163350121
proyecto	
Entidades aliadas al proyecto	Gobernación de Santander, Cámara de Comercio de Bucaramanga, y CRCI Santander
Tipología del proyecto	Transversal (ciencia, tecnología e innovación)
Duración en meses	24 meses
Valor total del proyecto	\$6.791.411.987,34
Fuente(s) de financiación identificadas	Sistema general de regalías (fondo de desarrollo regional y fondo de compensación), Convocatoria de propuestas: servicios de infraestructuras de investigación que avanzan en el conocimiento de las fronteras de la cee, subvenciones para la agrosilvicultura para alcanzar los objetivos climáticos, de biodiversidad y de sostenibilidad agrícola de la cce.
Fuente(s) de financiación a la(s)	El proyecto fue presentado el año pasado el Fondo de CTI del SGR,
que ya se presentó el proyecto	pero fue rechazado debido a que Santander no dejo recursos para la línea de financiación donde se incluyen los CDT.
Fuente(s) de financiación a la(s)	Sistema General de Regalías (Fondo de Desarrollo Regional y
que se va a presentar el proyecto	Fondo de Compensación),

INFORMACIÓN DE LA FUENTE DE FINANCIACIÓN







Nombre de la fuente de	Sistema General de Regalías (SGR) de acuerdo con la Ley 2056 de
financiación	2020
Nombre de instrumento de	Asignación para la Inversión Regional (34%) del Sistema General de
financiación	Regalías de lo correspondiente a las entidades territoriales del
	Departamento de Santander.
Objetivo del instrumento de	En concordancia con lo señalado en el parágrafo del artículo 361 de
financiación	la Constitución Política, la Asignación para la Inversión Regional que
	recibirán los departamentos, municipios y distritos en cabeza de los
	departamentos y las regiones, corresponderá al 34 de los ingresos
	corrientes del Sistema General de Regalías
Fecha de radicación del proyecto	N/A . La UDES y la CRCI de Santander siempre dejaron claro que lo
	presentarían al SGR en el año 2022, debido a que en el presente año
	aun no tienen cupo de recursos del SGR de Santander.
Fecha de cierre de la fuente	El SGR tiene presupuestos bianuales y no tiene fechas de apertura y
	cierre en los fondos diferentes a los de CTI y el de medio ambiente.
Fecha de publicación de	N/A
resultados	

#### **RESUMEN EJECUTIVO**

Considerando la problemática del desaprovechamiento de las capacidades de la región, el presente proyecto propende por desarrollar estas capacidades a través de la creación de un Centro de Desarrollo Tecnológico, a través del cual se pretende realizar alianzas con instituciones de investigación y extensión ubicadas en el Departamento. Este Centro estará enfocado en tres sectores que definen los componentes de esta propuesta como se describe a continuación:

Componente agropecuario: El componente agropecuario se orienta hacia dos productos: establecimiento, dotación y puesta en marcha de sistemas productivos pecuarios y sistemas productivos agrícolas.

En los sistemas productivos pecuarios, se contemplan actividades productivas en ganadería bovina, ovina, avicultura y porcicultura.

Componente agroindustrial: Este Centro busca dar un soporte tecnológico a los desarrollos agroindustriales, no sólo en el área de oleaginosas promisorias sino en las diferentes cadenas de valor del sector agroindustrial de la región, se promoverá el desarrollo y transferencia de tecnología en el sector agroindustrial de la región en áreas como las oleaginosas promisorias, además cultivos con capacidad de extracción aceites esenciales y en laboratorios de caracterización de productos agroindustriales con miras a la comercialización de estos tanto a nivel nacional como internacional.

El componente agroindustrial de la presente propuesta se centrará en dos productos:

- Planta extractora de aceites vegetales
- Laboratorio de procesos agroindustriales

Componente energético: Igualmente el CDT abordará también la caracterización fisicoquímica y energética de los residuos de biomasa producidos en la región, generando a su vez respuestas a las posibles rutas de conversión bioquímicas y/o termoquímicas más pertinentes para una conversión energética y eficiente de los residuos agrícolas y pecuarios. Se trabajará en el componente de energía renovable, basados en biomasa.







#### PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

El desaprovechamiento de recursos físicos, financieros, y humanos y la desarticulación de capacidades de investigación e innovación en los sectores agropecuario, agroindustrial y de energía en la región, es una realidad que incide directamente en la competitividad de estos municipios.

A pesar de que el Departamento de Santander presenta un liderazgo en actividades agropecuarias, las demandas de conocimientos tecnológicos como la apropiación de este, no tiene la misma dinámica, por lo que las brechas de productividad con respecto a otras regiones colombianas como con la de otros países, evidencia una oportunidad para gestionar y transferir tecnologías aplicables.

Por otro lado, si bien se tiene un crecimiento del sector agroindustrial, se debe continuar fortaleciendo. Ejemplo de esto, es la inclusión del sector agroindustrial en el Plan estratégico para afrontar la crisis económica en Barrancabermeja. En dicho plan, la Cámara de Comercio de Barrancabermeja plantea la necesidad Ide generación de valor agregado en los procesos de transformación y la integración de otras cadenas productivas, también la formación en distintas alternativas de mejoramiento en la calidad del producto (Cámara de Comercio de Barrancabermeja, 2019).

Este crecimiento en el sector agropecuario colombiano y de la región trae consigo una serie de retos tecnológicos con el fin de lograr la transformación en productos de alto valor agregado. Así mismo, plantea un horizonte favorable para la generación del sector agroindustrial en diferentes áreas.

Finalmente, a pesar de tener un gran potencial energético disponible en la región, se observa que no se aprovecha en su totalidad, y en el caso de los pocos residuos agroindustriales y pecuarios que son destinados con fines de recuperación energética, se hace de manera ineficiente. Lo anterior, como consecuencia del desconocimiento de alternativas tecnológicas promisorias y de estrategias de operación idóneas.

#### **OBJETIVOS DEL PROYECTO**

#### **Objetivo General**

Desarrollar capacidades para la gestión de la innovación e investigación en los sectores agropecuario, agroindustrial y de energía (subsector energías renovables) en la región del Magdalena Medio Santandereano, Departamento de Santander

#### **Objetivos Específicos**

- Aumentar las actividades de investigación y transferencia tecnológica en procesos productivos agropecuarios
- 2. Fortalecer la investigación y transferencia tecnológica en procesos y servicios agroindustriales







3. Promover el estudio, la investigación y adopción de fuentes no convencionales de energías renovables

## **METODOLOGÍA PROPUESTA**

El proyecto se sustenta en la metodología de marco lógico y plantea la cadena de valor a través de metas con indicadores, actividades y productos con el fin de lograr los objetivos específicos y así cumplir el objetivo general o fin.

OBJETIVO	PRODUCTO	No.	ACTIVIDADES
		1	Establecer un sistema de ganadería de cría, para la investigación y capacitación.
		2	Establecer un sistema productivo avícola, para la investigación y capacitación
	Infraestructura para el	3	Establecer de un sistema productivo porcícola, para la investigación y capacitación
	desarrollo tecnológico y la innovación fortalecida	4	Establecer de un sistema productivo ovino, para la investigación y capacitación
		5	Establecer de un sistema productivo de ganadería de leche, para la investigación y capacitación
Aumentar la actividades d	s e	6	Instalar una planta de alimentos para diferentes especies pecuarias
investigación	у	7	Instalar de un laboratorio de reproducción bovina
transferencia tecnológica e		8	Construir una parcela demostrativa y de investigación de sacha inchi
procesos productivo agropecuarios.	S	9	Construir una parcela demostrativa y de investigación de moringa
		10	Construir una parcela demostrativa y de investigación de palma de aceite
	Infraestructura para el desarrollo tecnológico y la innovación fortalecida	11	Construir una parcela demostrativa y de investigación de cacao
		12	Construir una parcela demostrativa y de investigación de caucho
		13	Construir laboratorio para análisis físico y químico de suelos
		14	Construir una planta de compostaje de residuos de cosecha y producción pecuaria
Fortalecer Investigación	a Servicio de y estandarización de	15	Instalar una planta extractora de Sacha Inchi y Moringa







transferencia	pruebas y calibraciones	16	Dotar el laboratorio de química analítica
tecnológica en procesos y servicios agroindustriales	de laboratorios	17	Dotar el laboratorio de conservación de productos agroindustriales
Decree of a definition		18	Instalar un sistema para la caracterización y pretratamiento (físicos, químicos, biológicos) de biomasa
Promover el estudio, la investigación y adopción de fuentes	Servicio de apoyo para la transferencia de	19	Instalar un sistema de conversión bioquímica de biomasa residual.
no convencionales de energías renovables	conocimiento y tecnología	20	Instalar un sistema de conversión termoquímica de biomasa residual.
		21	Instalar sistemas de generación eléctrica (paneles solares fotovoltaicos).

#### **RIESGOS DEL PROYECTO**

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Asociados a fenómenos de origen biológico: plagas, epidemias	Persistencia de la pandemia ocasionada por el COVID-19 que impida el desarrollo de las actividades del proyecto	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	Incumplimiento en cronograma del proyecto	Adoptar los protocolos que exijan las autoridades de salud para el desarrollo de las actividades
e (Productos)	De mercado	Variación en la TRM	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	Imposibilidad de adquirir los equipos proyectados	Ajustar los requerimientos técnicos de los equipos sin afectar el desarrollo de las actividades
2-Componente (Productos)	Asociados a fenómenos de origen humano no intencionales: aglomeración de público	Manifestación de orden público que impida el transporte de personal e insumos	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 2. Menor	Retraso en desarrollo de actividades	Establecer planes de contingencia para asegurar el adecuado cumplimiento de las actividades
3-Actividad	Administrativos	Retrasos en la recepción de materiales e insumos para el establecimiento del sistema productivo	Probabilidad: 1. Raro Impacto: 3. Moderado	Incumplimiento en cronograma de actividades	Adelantar pedidos de materiales e insumos con el tiempo suficiente para asegurar el correcto desarrollo de la actividad

## **IMPACTOS ESPERADOS**

Efectos a mediano y largo plazo esperados con el desarrollo del proyecto como resultado de la ejecución, con su correspondiente indicador







Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
=	Desarrollar capacidades para la gestión de la innovación e investigación en los sectores agropecuario, agroindustrial y de energía (subsector energías renovables) en la región del Magdalena Medio Santandereano, Departamento	Sofisticación del aparato productivo	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: IDIC para Colombia	Pandemia del COVID-19 controlada con vacunas y tratamientos
Objetivo General	de Santander.	Empresas que cooperan en actividades de innovación con organizaciones del conocimiento (%)	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: IDIC para Colombia	Pandemia del COVID-19 controlada con vacunas y tratamientos
0		Inversión en transferencia de tecnología (por cada 100 mil unidades del PIB)	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: IDIC para Colombia	Pandemia del COVID-19 controlada con vacunas y tratamientos

#### **CRONOGRAMA**

									•		0.0	-XIVI	_												
						ı	nve	rsic	nes	s							Pue	sta e	n ma	rcha				Infor	mes
No.	ACTIVIDADES	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
1	Establecer un sistema de ganadería de cría, para la investigación y capacitación.																								
2	Establecer un sistema productivo avícola, para la investigación y capacitación																								
3	Establecer de un sistema productivo porcícola, para la investigación y capacitación																								
4	Establecer de un sistema productivo ovino, para la investigación y capacitación																								
5	Establecer de un sistema productivo de ganadería de leche, para la investigación y capacitación																								
6	Instalar una planta de alimentos para diferentes especies pecuarias																								
7	Instalar de un laboratorio de reproducción bovina																								
8	Construir una parcela demostrativa y de investigación de sacha inchi																								
9	Construir una parcela demostrativa y de investigación de moringa																								
10	Construir una parcela demostrativa y de investigación de palma de aceite																								
11	Construir una parcela demostrativa y de investigación de cacao																								
12	Construir una parcela demostrativa y de investigación de caucho																								
13	Construir laboratorio para análisis físico y químico de suelos																								
14	Construir una planta de compostaje de residuos de cosecha y producción pecuaria																								







15	Instalar una planta extractora de Sacha Inchi y Moringa												
16	Dotar el laboratorio de química analítica												
17	Dotar el laboratorio de conservación de productos agroindustriales												
18	Instalar un sistema para la caracterización y pretratamiento (físicos, químicos, biológicos) de biomasa												
19	Instalar un sistema de conversión bioquímica de biomasa residual.												
20	Instalar un sistema de conversión termoquímica de biomasa residual.												·
21	Instalar sistemas de generación eléctrica (paneles solares fotovoltaicos).												

## **RESULTADOS ESPERADOS**

OBJETIVO	PRODUCTO	No.	ACTIVIDADES
		1	Establecer un sistema de ganadería de cría, para la investigación y capacitación.
		2	Establecer un sistema productivo avícola, para la investigación y capacitación
	Infraestructura para el	3	Establecer de un sistema productivo porcícola, para la investigación y capacitación
	desarrollo tecnológico y la innovación fortalecida	4	Establecer de un sistema productivo ovino, para la investigación y capacitación
		5	Establecer de un sistema productivo de ganadería de leche, para la investigación y capacitación
Aumentar las actividades de investigación y transferencia tecnológica		6	Instalar una planta de alimentos para diferentes especies pecuarias
en procesos productivos agropecuarios.		7	Instalar de un laboratorio de reproducción bovina
		8	Construir una parcela demostrativa y de investigación de sacha inchi
		9	Construir una parcela demostrativa y de investigación de moringa
	Infraestructura para el desarrollo tecnológico y la innovación fortalecida	10	Construir una parcela demostrativa y de investigación de palma de aceite
		11	Construir una parcela demostrativa y de investigación de cacao
		12	Construir una parcela demostrativa y de investigación de caucho







		13	Construir laboratorio para análisis físico y químico de suelos
		14	Construir una planta de compostaje de residuos de cosecha y producción pecuaria
Fortalecer la investigación		15	Instalar una planta extractora de Sacha Inchi y Moringa
y transferencia	Servicio de estandarización de pruebas y calibraciones de	16	Dotar el laboratorio de química analítica
tecnológica en procesos y servicios agroindustriales	laboratorios	17	Dotar el laboratorio de conservación de productos agroindustriales
		18	Instalar un sistema para la caracterización y pretratamiento (físicos, químicos, biológicos) de biomasa
Promover el estudio, la investigación y adopción de fuentes no	Servicio de apoyo para la transferencia de conocimiento	19	Instalar un sistema de conversión bioquímica de biomasa residual.
convencionales de energías renovables		20	Instalar un sistema de conversión termoquímica de biomasa residual.
		21	Instalar sistemas de generación eléctrica (paneles solares fotovoltaicos).

#### **PRESUPUESTO**

			RESUMEN			
		CONTRAI	PARTIDA	SGR (Efec		
#	Rubro	UNIVERSIDAD D	DE SANTANDER	Departamento de	Total	TOTAL
		Especie	Efectivo	Santander	IUlai	
01.	Talento humano	\$ 187,974,715	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 187,974,714.79
02.	Equipos y software	\$ -	\$ 239,594,600.00	\$ 3,425,920,600	\$ 3,425,920,600	\$ 3,665,515,200
03.	Capacitación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
04.	Servicios tecnológicos y pruebas	\$ -	\$ 108,885,000.00	\$ 7,000,000	\$7,000,000	\$ 115,885,000
05.	Materiales, insumos y documentación	\$ 74,000,000	\$ 28,722,000.00	\$ 174,371,000	\$ 174,371,000	\$ 277,093,000
06.	Protección de conocimiento y divulgación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
07.	Gastos de viaje	\$ -	\$65,799,410	\$ 15,640,000	\$ 15,640,000	\$ 81,439,410
08.	Infraestructura	\$ 515,700,000	\$ 289,680,000.00	\$ 2,800,000	\$ 2,800,000	\$ 808,180,000
09.	Administrativos	\$ -	\$ -	\$ 73,506,815	\$ 73,506,815	\$ 73,506,815
10.	Interventoría	\$ -	\$ -	\$ 217,737,848	\$ 217,737,848	\$ 217,737,848
11.	Otros	\$1,346,360,000	\$ 19,720,000.00	\$ -	\$ -	\$ 1,366,080,000
	TOTAL	\$ 2,124,034,715	\$ 750,401,010	\$ 3,916,976,263	\$ 3,916,976,263	\$ 6,791,411,987

# RESULTADO DE LA GESTIÓN

# 1. CUMPLIMIENTO DE LAS CONDICIONES HABILITANTES







El proyecto cumplió las condiciones habilitantes al obtener un puntaje de 88%. El proyecto se valoró en fase 3 y se hicieron recomendaciones de ajuste en temas como actualización de precios, analizar mejor la micro localización, definir el modelo de funcionamiento, y las alternativas jurídicas del proyecto. La UDES entregó los documentos técnicos del proyecto y el documento de formulación en la MGA con la ficha resumen que expide el aplicativo. Dichos documentos fueron ajustados en el marco del acompañamiento y están gestionando para dejar el proyecto registrado en el banco de proyectos de inversión departamental antes de finalizar el año 2021.

# 2. RESUMEN DEL ACOMPAÑAMIENTO A LA PRESENTACIÓN ANTE LAS FUENTES DE FINANCIACIÓN.

	GR/	ADO DE AFIN	IIDAD		VIABILI	DAD	TOTAL
CONVOCATORIAS ANALIZADAS	AJUSTE	AFINIDAD	REQUISITOS	TIEMPO	RIESGO	COMPETENCIA	IUIAL
	30%	10%	10%	20%	15%	15%	100%
SGR - CTI (En este momento no hay convocatorias con recursos de Santander que financien proyectos relacionados con CDT, pues para que dichos temas aparezcan en las convocatorias, previamente debieron aprobarse en el CODECTI de dicho departamento, y por decisión de dicha instancia, no asignaron recursos en el componente de "Convocatoria de la Asignación para la CTel del Sistema General de Regalias - Innovación para la productividad, la competitividad y el desarrollo de los territorios"**. Esta fuente se evalúa a partir de identificar importantes recursos del SGR para Santander para el bienio 2021-2022. También es importante decir que para el año 2022, la metodología para las convocatorias de SGR-CTI que hacer el Ministerio de Ciencia cambiará, de acuerdo a la Ley 2056 de 2020 (art. 52)	4	4	4	2	4	3	3,45
CONVOCATORIA DE PROPUESTAS: SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURAS DE INVESTIGACIÓN QUE AVANZAN EN EL CONOCIMIENTO DE LAS FRONTERAS La Comisión Europea ha anunciado un programa de subvenciones con el objetivo de proporcionar acceso transnacional (en el sitio o remoto) y / o acceso virtual a servicios de RI integrados y personalizados para la investigación impulsada por la curiosidad en amplios dominios científicos, ofrecidos por una amplia gama de infraestructuras complementarias e interdisciplinares de investigación de primer nivel.	2	1	3	4	3	4	2,85
SUBVENCIONES PARA LA AGROSILVICULTURA PARA ALCANZAR LOS OBJETIVOS CLIMÁTICOS, DE BIODIVERSIDAD Y DE SOSTENIBILIDAD AGRÍCOLA La Comisión Europea está invitando solicitudes para su Programa de Subvenciones para lograr una producción agrícola sostenible que fomente tanto la mitigación y adaptación al cambio climático como la preservación y mejora de la biodiversidad es un objetivo de política que implica encontrar un equilibrio con la productividad agrícola, la viabilidad socioeconómica y objetivos de sostenibilidad más amplios.	4	2	3	5	4	4	3,9







Las fuentes de financiación de la CEE fueron analizadas y se descartaron por las limitaciones que tenían en recursos, dificultad para la formulación del proyecto (debía hacerse en idioma inglés y el cierre era a mediados de octubre de 2021. Quedó así el SGR como la fuente recomendada y para ello se estableció un cronograma de ruta crítica con actividades programadas hasta el 12 de octubre de 2021. En dicho cronograma se establecieron las recomendaciones de trabajo con actores como la Gobernación de Santander para promover la financiación del proyecto con recursos del SGR diferentes a los del fondo de CTI. También se recomendó tramitar los diferentes requisitos que exige el SGR como la inclusión en el capítulo independiente del Plan de Desarrollo Departamental.

El proyecto se ajustó en su formulación para ser presentado a los fondos del SGR en el año 2022. La UDES gestionó el registro del proyecto en la MGA web y envío por oficio a la Gobernación de Santander para el registro oficial.

El proyecto queda con dos desafíos importantes y uno es buscar una figura con la Gobernación de Santander para la inclusión o no de los terrenos del CDT como cofinanciación, pues la UDES es una Universidad privada. Modelos como una alianza público-privada (APP) podría ser una de las opciones. El segundo desafío es que se pueda justificar dentro del capitulo independiente del PDD de Santander la inclusión del proyecto dentro del rubro que dejaron para las iniciativas priorizadas por la CRCI de Santander.

#### 3. FINANCIACIÓN

PROYECTO FINANCIADO: SI \_\_\_\_ NO \_X\_\_\_

De ser positiva la respuesta, diligencie este cuadro:

	ENTIDAD	VALOR (\$)
FINANCIACIÓN	(Entidad Financiadora)	
COFINANCIACIÓN	(Entidad que aporta contrapartida 1)	
	(Entidad que aporta contrapartida 2)	
	(Entidad que aporta contrapartida n)	
VALOR TOTAL DEL PROYECTO (\$)		