



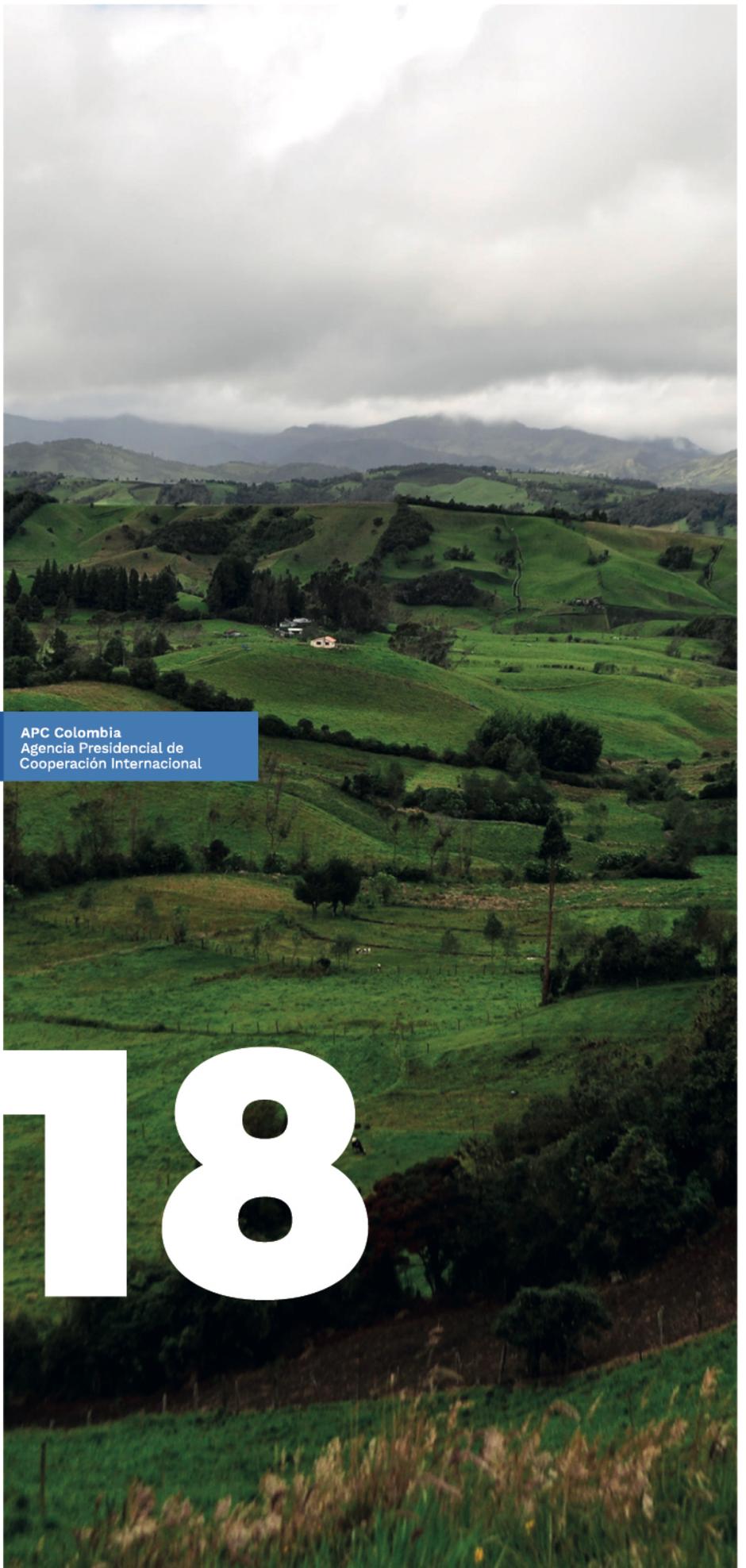
El futuro
es de todos

APC Colombia
Agencia Presidencial de
Cooperación Internacional

Informe de **Gestión**



Resumen Ejecutivo





Contenido

Introducción.....	5
Marcamos un horizonte compartido	7
Dimensión Direccionamiento Estratégico y Planeación.....	7
Obtenemos resultados con integridad	10
Dimensión Gestión con Valores para Resultados	10
Cooperación internacional recibida por Colombia.....	10
Publicación y acompañamiento a convocatorias.....	15
Movilización de recursos para el posconflicto.....	16
Cooperación Sur-Sur CSS.....	21
- Saber Hacer Colombia.....	21
- Cooperación Bilateral.....	22
- Cooperación Regional	24
- Asistencia Internacional	25
- Programas Especiales.....	26
Cooperación Col-Col.....	27
Estrategia con el sector privado.....	32
Donaciones en especie	34
Contrapartidas.....	39
Fortalecimiento organizacional y simplificación de procesos.....	39
Gestión presupuestal y eficiencia del gasto público.....	40
Informe de Ejecución Presupuestal con corte al 20 de septiembre de 2018.....	41
Ejecución de gastos de funcionamiento	43
Ejecución de gastos de inversión	43
Informe de Ejecución Presupuestal de APC-Colombia de Octubre a Diciembre de 2018.	47
Gastos de inversión de recursos propios	50
Ejecución del Plan Anual de Caja – PAC	51
Presentación y pago de las obligaciones tributarias	52
Estados financieros con corte al 31 de diciembre de 2018.....	52
Gestión contractual.....	52
Liquidaciones	53



Gobierno digital	53
De enero a septiembre de 2018	53
Octubre a diciembre de 2018.....	54
Seguridad digital	54
De enero a septiembre 2018	54
De octubre a diciembre de 2018.....	55
Defensa jurídica	55
Procesos de recobro	56
Servicio al ciudadano	58
Gestión de enero a septiembre de 2018.....	58
Gestión de octubre a diciembre de 2018.....	59
Racionalización de trámites	60
Gestión adelantada entre el 1 de octubre y el 31 de diciembre de 2018	61
Participación ciudadana.....	61
Gestión adelantada al 30 de septiembre de 2018	61
Gestión adelantada entre el 1 de octubre y el 31 de diciembre de 2018.....	62
MEDIMOS LOGROS, RESULTADOS Y METAS - EVALUACIÓN DE RESULTADOS.....	63
Cumplimiento planes de la entidad	63
Avance en el cumplimiento de planes a 30 de septiembre de 2018.	63
Avance en el cumplimiento de planes entre el 1 de octubre y el 31 de diciembre de 2018..	63
Cifras con respecto a seguimientos y evaluaciones realizadas	64
Informe pormenorizado del estado del Control Interno.....	64
Evaluación del Sistema de Control Interno Contable	65
Resultados avance implementación MIPG.....	66
Nuestro corazón son las personas – Dimensión talento humano.....	67
Gestión estratégica del Talento Humano	67
Evaluación del Desempeño	67
Historias Laborales.....	67
Programa Estado Joven.....	68
Componente Salud	68
Informe de Gestión del Talento Humano 2018	68
Consolidado Planta de Personal a 31 de Diciembre de 2018.....	69
DIFUNDIMOS INFORMACIÓN PARA CONVERSAR - INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN	71
Gestión Documental	71



Avance en la Gestión durante el periodo de enero a septiembre de 2018.....	71
Transparencia y acceso a información pública	71
Implementación de la Ley 1712 de 2014.....	71
Avance en la implementación al 30 de septiembre de 2018.....	71
Avance en la implementación al 31 de diciembre de 2018.....	72
Gestión de Comunicaciones.....	72
Estadísticas.....	73
Diseño de contenidos.....	73
Redes Sociales.....	73
Gestión de comunicaciones Internas:	74
Principales logros 2018 entre enero y septiembre en las líneas comunicación informativa y organizacional:	75
Comunicación informativa.....	75
Comunicación Organizacional.....	75
PRODUCIMOS Y COMPARTIMOS CONOCIMIENTO - GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y LA INNOVACIÓN.....	76
Gestión del Conocimiento	76
Principales Logros:	76
PROMOVEMOS EL MEJORAMIENTO CONTINUO - CONTROL INTERNO	78
Gestión de Control Interno.....	78



Introducción

La Agencia Presidencial de Cooperación Internacional APC-Colombia pone a disposición de sus grupos de interés, y la ciudadanía en general, el presente Informe de Gestión que evidencia el resultado del seguimiento realizado a la ejecución de las actividades y acciones llevadas a cabo durante la vigencia 2018 para el cumplimiento de su misión, visión y Hoja de Ruta, en el marco de sus valores institucionales para brindar más transparencia y acceso a la información de valor.

Este Informe se presenta en el marco de la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIGP, como referencia para la gestión de las entidades públicas, el cual ubica al talento humano como eje central de la función y el servicio público.

El informe se enfoca en visualizar los resultados de dos periodos de gestión, uno de enero a septiembre y el segundo que destaca los logros más importantes durante el último trimestre de la vigencia 2018 bajo el liderazgo de nuestra Directora General Ángela Ospina de Nicholls.

El Informe está estructurado en siete grandes capítulos que acogen las siete dimensiones del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIGP y éstos a su vez las diferentes políticas de gestión y desempeño. El primero, denominado *Marcamos un horizonte compartido*, presenta la información estratégica de la entidad, la misión, visión, valores que enmarcan su gestión, avance en el logro de sus objetivos estratégicos y cumplimiento de la Megameta.

El segundo capítulo, denominado *Obtenemos resultados con integridad*, da cuenta de todas las acciones adelantadas por la Agencia en cumplimiento de su misión institucional en temas de cooperación internacional en Colombia, movilización de recursos para el postconflicto, Cooperación Sur-Sur, Triangular, Col-Col, Saber Hacer Colombia, articulación con el sector privado, donaciones en especie y contrapartidas. Este capítulo también informa acerca de las diferentes gestiones que se adelantan al interior de la entidad para la implementación de aquellas políticas que impactan de la ventanilla hacia adentro (gestión presupuestal y contractual, fortalecimiento organizacional, defensa jurídica, gobierno y seguridad digital) y aquellas que mejoran la relación Estado-Ciudadano como las de participación ciudadana, racionalización de trámites, y servicio al ciudadano.

El tercer capítulo -denominado *Medimos logros, resultados y metas*- muestra en nivel de cumplimiento de los diferentes planes trazados por la entidad, el estado de avance del sistema de control interno y resultados del avance en nuestra dedicada implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIGP.

El cuarto capítulo, denominado *Nuestro corazón son las personas, como su nombre lo indica*, se enfoca en la implementación de instrumentos que aseguran la integridad y bienestar de las personas que son el motor de la entidad, así como en



el avance de cumplimiento de los diferentes planes de la gestión estratégica del talento humano.

El quinto capítulo, denominado *Difundimos información para conversar*, evidencia el cumplimiento de la Entidad frente a la ley de transparencia y acceso a la información pública, la política de gestión documental y la gestión adelantada por el proceso de comunicaciones.

El sexto capítulo, denominado *Producimos y compartimos conocimiento*, presenta cómo se ha venido implementando en APC-Colombia la estrategia de gestión del conocimiento. Y finalmente, el último capítulo *Promovemos el mejoramiento continuo*, enfatiza en la gestión adelantada por el proceso de Evaluación Control y Mejoramiento.



Marcamos un horizonte compartido

Dimensión Direccionamiento Estratégico y Planeación

APC-Colombia es la entidad que guía la cooperación internacional del país. Su propuesta de valor se enfoca en aumentar el beneficio que la sociedad colombiana e internacional obtiene a través del impulso al desarrollo y con acciones que atienden las prioridades del país.

- **Nuestra misión:**

La Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, APC-Colombia, tiene por objetivo gestionar, orientar y coordinar técnicamente la cooperación internacional pública, privada, técnica y financiera no reembolsable que reciba y otorgue el país; así como ejecutar, administrar y apoyar la canalización y ejecución de recursos, programas y proyectos de cooperación internacional, atendiendo los objetivos de política exterior y al Plan Nacional de Desarrollo.

- **Nuestro sueño:**

Para el 2018 APC-Colombia habrá incrementado el beneficio que obtiene la sociedad colombiana e internacional como resultado de la implementación de la Hoja de Ruta de la cooperación internacional (CI) de Colombia, de acuerdo con las prioridades del país.

- **Nuestros valores:**

En el 2018, y en el marco de la adopción del Código de Ética y Buen Gobierno, APC-Colombia asume el Código de Integridad del servidor público que contiene cinco valores:

Honestidad
Respeto
Compromiso
Diligencia
Justicia

Sin embargo, y como resultado de los espacios de participación para la construcción del Código de Ética y Buen Gobierno, se incluyen en el código de la Entidad dos (2) valores adicionales, que fueron definidos por los funcionarios y contratistas:

Responsabilidad
Lealtad



- **Nuestros objetivos estratégicos:**

APC-Colombia encaminó sus esfuerzos al cumplimiento de los siguientes objetivos estratégicos que actualmente se encuentran en proceso de reformulación:

- **Focalizar y dinamizar** la cooperación internacional que recibe Colombia.
- **Compartir** conocimiento de valor con países en desarrollo.
- **Visibilizar** los resultados de la cooperación internacional.
- **Consolidar** una APC-Colombia apasionada y efectiva.

Durante el cuarto trimestre de 2018 se implementó un plan de choque que permitió cerrar las brechas y así alcanzar todas las metas propuestas. Con ello, se logró una ejecución del 92% del Plan de Acción 2018.

Sin embargo, fue un año coyuntural y algunos retos relacionados con la gestión institucional no lograron llegar al 100% de la meta planteada y algunas apuestas tampoco se alcanzaron debido a la dificultad en la gestión de recursos de cooperación y a los cambios organizacionales.

En resumen, el comportamiento durante el 2018 fue:

- **Focalizar y dinamizar la cooperación internacional que recibe Colombia**

Se diseñó y se puso en marcha la Agenda de Gestión y Programación de la cooperación internacional para 2018. Se identificaron y compartieron 243 convocatorias de cooperación internacional para dinamizar la C.I. El 100% de los intercambios Col-Col se alinearon a los Objetivos de Desarrollo Sostenible, ODS. Se facilitó la postulación, a los cursos cortos ofrecidos por la Cooperación Internacional (C.I.), de candidatos del territorio en un 85% y de zonas PDET y ZOMAC en un 16% y se implementaron 15 iniciativas de Cooperación Sur-Sur (CSS) que contribuyen a la C.I. que recibe Colombia de acuerdo con las prioridades temáticas de la Hoja de Ruta. Frente a la movilización de los recursos de C.I. se alcanzó el 50% de la meta planteada y frente a la estrategia de fidelización solo quedó pendiente la evaluación de la misma.



- **Compartir conocimiento de valor con países en desarrollo.**

Se cumplió el 100% de las metas planteadas al implementar 54 proyectos de Cooperación Sur Sur, CSS, y Triangular; el 40% de los proyectos fueron formulados con el modelo de agregación de valor. Se produjeron cinco nuevos estudios de caso para consolidar el Portafolio de Saber Hacer Colombia (SHC). Asimismo, se logró la ejecución del 97% de los recursos del Fondo de Cooperación y Asistencia Internacional (FOCAI), se intercambiaron el 10% de los casos documentados del portafolio SHC y se realizaron 11 actividades para divulgar y compartir la metodología de agregación de valor.

- **Visibilizar los resultados de la cooperación internacional.**

Se avanzó en un 90% en la implementación del Sistema de Información de Cooperación Internacional, **Cíclope**. Se crearon espacios de articulación con el sector privado para afianzar la estrategia de APC-Colombia. Se vinculó a actores internacionales en la campaña de posicionamiento de Colombia como oferente de Cooperación Internacional y se visibilizaron los resultados de la gestión de la Agencia con varias actividades presenciales y virtuales de rendición de cuentas en periodos anuales y del cuatrienio.

- **Consolidar una APC-Colombia apasionada y efectiva**

Se implementó la política de defensa jurídica de APC-Colombia de acuerdo con el Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG). Se implementaron, en un 91%, los componentes de la estrategia Gobierno En Línea (GEL) y en un 92% la implementación del Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información (MSPI). Asimismo, se avanzó en la adopción del MIPG Versión 2 en un 90% y se implementó en un 83% el Sistema de Gestión Documental de la Entidad. De otro lado, se avanzó en la ejecución de un plan de mejoramiento de servicio al ciudadano, con el acompañamiento del Departamento Nacional de Planeación, DNP. También se avanzó en las primeras fases de implementación del Plan Estratégico del Talento Humano (PETH) 2018-2021, de la gestión del conocimiento y del fortalecimiento de la efectividad de la comunicación interna.



Obtenemos resultados con integridad

Dimensión Gestión con Valores para Resultados

Cooperación internacional recibida por Colombia

Durante la vigencia 2018 se registró un monto total de trescientos trece millones cuatro mil seiscientos sesenta y ocho dólares (USD\$313.004.668) de cooperación internacional, provenientes de fuentes bilaterales, multilaterales y privados.

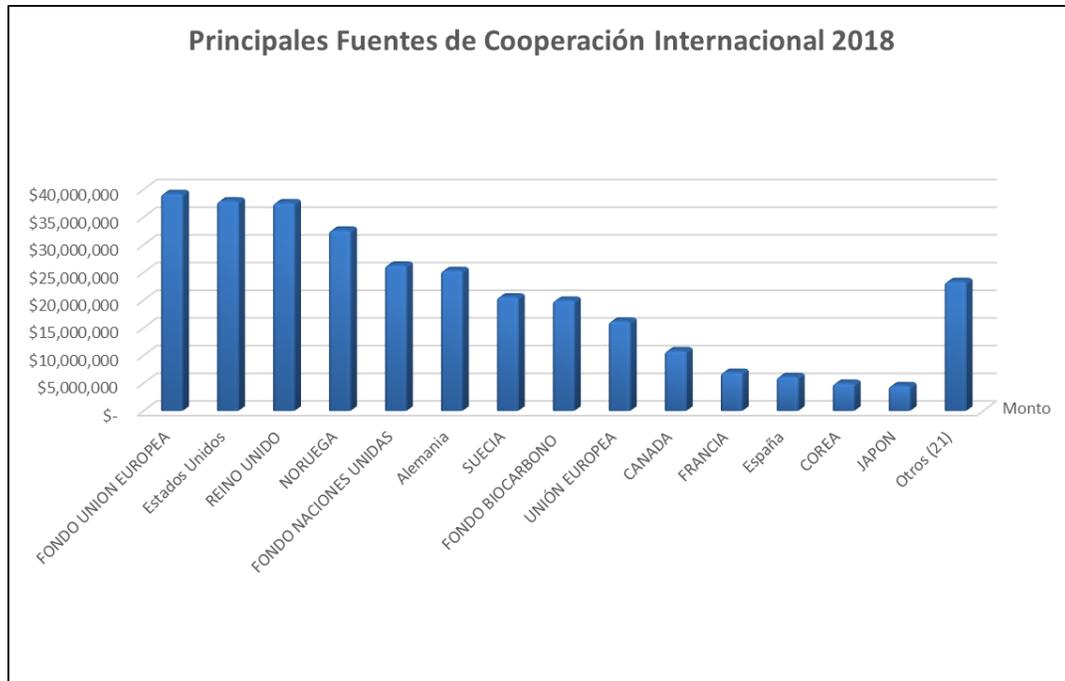
Cabe anotar que los recursos de cooperación internacional, registrados durante la vigencia 2018 y que son presentados en este documento, pueden variar de acuerdo con los registros adicionales que se efectúen de manera posterior a la publicación de este informe, en el Sistema de Información de Cooperación Internacional – Cíclope.

Las principales fuentes de cooperación en el año fueron:

Principales Fuentes 2018	Monto
FONDO UNION EUROPEA	\$ 39,285,447
Estados Unidos	\$ 37,934,307
REINO UNIDO	\$ 37,610,347
NORUEGA	\$ 32,659,869
FONDO NACIONES UNIDAS	\$ 26,338,692
Alemania	\$ 25,370,189
SUECIA	\$ 20,597,839
FONDO BIOCARBONO	\$ 20,000,000
UNIÓN EUROPEA	\$ 16,221,098
CANADA	\$ 10,869,125
FRANCIA	\$ 6,970,608
España	\$ 6,212,062
COREA	\$ 5,000,000
JAPON	\$ 4,553,994
Otros (21)	\$ 23,381,091

Principales fuentes de cooperación 2018
Recursos de proyectos y programas aprobados por las fuentes de cooperación durante 2018

Fuente: Dirección de Gestión de Demanda



Principales fuentes de cooperación 2018
Recursos de proyectos y programas aprobados por las fuentes de cooperación durante 2018

Fuente: Dirección de Gestión de Demanda

Durante la vigencia 2018 los recursos registrados se distribuyeron de la siguiente manera a las prioridades definidas por APC-Colombia a través de la Hoja de Ruta de la cooperación internacional 2015-2018, representando una alineación total para esa vigencia del 84.93% (USD 265 millones):

Hoja de Ruta	Aporte USD	Porcentaje
Construcción de Paz	\$ 130.413.561	41,67%
Conservación y Sostenibilidad Ambiental	\$ 79.267.784	25,32%
Desarrollo Rural Sostenible	\$ 56.162.895	17,94%
Otro	\$ 47.160.428	15,07%
Total general	\$ 313.004.668	100,00%

Alineación cooperación internacional 2018

Fuente: Dirección de Gestión de Demanda



Alineación cooperación internacional 2018

Fuente: Dirección de Gestión de Demanda

A continuación se presenta la proporción de los recursos registrados en los periodos comprendidos entre enero y septiembre de 2018 y octubre y diciembre del mismo periodo.

Períodos 2018		APORTE EN USD
Enero a Septiembre de 2018	\$	299.270.107
Octubre a Diciembre de 2018	\$	13.734.560
Total general	\$	313.004.668

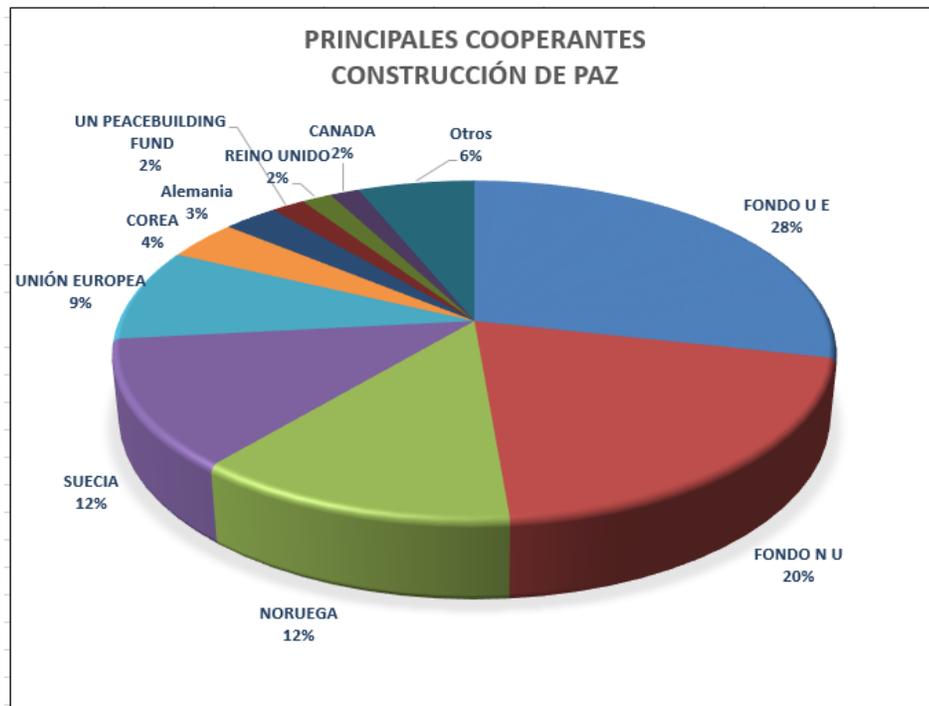
Aporte en USD registrados por periodo de gestión 2018

Fuente: Dirección de Gestión de Demanda

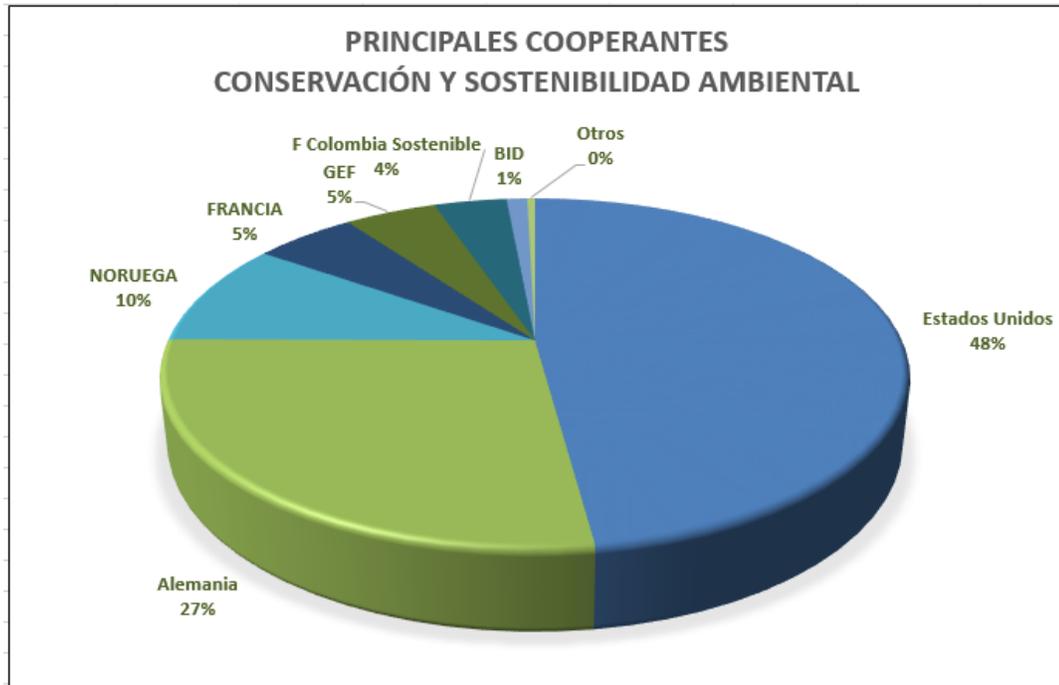


Aporte en USD registrados por periodo de gestión 2018
Fuente: Dirección de Gestión de Demanda

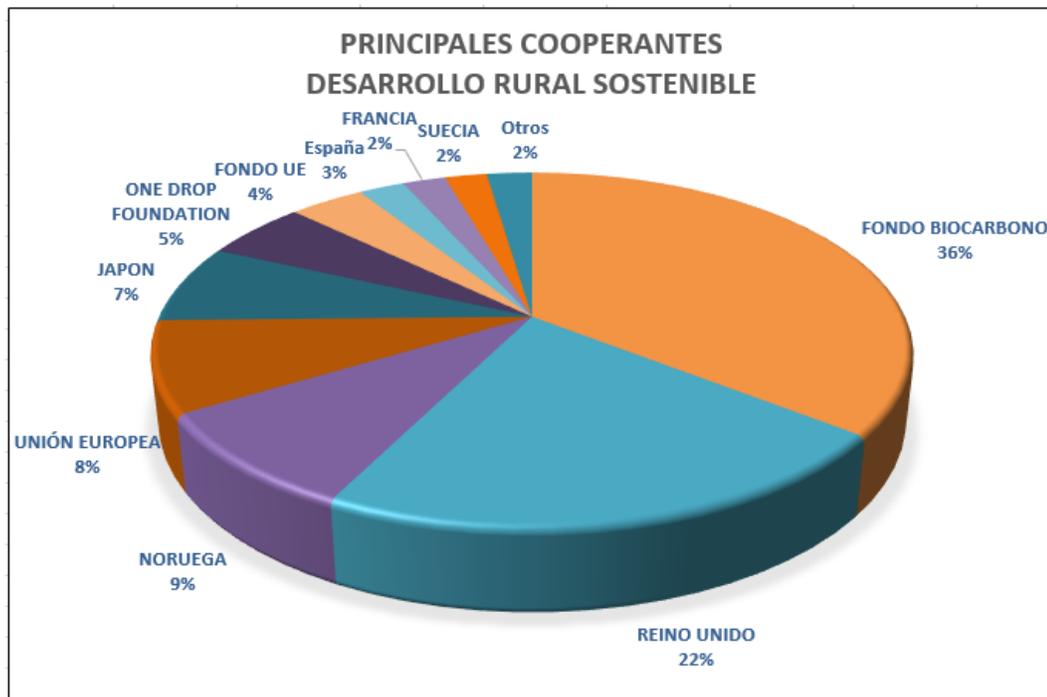
Los siguientes son los principales cooperantes según cada una de las áreas de la Hoja de Ruta de la cooperación internacional:



Principales Cooperantes área Construcción de Paz
Fuente: Dirección de Gestión de Demanda



Principales Cooperantes área Conservación y Sostenibilidad Ambiental
Fuente: Dirección de Gestión de Demanda



Principales Cooperantes área Desarrollo Rural Sostenible
Fuente: Dirección de Gestión de Demanda



Publicación y acompañamiento a convocatorias

Para la vigencia del 2018 se formuló un protocolo de acompañamiento a convocatorias por parte de las Direcciones de Gestión de Demanda y Coordinación Interinstitucional. Como resultado, se publicaron 243 convocatorias en la página web de APC-Colombia y se priorizaron 31 de acuerdo con los criterios acordados.

De las convocatorias priorizadas, 11 tuvieron respuesta de entidades interesadas en postularse, para lo cual equipos conformados por profesionales de las Direcciones realizaron acompañamiento a la formulación de las propuestas.

En el marco de las convocatorias priorizadas, 74 entidades recibieron información y 43 contaron con acompañamiento: 17 organizaciones no gubernamentales, 21 entidades públicas, 3 entidades privadas y 2 organizaciones internacionales.

Para finales de 2018 se reportaron tres (3) convocatorias ganadas:

1. Fondo Cooperación Triangular GIZ - Proyecto con Perú: €185.000 euros. (USD\$212.750)
2. Convocatoria Agritech (Innovate UK) aprobó propuesta de RAPE Central en Alianza con Farming Data: £84.040 libras esterlinas (USD\$110.129,71).
3. AECID, proyecto presentado por ACODEA : €290.000 euros (USD\$300.340)



Mobilización de recursos para el posconflicto

FONDOS MULTIDONANTES PARA EL POSCONFLICTO

FONDO DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL POSCONFLICTO (MPTF)

De 2016 a 2018, durante la I fase del Fondo de las Naciones Unidas se movilizó US\$ 85.668.040 millones y asignó US\$ 80.9 millones en 109 proyectos en 379 municipalidades beneficiando a más de 1.400.000 personas. Sus objetivos principales son: (i) Estabilización, (ii) Fomento de la confianza en las poblaciones más afectadas, y (iii) Preparación y pronta implementación de la paz.

Para Diciembre de 2018, Gobierno, Cooperación Internacional y Naciones Unidas decidieron implementar la II fase del Fondo, la cual seguirá atendiendo las prioridades temáticas y territoriales establecidas por el Gobierno de la República a través del Consejo Directivo del Fondo Colombia en Paz en (4) ámbitos temáticos: 1. Estabilización 2. Reincorporación 3. Víctimas y Justicia Transicional, y 4. Comunicación. Para esta II fase se han asignado 29.6 millones de dólares.

Nombre:	Fondo de las Naciones Unidas para el Posconflicto
Lugar de reposo:	Nueva York
Objetivo:	Apoyo a la Estrategia de Respuesta Rápida, el alistamiento y la implementación temprana del Acuerdo de Paz entre el Gobierno de Colombia y las FARC-EP. Acompañamiento a las víctimas, a la reincorporación de los excombatientes, al desarrollo de las capacidades institucionales de los territorios afectados por el conflicto y su desarrollo económico.
Donantes:	Alemania, Canadá, Irlanda, Reino Unido, Noruega, Suecia, Suiza, Nueva Zelanda, Portugal, Emiratos Árabes Unidos, Cooperación Catalana, Fondo Consolidación de la Paz de la ONU, Global Acceleration Instrument y Fondo ODS
Gobernanza:	Alto Consejero de Estabilización, MRE, APC, DNP, Fondo Colombia en Paz, 2 SNU, 1 privado, 1 soc. civil, 2 donantes. Observadores: 1 BM, 1 EUTF, 1 BID.
Duración	2016-2019
Total Dólares:	\$ 85.668.040 + 374.804 (intereses generados)
En ejecución Dólares:	\$ 77.881.742
Gastos administrativos	\$3.064.073
Ventanas de implementación	Sistema Naciones Unidas: ACNUR, FAO, OIM, ONU MUJERES, OPS/OMS, PNUD, UNFPA, UNICEF, UNMAS/UNOPS, etc. SOCIEDAD CIVIL: Principales organizaciones: Halo Trust, Humanicemos, Pastoral Social, etc. *La ventana de gobierno no se abrió para la fase I del MPTF



NACIONES UNIDAS

Naciones Unidas
para el Posconflicto
Fase I

USD 85.668.040

Desembolsados al Fondo

USD 0

Compromisos

USD 85.668.040

Total movilizado



Fondo de Naciones Unidas para el Posconflicto, Fase I.



NACIONES UNIDAS

107

Proyectos aprobados
por USD \$77.6M
(2016,2017 y 2018)

Donante	Recursos Registrados	Compromisos
Alemania	USD 7.295.170	
Canadá	USD 15.229.371	
Fondo Consolidación de Paz, ONU	USD 15.000.000	
Global Acceleration Instrument	USD 2.000.000	
Irlanda	USD 887.586	
Reino Unido	USD 19.961.745	
Noruega	USD 9.634.950	
Suecia	USD 9.492.667	
Suiza	USD 3.090.580	
SDG Fund	USD 1.500.000	
Nueva Zelanda	USD 104.400	
Cooperación Catalana	USD 363.245	
Portugal	USD 72.120	
Emiratos Árabes Unidos	USD 1.000.000	
Total: USD 85.668.040		

Nombre:	Fondo de las Naciones Unidas para el Sostenimiento de la Paz
Lugar de reposo:	Nueva York
Objetivo:	El objetivo del Fondo de las Naciones Unidas para el Sostenimiento de la Paz (Fase II) es la coordinación de la financiación y cofinanciación de intervenciones "catalíticas", es decir, inversiones de alto riesgo e innovadoras o que existan brechas de financiamiento estratégico, delimitadas por los municipios PDET, y basadas en los ámbitos: Estabilización, Reincorporación, Víctimas y Justicia Transicional, y Comunicaciones.
Donantes:	Chile, Alemania, Reino Unido, Noruega, Irlanda y el Peace Building Fund (pendiente de registrar recursos en la página del MPTF Office en Nueva York)
Gobernanza:	Alto Consejero de Estabilización, MRE, APC, DNP, Fondo Colombia en Paz, 2 SNU, 1 privado, 1 soc. civil, 3 donantes. Observadores: 1 BM, 1 EUTF, 1 BID.
Duración	2020- 2022
Total Dólares:	\$ 28.786.690
En ejecución Dólares:	\$ -
Ventanas de implementación	Sistema de Naciones Unidas, Nacional y No gubernamental / Privados.



NACIONES UNIDAS

Naciones Unidas
para el Posconflicto
Fase II

USD 19.786.690

Desembolsados al Fondo

USD 9.290.342

Comprometidos

USD 28.786.690

Fondo de Naciones Unidas para el Posconflicto, Fase II.



NACIONES UNIDAS

Donante	Recursos Registrados	Compromisos
Reino Unido	\$ 5.092.400	
Chile	\$ 100.000	
Alemania	\$5.019.857	\$ 6.305.990
Irlanda	\$ 284.091	
Noruega	\$9.290.342	
Peace Building Fund		\$ 3.000.000
Total:	\$19.786.690	\$ 9.305.909



FONDO BANCO MUNDIAL

En agosto de 2018, el gobierno Suizo realizó una contribución adicional por valor de USD\$600.000, destinados en su mayoría a complementar el proyecto de "Construcción de un catastro multipropósito". En el mismo mes el Fondo logró la implementación de 69 medidas de reparación colectiva en el marco del "Proyecto para la Reparación colectiva a las víctimas". En diciembre de 2018, el Banco Mundial extendió el plazo para la finalización del Fondo hasta diciembre de 2019, con miras a lograr el 100% de la ejecución del proyecto de Reparación colectiva de las víctimas.

Nombre:	Fondo para la Paz y el Posconflicto del Banco Mundial
Lugar de reposo:	Washington
Objetivo:	Mejora el acceso de las entidades gubernamentales a la información, experiencias globales y financiación para apoyar la agenda del posconflicto. Los ejes temáticos son: Infraestructura social, desmovilización y reintegración y reparación colectiva para las víctimas
Donantes:	Banco Mundial y Suecia
Duración	2014-2019
Gobernanza:	APC, DNP, Alto Consejero Estabilización, BM y Embajada de Suecia
Total Dólares:	\$ 7.100.000
En ejecución Dólares:	\$ 6.860.000
Por comprometer Dólares:	\$ 240.000



Banco Mundial
para la Paz y el
Posconflicto

USD 7.100.000
<small>Desembolsados al Fondo</small>
USD 0
<small>Comprometidos</small>
USD 7.100.000
<small>Total movilizado</small>

Fondo para la Paz y el Posconflicto



BANCO MUNDIAL
BIRF • AIF | GRUPO BANCO MUNDIAL

5 Proyectos aprobados

Donante	Recursos Registrados
 Banco Mundial	USD 4.000.000
 Suecia	USD 3.100.000
Total	USD 7.100.000



FONDO EUROPEO PARA LA PAZ



En el marco del Fondo Europeo para la Paz, en el 2018 se aprobaron 14 proyectos por un monto total de 36.588.083 euros. Adicionalmente, en el 2018 la Comisión Europea anunció un aporte adicional de 20.000.000 euros, los cuales fueron desembolsados a finales del año. El presupuesto total del Fondo es de 118.461.000 euros

Nombre:	Fondo Fiduciario de la Unión Europea para Colombia
Lugar de reposo:	Bélgica
Objetivo:	Apoya la implementación de las provisiones establecidas en el Acuerdo de Paz entre el Gobierno de Colombia y las FARC y acompañar a la población colombiana en la superación de los efectos negativos del conflicto armado. Trabaja bajo dos enfoques temáticos: desarrollo rural y reincorporación y dos enfoques transversales: género y derechos humanos
Donantes:	Alemania, Chipre, Croacia, Eslovaquia, Eslovenia, España, Francia, Holanda, Hungría, Irlanda, Italia, Letonia, Lituania, Luxemburgo, Malta, Portugal, Reino Unido, República Checa, Suecia, Comisión Europea y EU-ECHO
Gobernanza:	Alto Consejero Estabilización, MRE, APC, Donantes.
Duración	2016-2020 (Es la última fecha en la que se pueden firmar contratos)
Total Euros:	96.408.319
En ejecución Euros:	51.308.351
Comprometidos Euros:	19.177.302
Por comprometer Euros (\$4.800.000 de 1 proyecto y 18.122.666 pendientes):	22.922.666
Nuevos recursos Euros:	26.110.000



Unión Europea
para Colombia

EUR 90.993.729

Desembolsados al Fondo

EUR 5.414.590

Comprometidos

EUR 96.408.319

Total movilizado



Fondo de la Unión Europea para Colombia



13

Proyectos en ejecución por un total de 51,3 Millones de Euros

* Cifra sin intereses
Intereses bancarios 143 euros

Donante	Recursos Registrados	Compromisos
Alemania	EUR 3.000.000	
Chipre	EUR 10.000	
Comisión Europea	EUR 71.400.000	
Croacia	EUR 20.000	
UE-ECHO	EUR 2.000.000	
Eslovaquia	EUR 20.000	
Eslovenia	EUR 12.000	
España	EUR 2.010.000	EUR 990.000
Francia	EUR 1.800.000	EUR 1.200.000
Holanda	EUR 3.000.000	
Hungria	EUR 20.000	
Irlanda	EUR 1.500.000	EUR 1.500.000
Italia	EUR 3.000.000	
Letonia	EUR 10.000	
Lituania	EUR 24.000	
Luxemburgo	EUR 35.000	
Malta	EUR 10.000	
Portugal	EUR 200.000	
Reino Unido	EUR 1.510.000	
República Checa	EUR 20.319	
Suecia	EUR 1.392.410	EUR 1.784.590
Total:	EUR 90.993.729 *	EUR 5.414.590



FONDO COLOMBIA SOSTENIBLE

El Fondo Colombia Sostenible inició en diciembre 2018 la formalización de los cuatro (4) primeros proyectos de cooperación técnica no reembolsable, que iniciaron ejecución en dicho período. Los proyectos fueron suscritos entre el Fondo Colombia sostenible y las respectivas entidades ejecutoras (Fondo acción, WWF) y cuentan con el apoyo técnico del Ministerio de ambiente y desarrollo sostenible. Los proyectos ascienden a US \$ 8.540.000 e incluyen regiones como el pacífico nariñense, Chocó, Santander, Valle del Cauca y el Parque de la Serranía de la Macarena en el Meta.

Nombre:	Fondo Colombia Sostenible
Sede:	Washington
Objetivo:	Apoyar el desarrollo rural resiliente y bajo en emisiones de carbono, sostenibilidad ambiental y fortalecimiento de capacidades a nivel local
Duración:	2017-2032
Donantes:	Noruega, Alemania, Reino Unido, Suecia y Suiza
Gobernanza:	Alto Consejero Estabilización, Fondo Colombia en Paz, MADS, MADR, APC, DNP, Donantes.
Presupuesto total (dólares):	\$ 208.750.000
Presupuesto en ejecución (dólares):	\$ 8.540.000



BID Colombia Sostenible

USD 18.575.437

Desembolsados al fondo

USD 190.174.563

Contribuciones pendientes

USD 208.750.000

Presupuesto total



OTROS FONDOS

Emiratos Árabes Unidos, a través del Fondo de Abu Dabi, donó al país 45 millones de dólares para financiar proyectos para el desarrollo de Colombia. Con estos recursos, en el año 2018 se apoyó la implementación de la Política Pública de Primera Infancia, a través de la construcción y dotación de ocho Centros de Primera Infancia con recursos del Gobierno Colombia y del fondo. También en el año 2018, se definieron las líneas para trabajar con el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo para el fortalecimiento de pequeñas y medianas empresas, y se acordó utilizar los recursos restantes en el apoyo a la crisis migratoria con Venezuela.

Nombre:	Fondo Abu Dabi para el Desarrollo
Lugar de reposo:	Abu Dabi
Objetivo:	Apoyo a Colombia en la etapa de posconflicto a través de proyectos. Se han aceptado dos (CDIs y MIPYMES) y se pueden negociar el resto de los recursos en temas de educación, salud y otra prioridades que se definan con el ADFD
Partes:	Emirato Árabes Unidos - APC Colombia
Fechas:	2017-hasta agotar
Total Dólares:	\$ 45.000.000
En ejecución Dólares:	\$ 634.342
Comprometidos Dólares	\$ 19.678.104. (\$10.312.446 para Consejería de Primera Infancia y 10.000.000 para Ministerio de Comercio- Bancoldex):
Por comprometer Dólares:	\$ 24.687.554



Abu Dabi para el Desarrollo

USD 634.342
<small>Desembolsos</small>
USD 44.365.658
<small>Comprometidos</small>
USD 45.000.000
<small>Total movilizado</small>

Cooperación Sur-Sur CSS

- Saber Hacer Colombia

En el marco de la metodología Saber Hacer Colombia (SHC), durante el año 2018, se realizó la identificación y sistematización de experiencias exitosas que contribuyen a la implementación de la Agenda 2030 y que pueden ser intercambiadas a través de Cooperación Sur Sur, Triangular o Col Col.

A continuación se detallan las 20 experiencias documentadas, de las cuales una (1) se realizó durante el último trimestre de 2018:

- Programa Nacional Integral de Sustitución de Cultivos.
- Cine para todos.
- Taller productivo interno/ Restaurante interno.



- Plataforma SIMO.
 - Modelo de atención integral al pospenado.
 - Zonificación de precios de la tierra rural productiva.
 - Mapa Social.
 - Tiendas de Paz.
 - Red de Jóvenes Rurales.
 - Cooperación Col - Col
 - Articulación interinstitucional para la atención en Mocoa.
 - SENA Emprende Rural.
 - Protocolo de Formalización de Tierras.
 - Redes de Emprendimiento, casos Barranquilla y Cali.
 - Bomberos Indígenas.
 - Estudio Semi detallado de Suelos.
 - Estrategia de Competitividad y Desarrollo Alternativo.
 - Sistema de Aseguramiento de la Calidad Estadística.
 - Manos a la Paz.
 - Mesa de Turismo de la Macarena.
- Cooperación Bilateral

Adicionalmente, la Dirección de Oferta realizó varias comisiones mixtas; escenarios en los que se acuerdan los programas y proyectos de Cooperación Sur-Sur (CSS) de carácter bilateral.

Este mecanismo se deriva de los Acuerdos Marco de Cooperación bilateral, suscritos por Colombia con diferentes países, principalmente de América Latina.

Los programas de CSS acordados en el marco de las Comisiones Mixtas de Cooperación tienen una vigencia de dos años. El rol de APC- Colombia en estas comisiones está orientado a la formulación, negociación técnica y co-financiación de los proyectos a ser ejecutados en el marco de las mismas.

Durante 2018 se realizaron nueve (9) Comisiones Mixtas de Cooperación con Argentina, Chile, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, México, Panamá, Paraguay y Uruguay y tres (3) Comisiones Mixtas de Cultura con México, Panamá y Paraguay.

De las comisiones mixtas mencionadas anteriormente, tres (3) fueron realizadas durante el último trimestre de 2018, Argentina y Chile (de Cooperación) y Panamá (de Cultura).

A continuación, se presentan los 59 proyectos aprobados en las Comixtas:



Mecanismos de ejecución



7 Proyectos aprobados, 3 demandas de Costa Rica, 1 demanda de Colombia y 3 en doble vía.



4 Proyectos aprobados, 3 demandas de Ecuador y 1 de Colombia



6 Proyectos aprobados, 3 demandas de El Salvador y 1 de Colombia y 2 en doble vía.



Científica y Técnica: 6 Proyectos aprobados, 1 demanda de México, 1 de Colombia y 4 en doble vía.

Cultural: 3 Proyectos aprobados en doble vía.



3 Proyectos aprobados, 3 en doble vía.



Científica y Técnica: 3 Proyectos aprobados, 2 en doble vía 1 demanda de Panamá.

Cultural: 2 Proyectos aprobados en doble vía.



Científica y Técnica: 7 Proyectos aprobados, 4 demandas de Paraguay y 3 de Colombia.

Cultural: 3 Proyectos aprobados, 2 demandas de Paraguay y una de Colombia.



7 Proyectos aprobados, 4 demandas de Uruguay, 1 de Colombia y 2 en doble vía.



8 Proyectos aprobados, 6 bilaterales y 3 Triangulares, 2 demandas de Argentina, 2 demandas de Colombia y 2 en doble vía.

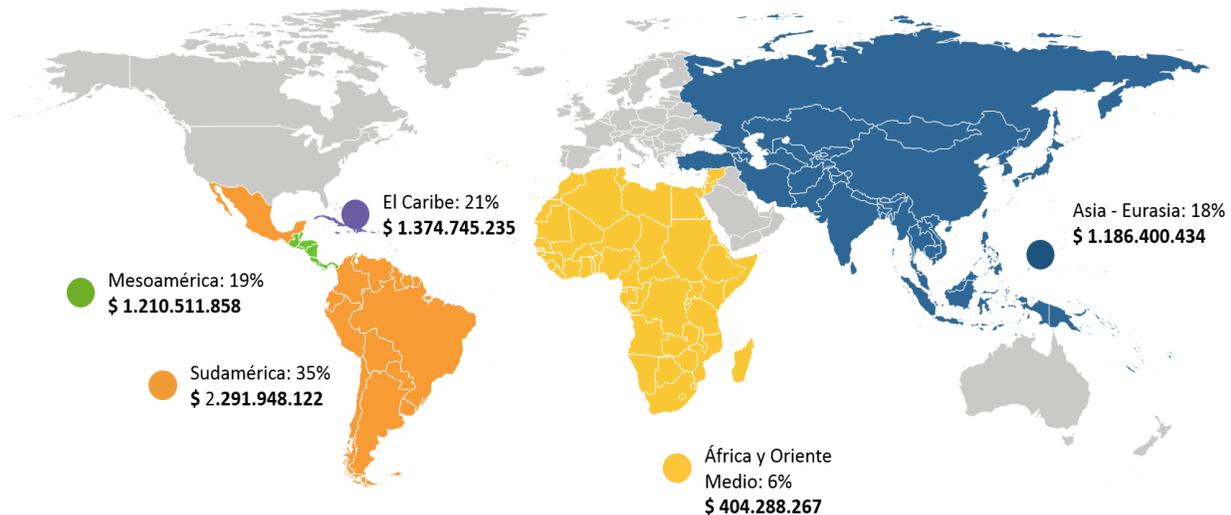
Total proyectos aprobados Comixtas 2018: 59

Total proyectos aprobados ultimo trimestre 2018: 13

Proyectos aprobados en Comixtas

Fuente: Dirección de Oferta

La inversión de Colombia en materia de Cooperación Sur-Sur 2018



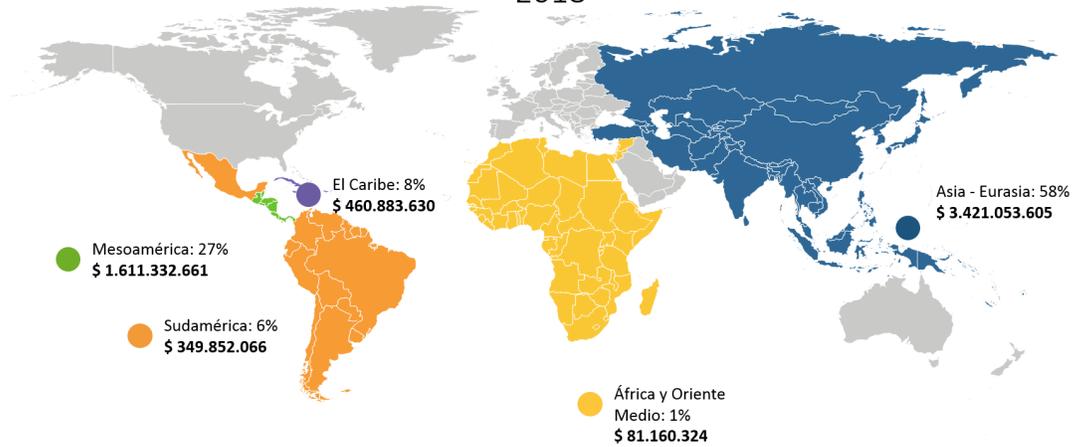
Presupuesto Total FOCAI e Inversión con corte al 30 de septiembre de 2018: \$ 6.467.893.916

Inversión en Colombia en materia de CSS 2018 con corte a 30 de septiembre de 2018

Fuente: Dirección de Oferta



La inversión de Colombia en materia de Cooperación Sur-Sur 2018

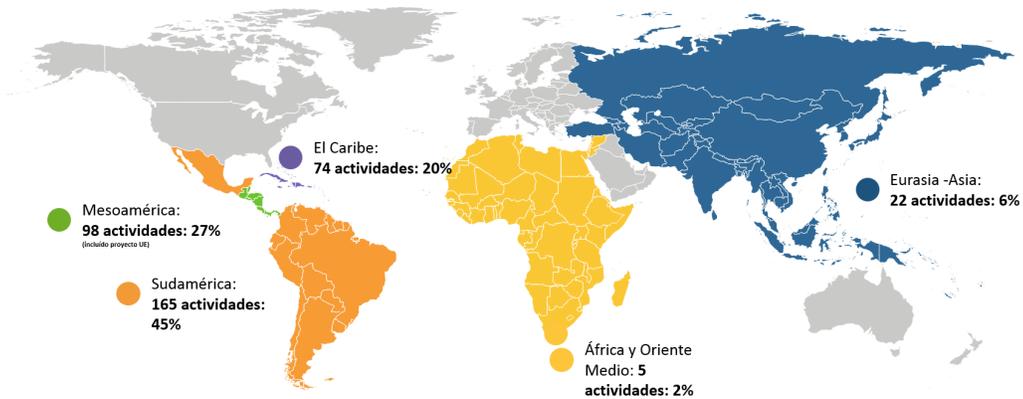


Presupuesto Total FOCAI e Inversión con corte al 31 de diciembre de 2018: \$ 5.924.282.287

Inversión en Colombia en materia de CSS 2018 con corte a 31 de diciembre de 2018 Fuente: Dirección de Oferta

- Cooperación Regional

Distribución de actividades por región 2018

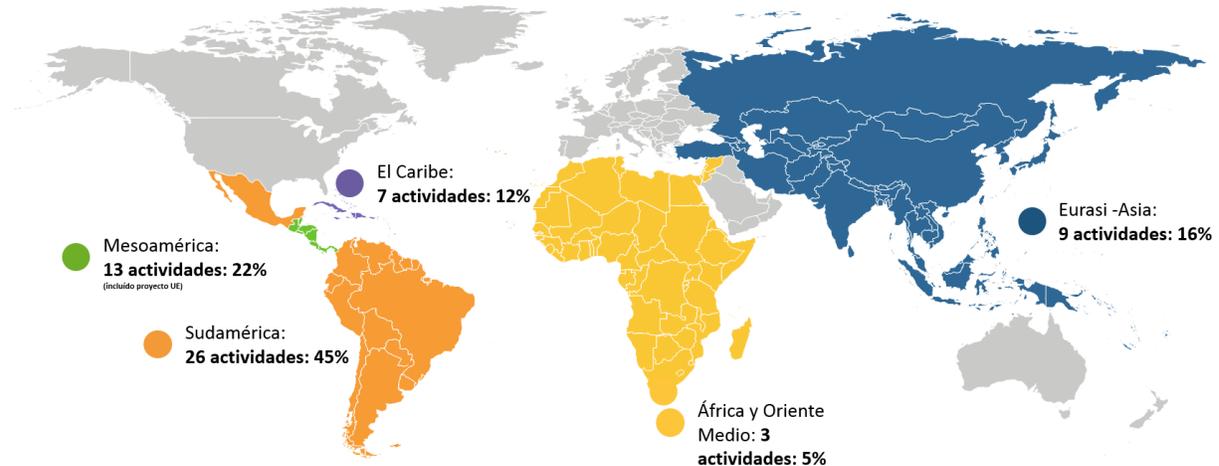


Total actividades de CSS y CTr: 365 finalizadas en el período comprendido entre el 01 de enero y el 30 de septiembre de 2018

Inversión en Colombia en materia de CSS enero- septiembre 2018 Fuente: Dirección de Oferta



Distribución de actividades por región 2018



Total actividades de CSS y CTR: 58 finalizadas en el período comprendido entre el 01 de octubre y el 31 de diciembre de 2018

Inversión en Colombia en materia de CSS octubre- diciembre 2018

Fuente: Dirección de Oferta

- Asistencia Internacional

Durante el último trimestre de 2018, se atendieron tres asistencias humanitarias por un valor total de: \$1.184 millones de pesos de un total asignado para el año 2018 de \$1.500 millones de pesos.

Asistencia Internacional

	Asistencia internacional que Colombia brindó a Guatemala por valor de \$145,5 millones, para apoyar la emergencia por la erupción del volcán de Fuego y que ha afectado a una población de 1.7 millones de personas
	Asistencia internacional humanitaria con destino a Honduras por valor de \$154,5 millones para atender la situación ocasionada en ese país por la sequía en 145 municipios
	Donación para al asistencia humanitaria a Indonesia para atender emergencia a raíz del terremoto y posterior tsunami que el pasado 28 de septiembre de 2018 afectaron \$320 millones
	Atender la solicitud de asistencia humanitaria de la republica de Yemen a raíz de las afectaciones causadas por el paso de un ciclo durante el mes de octubre de 2018. \$160 millones
ACNUR - OIM	Atender la solicitud de asistencia humanitaria para el apoyo y complemento que esta realizando la oficina de alto comisionado de las Naciones Unidas para los refugiados (ACNUR) a la respuesta que implementa los gobiernos de Ecuador y Perú \$704 millones

Asistencia internacional 2018

Fuente: Dirección de Oferta



- Programas Especiales

Las actividades de ELE – Cursos de Español y Alianza del Pacífico se realizaron en los primeros tres trimestres de 2018.



98 becarios provenientes de 34 países de Asia y África / 2018



2018:

100 becarios provenientes de Chile, Perú y México

12 voluntarios provenientes de Chile, Perú y México

12 voluntarios de Colombia en los países de la Alianza



Cursos ELE: curso de enseñanza del idioma español como lengua extranjera, a través del cual se realice difusión de la cultura colombiana, dirigido a diplomáticos y servidores públicos

Resultados programas especiales 2018

Fuente: Dirección de Oferta



Cooperación Col-Col

Desde APC-Colombia se ha diseñado e impulsado la cooperación Col-Col como una modalidad innovadora de cooperación entre territorios, que resalta la importancia del intercambio de conocimientos y prácticas locales, así como del trabajo en red. Es una apuesta de APC-Colombia para agregar valor a los territorios y contribuir a la estabilización y la paz en el país.

Esta modalidad de cooperación marca un paso evolutivo en el relacionamiento entre cooperantes, entidades nacionales y actores territoriales, ya que la Agencia los articula en torno a intercambios de conocimiento estructurados e implementados desde lo local para lo local, de la siguiente manera:

Fase 1 - Se parte de la identificación de una experiencia de desarrollo exitosa del nivel territorial, que gracias al apoyo de la cooperación ha logrado generar resultados sostenibles y capacidades instaladas.

Fase 2 - APC-Colombia, junto con el cooperante y las entidades nacionales involucradas, invitan a otros territorios del país con retos similares, para que conozcan in situ esta experiencia exitosa, y escuchen directamente de sus pares cómo lo han logrado, qué retos han tenido y cómo los han superado.

Fase 3 - A partir de este intercambio de conocimientos y prácticas, cada territorio participante elabora un plan de trabajo, motivado por las buenas prácticas que sus pares ya han probado e implementado.

Fase 4 - Posterior al evento de intercambio, las entidades socias apoyan y hacen seguimiento a la implementación de los planes de trabajo por un periodo de seis meses aproximadamente.

Fase 5 - En un segundo encuentro entre los actores locales, conjuntamente se realiza el seguimiento a las acciones de corto y mediano plazo que se han logrado implementar, y han fortalecido cada una de las experiencias territoriales participantes del Col-Col.

En el periodo de enero a septiembre de 2018, APC-Colombia lideró cuatro intercambios Col-Col en temas de:



1. Fortalecimiento de iniciativas locales de turismo comunitario



2. Emprendimiento artesanal en el marco de procesos de construcción de paz





3. Fortalecimiento de capacidades de Juntas de Acción Comunal para la ejecución de pequeñas obras de infraestructura comunitaria





4. Inclusión productiva, asociatividad y enfoque de género en organizaciones de mujeres víctimas.





Entre octubre y diciembre de 2018, se llevó a cabo un (1) intercambio Col-Col adicional:

5. Fortalecimiento de competencias de autoridades locales, para la atención de población desmovilizada, víctimas del conflicto armado y jóvenes en proceso de resocialización



En estos intercambios se logró la participación de 125 actores locales representantes de organizaciones campesinas y productivas, líderes comunitarios, víctimas del conflicto, personas en proceso de reintegración, jóvenes y autoridades locales, provenientes de 61 municipios del país.

Entre los meses de octubre y diciembre de 2018, se realizó un segundo encuentro entre los participantes de los primeros cuatro intercambios Col-Col mencionados.



Durante estos encuentros se efectuó seguimiento a los planes de trabajo y al relacionamiento entre actores locales que potencia esta modalidad de cooperación intranacional.

Los socios internacionales que apoyaron estos intercambios Col-Col fueron la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional – USAID, a través de su Programa Colombia Transforma, así como la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo - AECID.

Frente a los socios nacionales, se logró un trabajo conjunto con nueve entidades que vieron una oportunidad de fortalecer su presencia y trabajo en región: Ministerio de Comercio, Parques Nacionales Naturales, Artesanías de Colombia, Agencia de Renovación del Territorio, Ministerio del Interior, Prosperidad Social, Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas, Oficina del Alto Comisionado para la Paz y la alcaldía de Cali.

Estrategia con el sector privado

La Agencia Presidencial de Cooperación Internacional, APC-Colombia, ha creado una estrategia para articular recursos de los cooperantes internacionales con el sector privado nacional e internacional, con el fin de que los proyectos que se desarrollan en los territorios cuenten con fondos adicionales que permitan su continuidad y crecimiento. Asimismo, se identificaron proyectos de entidades del Estado en el ámbito nacional, territorial y local que pudieran tener un apalancamiento técnico o financiero por actores privados nacionales o internacionales.

Esta apuesta con el sector privado respondió a los retos de la nueva Agenda de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, ODS, 2015 – 2030, específicamente al ODS #17 sobre la generación de alianzas multiactor en la que se buscó promover el trabajo articulado y sinérgico entre el Gobierno y los sectores empresariales y sociales, para que estos esfuerzos de trabajo conjunto, respondan a las tareas más apremiantes que tiene nuestro país.

Para APC-Colombia, los aportes empresariales no se limitaron solamente a las acciones que se puedan desarrollar de manera articulada en el marco de las políticas de Responsabilidad Social Empresarial (RSE) o desde las áreas de relacionamiento con comunidades o sostenibilidad; por el contrario, se hizo un esfuerzo para que estos trasciendan a todas las áreas funcionales de la empresa y a todas sus esferas de influencia, desde la organización interna hasta las relaciones de negocio, las estrategias de mercado o la gestión de cadenas de valor.



Durante el 2018 se realizaron 23 iniciativas o proyectos con el sector privado, de los cuales ocho se lograron en el periodo de octubre a diciembre del mismo año. En este reto se realizaron las siguientes actividades:

- Identificación de 40 proyectos estratégicos del Estado en el ámbito nacional, territorial y local, así como de entidades de cooperación internacional susceptibles de ser coordinados con diferentes actores privados, tanto del país como internacionales.
- APC-Colombia dio recomendaciones a las empresas interesadas en aportar a proyectos de desarrollo en Colombia y ejerció el rol de articular los recursos de actores privados y cooperantes internacionales. A manera de ejemplo, en el 2018 se ejecutó gran parte de la donación de los recursos de la Fundación Howard Buffett para dotar de los elementos y equipos necesarios a la Brigada de Desminado Humanitario N° 1, por un monto de \$8.236.427.000 millones de pesos. Este trabajo se realizó de manera conjunta con la Brigada de Desminado y el Ministerio de Defensa.
- Se apoyó con información técnica y sectorial, así como con acompañamiento institucional, las nuevas modalidades de cooperación y nuevos mecanismos a través de los cuales el sector privado puede canalizar recursos. En este orden de ideas, la Agencia prestó sus servicios profesionales en la difusión, revisión, seguimiento y acompañamiento de múltiples postulaciones a convocatorias de gran envergadura (mayores a 200.000 USD) como las de Reino Unido y Holanda entre otras.
- Asimismo, a través de ejercicios de cooperación técnica se realizaron tres proyectos de Cooperación Sur-Sur donde participó el sector privado con los países de Azerbaiyán, Turquía y Marruecos; con estos dos últimos países se empezaron a ejecutar actividades en el periodo comprendido entre octubre y diciembre de 2018.
- APC-Colombia acompañó y participó en diferentes foros nacionales e internacionales con el sector privado internacional y nacional donde se compartió la estrategia de cooperación de Colombia y se presentaron experiencias y proyectos estratégicos para el país. Por ejemplo, se participó en el *Business Forum*, en el Congreso de Pacto Global y se organizó en el marco de la Asamblea Nacional de las Naciones Unidas, UNGA, el evento “*Public, Private Collaboration for country SDG Implementation Experience Transferred through South South and Triangular Cooperation*”, entre otros.
- Por último, APC-Colombia diseñó un folleto, dirigido a los embajadores y funcionarios diplomáticos, en aras de implementar la nueva estrategia de articulación de esfuerzos con el sector privado de carácter internacional o con casas matrices interesadas en abrir sucursales en Colombia.



Donaciones en especie

Durante el período comprendido entre el 1 de enero al 30 de septiembre de 2018, las principales donaciones en especie canalizadas por la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional, APC-Colombia fueron representadas en ayuda humanitaria y fortalecimiento institucional a través de tecnología, por un valor total de \$605.014.554,20.

Con estas acciones, de gran impacto social, tecnológico y ambiental, APC-Colombia se posiciona como referente nacional e internacional en donaciones en especie; condición que ha motivado a que cada vez más entidades y empresas privadas tengan en cuenta a la Agencia y deseen contribuir al desarrollo y necesidades del país, a través de la cooperación internacional.

En 2018 además se adelantó un trabajo a través de alianzas con fundaciones locales e instituciones públicas que facilitaron la logística necesaria para que la cooperación llegara a las comunidades más apartadas del país, por medio de la entrega de ayuda humanitaria que en algunas ocasiones estuvo acompañada con asistencia en salud.

Un ejemplo de esto se dio en el marco de la jornada Binacional Colombia-Perú, adelantada por diferentes entidades del Gobierno Nacional. Cerca dos mil personas de las comunidades indígenas del sur del departamento del Amazonas recibieron atención médica, especializada y odontológica en una jornada de apoyo al desarrollo en la que, a través del aliado Fundación Children's Vision, se logró entregar medicamentos y llevar a profesionales norteamericanos y rumanos expertos en diferentes áreas de la salud.



DONACIONES ESPECIE ENERO A SEPTIEMBRE 2018							
FECHA	ARTÍCULOS DONADOS	VALOR (no comercial)	DONANTE	FECHA DE ENTREGA	BENEFICIARIO FINAL	TERRITORIO DE ENTREGA	ESTADO
Enero	Cajas de regalo (Kit escolar, kit de aseo y juguete o ropa)	\$ 14.392.320,00	Samaritan's Purse (USA)	Julio	Niños menos favorecidos de las diferentes regiones del país a través de la Fundación Manitas de Amor	Guajira, Atlántico, Bolívar, Magdalena Cesar, Córdoba, Antioquia, Santander, Norte de Santander, Huila , Meta y Nariño	Con acta
Marzo	Juegos de aparatos para cultura física con accesorios	\$ 9.172.754,66	Comité Paralímpico México	17/04/2018	Comité Paralímpico	Bogotá- Comité Paralímpico Colombiano	Con acta
Abril	Material de Protección laboratorio	\$ 286.275.255,58	GIZ-Alemania	Mayo de 2017	SENA	Bogotá-SENA	Con acta
Mayo	Árboles de Granada	\$ 55.989.000,00	Grey Valley- Azerbaiyan	03/05/2018	ICA y cooperativa de cultivadores Valle del Cauca	La Unión-Valle del Cauca	Con acta
Junio	Lámparas Solares	\$ 87.632.083,00	Waka Waka - USA	02/08/2018	Internados rurales indígenas del sur del país	Internados de Guainía, Vaupés y Putumayo	Con acta
Julio	Consolas Videojuegos	\$ 6.303.814,00	Fundación Mano a Mano (España)	13/11/2018 23-11-2018	Hospitales que atienden población infantil en pabellones de oncología	HOMI (Bogotá) Hospital Universitario del Valle - Cali, HOSPITAL INFANTIL NAPOLEON FRANCO PAREJA LA CASA DEL NIÑO.	Con acta
	Cajitas de Regalo	\$ 3.025.596,96	Samaritan's Purse	Agosto	Niños menos favorecidos de las diferentes regiones del país a través de la Fundación Manitas de Amor	Cúcuta (Migrantes Venezolanos) Binacional Colombia-Panamá	Con acta
Agosto	Ayuda humanitaria	\$ 129.657.318,80	Children's Vision (USA)	Agosto	Población de escasos recursos de diferentes regiones del país	Hogares niños y niñas de la Fundación Children's Visión, La Chorrera Amazonas	Con acta
Sept.	Equipos manejo de sustancias nocivas capa de ozono. Proyecto liderado por Min Ambiente	\$ 12.566.411,20	GIZ-Alemania	12/09/2018	SENA	Bogotá-SENA	Con acta
TOTAL DONACIONES EN ESPECIE ENERO A SEPTIEMBRE 2018		\$ 605.014.554,20					

Fuente: Dirección Administrativa y Financiera



Fundación Hospital de la Misericordia recibe donación de consolas de videojuegos (Juegaterapia España y Fundación Jerónimo Soy muy feliz)



Jornada de entrega de donaciones y atención integral Tarapacá - Amazonas Fundación Children's Visión Inc y FFMM de Colombia

De octubre a diciembre de 2018 se recibieron donaciones por un valor de \$6.597.239.964.

Asimismo, y particularmente en el corregimiento La Chorrera en Amazonas, las comunidades Inga, Huitoto, Cocama y Bora recibieron ayuda humanitaria



representada en ropa, calzado, kits de aseo y kits para madres gestantes, entre otros.

De otro lado, México y Suecia beneficiaron a la población en condición de discapacidad con la donación de equipos para la práctica de deportes paralímpicos. El Comité Paralímpico Colombiano, CPC, pudo recibir a través de APC-Colombia los elementos que apoyan el deporte, la recreación y el aprovechamiento del tiempo libre de estas personas que ahora gozan del acceso real y efectivo de las actividades competitivas.

Las donaciones en especie además contribuyeron a mejorar y preservar el medio ambiente. El gobierno de Alemania, a través de la Agencia de Cooperación Alemana GIZ, entregó al SENA equipos y herramientas que sirvieron de dotación para su centro de entrenamiento en el uso seguro de los refrigerantes naturales en Colombia.

Los elementos, canalizados por APC-Colombia, permitirán al SENA brindar capacitación a instructores, ingenieros y técnicos, en el marco del proyecto “Plan de gestión para la eliminación del consumo de los Hidroclorofluorocarbonos (HCFC) en los sectores de refrigeración y aire acondicionado en el sector de mantenimiento del Plan de Manejo para la Eliminación del Consumo de Hidroclorofluorocarbonos (HPMP II), liderado por el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible.

Finalmente, el gobierno de la República Popular de China donó al Centro de Bioinformática y Biología computacional de Colombia, ubicado en la ciudad de Manizales, un equipo de biotecnología que ofrece la información real de toda la biodiversidad de fauna y flora que existe en el país.



Entrega de donación Cajas de Regalo Guajira Fundación Samaritan's Purse



DONACIONES ESPECIE OCTUBRE A DICIEMBRE 2018							
FECHA	ARTÍCULOS DONADOS	VALOR (no comercial)	DONANTE	FECHA DE ENTREGA	BENEFICIARIO FINAL	TERRITORIO DE ENTREGA	ESTADO
Noviembre	Equipos manejo de sustancias nocivas capa de ozono. Proyecto liderado por Min Ambiente	\$831.955.793,00	GIZ- Alemania	13/12/2018	SENA	Bogotá-SENA	Con acta
Diciembre	Muebles. UPS, filtros de agua, juguetes	\$5.115.816.677,00	Gobierno República de China	Pendiente	Todo el país	Casas de Justicia de todo el país	Pendiente de entrega a las Casas de Justicia
	Cajas de regalo (Kit escolar, kit de aseo y juguete o ropa)	\$28.867.488,00	Samaritan's Purse	2019	Todo el país	Guajira, Atlántico, Bolívar, Magdalena Cesar, Córdoba, Antioquia, Santander, Norte de Santander, Huila , Meta, Nariño	Queda firmada el acta de entrega a la espera de que se distribuya la donación para solicitar las cajas de regalo que va a donar APC
	Kits Escolares	\$615.815.006,00	Fundación PriceSmart. Programa Aprender y Crecer en convenio con P&G	ene-19	Escuelas públicas de Cali, Medellín, Pereira, Bogotá	Cali, Medellín, Pereira, Bogotá.	Quedó firma de acta original lista
	Hardware y Software (DATA CENTER)	\$4.785.000,00	Gobierno República de China	dic-18	Centro de Bioinformática y Biología computacional de Colombia-Manizales	Centro de Bioinformática y Biología computacional de Colombia	La donación se recibió el 4-01-2019 en Manizales. Enviaron acta firmada, el original lo envían por correo. El acto de entrega será para principios de febrero cuando adecuen el espacio físico donde se instalará el DATA CENTER
TOTAL DONACIONES EN ESPECIE OCTUBRE A DICIEMBRE 2018		\$6.597.239.964,00					

Fuente: Dirección Administrativa y Financiera



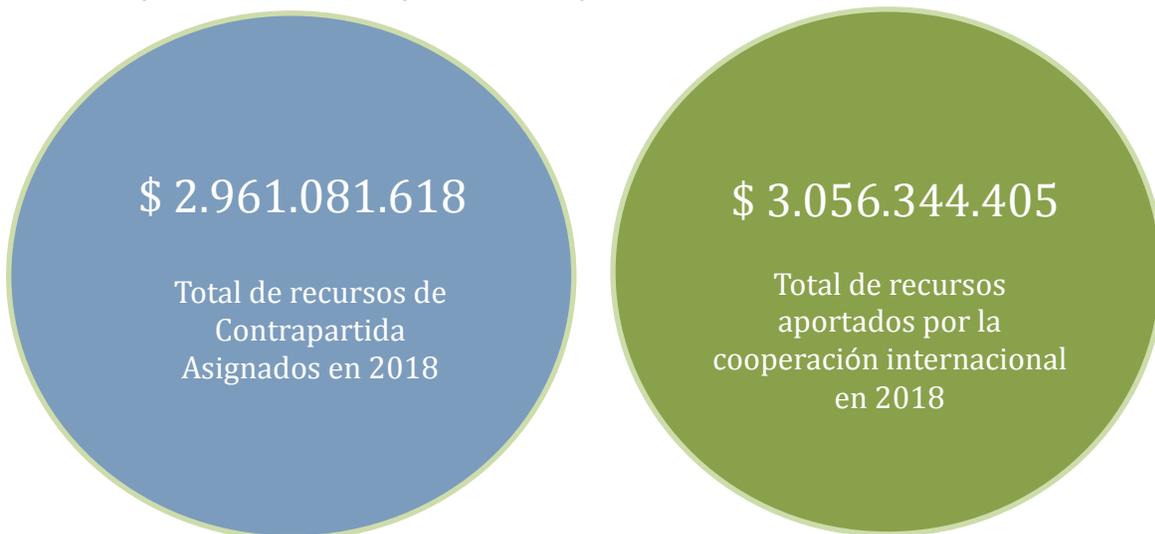
Contrapartidas

Entre enero y septiembre de 2018 se asignaron recursos de contrapartidas por un valor de \$157.182.183 para el proyecto “Centro de Excelencia en Educación Inicial” en el corregimiento de Pasacaballos – Cartagena.

Entre octubre a diciembre de 2018 se asignaron recursos a dos proyectos por un valor aproximado de \$2.803 millones en el marco de acuerdos de financiación suscritos con el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

La cobertura de los proyectos apoyados con recursos de contrapartida tuvo un alcance en 14 municipios del territorio nacional.

A continuación se presenta la relación de apalancamiento en 1.03 de los recursos de contrapartida versus el aporte de cooperación internacional:



Relación de apalancamiento asignación de recursos de contrapartida 2018
Fuente: Planeación

Fortalecimiento organizacional y simplificación de procesos

Durante el periodo comprendido entre enero y septiembre de la vigencia 2018 se inició la actualización de la documentación de los procesos, lo cual contó con una fase de autodiagnóstico y la formulación de nuevas propuestas de caracterización de los procesos que se consolidó al 30 de septiembre de 2018.

En este mismo periodo se avanzó en un 80% con la documentación e implementación del Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información para la Entidad.



Por otro lado, durante el periodo comprendido entre octubre y diciembre, de la vigencia 2018, se incluyeron ajustes a la documentación de los procesos que fueron simplificados y se optimizaron las operaciones. Lo anterior, de acuerdo con los criterios y la organización dispuesta por la nueva administración, a partir del mes de octubre, que retomó lo dispuesto en el Decreto 4152 de 2011 y ajustó las funciones y su alcance para cada una de las dependencias.

Asimismo, se planteó la redistribución de la planta de personal, con el ánimo de fortalecer algunos equipos de trabajo que soportan la operación de la Entidad y asegurar el cumplimiento de las metas de la Agencia y el mejoramiento general de su gestión institucional.

En este mismo sentido, se encuentra en marcha la actualización del manual de funciones, requisitos y competencias de la Entidad para que las acciones de redistribución de la planta de personal correspondan con las funciones de los servidores.

Como resultado de lo anterior, se encuentra en desarrollo la revisión del mapa de procesos y su caracterización y la correspondencia de los procedimientos, conforme con los nuevos lineamientos de la administración.

Gestión presupuestal y eficiencia del gasto público

A continuación se presenta la gestión de la ejecución presupuestal de la Entidad durante la vigencia 2018, en los periodos comprendidos entre enero y septiembre y entre octubre y diciembre de 2018.



Informe presupuestal de enero a septiembre de 2018

Informe de Ejecución Presupuestal con corte al 20 de septiembre de 2018

RUBRO	DESCRIPCION	APR. INICIAL	APR. REDUCIDA	APR. VIGENTE	APR BLOQUEADA	COMPROMISO	OBLIGACION
A-1	GASTOS DE PERSONAL	9.715,0	0,0	9.715,0	0,1	6.462,4	6.284,4
A-2	GASTOS GENERALES	3.337,0	0,0	3.337,0	0,7	3.050,3	2.063,7
A-3	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	14.936,0	0,0	14.936,0	0,0	9.844,7	5.420,9
	TOTAL FUNCIONAMIENTO	27.988,0	0,0	27.988,0	0,9	19.357,4	13.769,0
C	TOTAL INVERSIÓN	165.242,2	8.043,2	157.199,0	21.431,6	31.915,5	3.102,5
	TOTAL ENTIDAD	193.230,2	8.043,2	185.187,0	21.432,5	51.272,9	16.871,5
DETALLE PRESUPUESTO DE INVERSIÓN							
RUBRO	NOMBRE DEL PROYECTO	APR. INICIAL	APR. REDUCIDA	APR. VIGENTE	APR BLOQUEADA	COMPROMISO	OBLIGACION
C-0208-1000-3	Contrapartidas	2.963,2	0,0	2.963,2	0,0	157,2	78,6
C-0208-1000-4	Oferta	1.500,0	0,0	1.500,0	0,0	1.499,5	1.499,5
C-0208-1000-4	Sistema de Información	800,0	0,0	800,0	536,1	195,3	121,6
C-0208-1000-4	Distribución Espacio Fiscal	28.982,0	8.043,2	20.938,8	20.938,8	0,0	0,0
C-0208-1000-1	Administración de Recursos de Cooperación Internacional	130.997,0	0	130.997,0	0	30.063,5	1.402,8
1	Howard Buffett	100.639,2	0	100.639,2	0	765,4	136,0
2	Donación Japón- Desminado	26.942,6	0	26.942,6	0	26.942,6	0,0
3	Unión Europea - Estrategia de Emprendimiento	2.277,0	0	2.277,0	0	1.531,8	592,1
4	Unión Europea - Agroproductiva	9,5	0	9,5	0	9,5	9,5
5	BID - AGITOS	825,2	0	825,2	0	810,8	661,7
6	AECID - Col - Col	3,5	0	3,5	0	3,5	3,5
7	Fondo Verde del Clima del Clima	300,0	0	300,0	0	0	0
	TOTAL INVERSIÓN	165.242,2	8.043,2	157.199,0	21.474,9	31.915,5	3.102,5

Nota 1: En relación con el proyecto de distribución de espacio fiscal, que tiene como propósito incorporar recursos de cooperación internacional en los presupuestos de inversión de otras entidades públicas del orden nacional, tuvimos una apropiación inicial de 28.982 millones, de los cuales hemos distribuido 8.000 millones a MINCOMERCIO y 43,2 millones al Centro Nacional de Memoria Histórica, quedando un saldo por distribuir de 20.938,8 millones, los cuales aparecen bloqueados debido a que requieren concepto previo favorable del DNP para su distribución

Nota 2: El Ministerio de Hacienda ha bloqueado apropiación para posible aplazamiento de gastos por valor de 537 millones, los cuales se distribuyen así: 1) \$114.046 de gastos de personal - honorarios; 2) \$740.000 de gastos generales y; 3) 536.145.954 del proyecto de inversión denominado Sistema de Información.



Fuente: Gestión Financiera



La apropiación inicial de la Entidad fue de 164.248,2 millones de pesos, de los cuales 27.988 millones correspondieron a gastos de funcionamiento y 136.260,2 a gastos de inversión.

El presupuesto de inversión está compuesto por 5.263,2 millones en recursos de la Nación y 130.997 millones en recursos propios.

Ejecución de gastos de funcionamiento

Gastos de personal

En el primer periodo de 2018 se habían ejecutado 6.462,4 millones, equivalentes al 66,52% de la apropiación vigente, de los cuales el 89,43% correspondían a los gastos asociados con la nómina del personal y el 10,57% correspondían a los servicios personales indirectos.

Gastos generales

Durante este primer periodo se habían ejecutado 3.050,3 millones equivalentes al 91,41% de la apropiación vigente, de los cuales el 42,60% correspondían al arrendamiento de la oficina y el 57,40% correspondían a los demás gastos generales.

Gastos de transferencias

Dentro de los gastos de funcionamiento se encuentran los recursos correspondientes al Fondo de Cooperación y Asistencia Internacional – FOCAI, que durante la vigencia 2018 ascendieron a la suma de 14.860 millones, de los cuales se ejecutó el 65,91% en las actividades de la Cooperación Sur – Sur y triangular.

Ejecución de gastos de inversión

El presupuesto de los gastos de inversión está compuesto por un 96,65% por recursos propios y un 3,35% por recursos de la Nación.

Gastos de inversión de recursos de la Nación.

Por cuenta de los recursos de fuente Nación, la Entidad cuenta con tres (3) proyectos de inversión:

1. El proyecto de recursos de contrapartida que cuenta con una apropiación de 2.963,2 millones, de los cuales al 30 de septiembre se habían comprometido 157,2



millones para celebrar un convenio de contrapartida con la Fundación Dividendo por Colombia para desarrollar el proyecto “Centro de Excelencia en Educación Inicial”, en el corregimiento de Pasacaballos en Cartagena.

2. El proyecto de oferta de cooperación con una apropiación de 1.500,0 millones, de los cuales se habían comprometido 1.499,5 millones para celebrar un convenio con el Icetex para constituir un fondo para la movilidad académica para estudiantes, docentes e investigadores de la Alianza del Pacífico, integrada por México, Colombia, Perú y Chile.

3. El proyecto de sistema de información que contaba inicialmente con una apropiación de 800,0 millones, el Ministerio de Hacienda bloqueó de ese monto 536,1 millones. Al 30 de septiembre se habían comprometido 195,3 millones para la gestión profesional del proyecto.

Con los recursos propios la Entidad se cuenta con dos (2) proyectos de inversión:

1. Distribución de Espacio Fiscal que cuenta con una apropiación de 28.982,2 millones y cuyo propósito es ceder el espacio fiscal a otras entidades públicas con el propósito de incorporar en sus presupuestos de inversión los recursos de cooperación internacional que dichas entidades capten de cooperantes internacionales.

Por este proyecto, al 30 de septiembre, se han distribuido 8.043,2 millones así:

ENTIDAD PÚBLICA NACIONAL BENEFICIARIA DE LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL	FUENTE DE LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL	PROYECTO	VALOR DE LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL INCORPORADA
CENTRO NACIONAL DE MEMORIA HISTÓRICA	AGENCIA ESPAÑOLA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO - AECID	DESARROLLO E IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS PARA LA PARTICIPACIÓN Y EL RECONOCIMIENTO DE LA DIVERSIDAD EN LAS ACCIONES DE MEMORIA HISTÓRICA	\$43,2
MINISTERIO DE COMERCIO, INDUSTRIA Y TURISMO	UNIÓN EUROPEA	APOYO AL SECTOR LÁCTEO PARA LA COMPETITIVIDAD FRENTE A LOS RETOS DE TRATADOS DE LIBRE COMERCIO EN COLOMBIA	\$8.000,0
ESPACIO FISCAL EN TRÁMITE DE DISTRIBUCIÓN			\$8.043

Fuente: Gestión Financiera

2. Administración de Recursos de Cooperación que cuenta con una apropiación de 130.997,0 millones, de los cuales se han comprometido 30.063,5 millones, con corte al 30 de septiembre, distribuidos de la siguiente manera:



Proyecto	Cooperante	Valor ejecutado	Porcentaje Ejecución	Objeto del Proyecto
Proyecto de desminado terrestre- Donación del gobierno Japonés	Gobierno Japonés	26.942,6	89,6%	Convenio de subvención firmado entre el gobierno del Japón y APC Colombia mediante el cual se financian las actividades de desminado humanitario en el país. La responsabilidad de la ejecución técnica de este proyecto está en cabeza del Ministerio de Defensa
Proyecto "Estrategia Regional de Emprendimiento"	Unión Europea	1.531,7	5,1%	Convenio de subvención No. LA/2016/378-554 suscrito con la Unión Europea y cuyo propósito es financiar actividades de emprendimiento en algunos países de la región Caribe.
Proyecto "Inclusión Social de Personas con Discapacidad mediante el Deporte"	Banco Interamericano de Desarrollo BID	810,8	2,7%	Fortalecimiento de Estructuras Nacionales Paralímpicas" para fortalecer las estructuras paralímpicas nacionales en Colombia, Ecuador, Perú, Nicaragua y El Salvador y la integración regional para facilitar el acceso de las personas con discapacidad a la práctica deportiva, y, en consecuencia, favorecer su inclusión social y económica.
Proyecto de desminado terrestre	Fundación Howard Buffet	765,4	2,5%	Contribuir a las actividades de desminado terrestre en algunas zonas del país afectadas por el conflicto armado.
Proyecto "Cadena Agroproductiva".	Unión Europea	9,5	0,0%	Convenio de subvención No. LA/2016/378-548 suscrito con la Unión Europea y cuyo propósito es financiar actividades agropecuarias en algunos países de la región Caribe.
Proyecto "Intercambio de Conocimiento - Cooperación Col - Col".	Agencia Española para la Cooperación Internacional y el Desarrollo - AECID	3,5	0,0%	Convenio de subvención No. LA/2016/378-548 suscrito con la Unión Europea y cuyo propósito es realizar intercambios de conocimiento y buenas prácticas entre territorios, a partir de casos emblemáticos de Cooperación Col-Col.
	Total	30.063,5	100,0%	

Fuente: Gestión Financiera



Informe presupuestal de octubre a diciembre de 2018



Informe de Ejecución Presupuestal de APC-Colombia de Octubre a Diciembre de 2018.

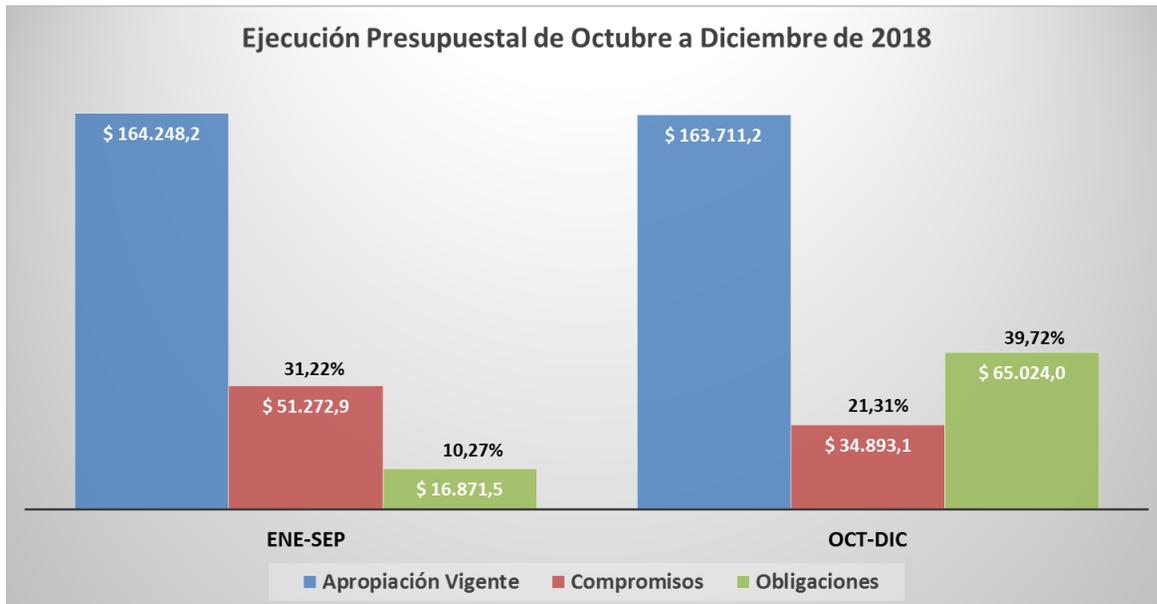
RUBRO	DESCRIPCION	APR. INICIAL	APR. REDUCIDA	APR. VIGENTE	APR BLOQUEADA	COMPROMISO	OBLIGACION
A-1	GASTOS DE PERSONAL	9.715,0	0,1	9.714,9	0,0	2.552,7	2.730,7
A-2	GASTOS GENERALES	3.337,0	0,0	3.336,2	0,0	-66,0	898,0
A-3	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	14.936,0	0,0	14.936,0	0,0	4.815,9	8.039,7
	TOTAL FUNCIONAMIENTO	27.988,0	0,1	27.987,1	0,0	7.302,6	11.668,4
C	TOTAL INVERSIÓN	165.242,2	8.948,6	156.336,9	20.569,6	27.590,5	53.356,0
	TOTAL ENTIDAD	193.230,2	8.948,7	184.324,0	20.569,6	34.893,1	65.024,4
DETALLE PRESUPUESTO DE INVERSIÓN							
RUBRO	NOMBRE DEL PROYECTO	APR. INICIAL	APR. REDUCIDA	APR. VIGENTE	APR BLOQUEADA	COMPROMISO	OBLIGACION
C-0208-1000-3	Contrapartidas	2.963,2	0,0	2.963,2	0,0	2.803,9	480,0
C-0208-1000-4	Oferta	1.500,0	0,0	1.500,0	0,0	0,0	0,0
C-0208-1000-4	Sistema de Información	800,0	0,0	800,0	536,1	34,6	108,3
C-0208-1000-4	Distribución Espacio Fiscal	28.982,0	8.043,2	20.938,8	20.938,8	0,0	0,0
C-0208-1000-1	Administración de Recursos de Cooperación Internacional	130.997,0	0	130.997,0	0	24.752,7	52.767,6
1	Howard Buffett	100.639,2	0	100.639,2	0	24.990,8	25.624,1
2	Donación Japón- Desminado	26.942,6	0	26.942,6	0	0,0	26.942,6
3	Unión Europea - Estrategia de Emprendimiento	2.277,0	0	2.277,0	0	-242,9	696,7
4	Unión Europea - Agroproductiva	9,5	0	9,5	0	0,0	0,0
5	BID - AGITOS	825,2	0	825,2	0	4,8	153,3
6	AECID - Col - Col	3,5	0	3,5	0	0,0	0,0
7	Fondo Verde del Clima del Clima	300,0	0	300,0	0	0,0	0,0
	TOTAL INVERSIÓN	165.242,2	8.043,2	157.199,0	21.474,9	27.591,1	53.356,0

Nota 1: En relación con el proyecto de distribución de espacio fiscal, que tiene como propósito incorporar recursos de cooperación internacional en los presupuestos de inversión de otras entidades públicas del orden nacional, tuvimos una apropiación inicial de 28.982 millones, de los cuales hemos distribuido 8.000 millones a MINCOMERCIO; 43,2 millones al Centro Nacional de Memoria Histórica; 177,8 millones al Departamento para la Prosperidad Social DPS y 148,2 millones a la Unidad de Atención y Reparación Integral a las Víctimas UARIV, quedando un saldo por distribuir de 20.612,8 millones, de los cuales aparecen bloqueados 20.569,6 debido a que requieren concepto previo favorable del DNP para su distribución.

Fuente: Gestión Financiera



A continuación, se muestran los cambios presentados en la ejecución presupuestal entre los periodos de enero a septiembre y octubre a diciembre de 2018:



Fuente: Gestión Financiera

Como se muestra en la gráfica, hubo un incremento en las obligaciones causadas en el último trimestre del año, pasando del 10,27% al 39,72% de ejecución, lo cual representa un 29,45%. A su vez, en la ejecución de los compromisos, hubo una disminución, pasando del 31,22% al 21,31% debido a liberaciones de saldos realizadas en el mes de diciembre de 2018. El detalle de esta ejecución se explica a continuación:

Ejecución de gastos de funcionamiento

Gastos de personal

En el 2018 se ejecutaron en total 9.015,1 millones equivalentes al 92,80% de la apropiación vigente, de los cuales el 95,56% correspondieron a los gastos asociados con la nómina del personal y el 7,44% correspondieron a los servicios personales indirectos.

Durante el último trimestre de la vigencia, se ejecutaron 2.552,7 de los 9.015,1 millones, lo cual representó un 26,28% de la ejecución total.

Gastos generales



En el 2018 se ejecutaron 2.984,3 millones equivalentes al 89,43% de la apropiación vigente, de los cuales el 43,52% correspondieron al arrendamiento de la oficina y el 56,48% correspondieron a los demás gastos generales.

Gastos de transferencias

Dentro de los gastos de funcionamiento se encuentran los recursos correspondientes al Fondo de Cooperación y Asistencia Internacional – FOCAI, que ascienden a la suma de 14.860 millones de los cuales, durante el 2018 se ejecutó el 98,16% en las actividades de la Cooperación Sur – Sur y Triangular.

En el último trimestre de la vigencia se ejecutaron 4.815,9 millones en las actividades de la Cooperación Sur – Sur y Triangular, lo cual representó un 32,24% de la ejecución total.

Ejecución de gastos de inversión

El presupuesto de los gastos de inversión está compuesto por un 96,65% por recursos propios y un 3,35% por recursos de la Nación.

Gastos de inversión de recursos de la Nación. Por cuenta de los recursos de fuente Nación la Entidad cuenta con tres (3) proyectos de inversión:

Recursos de Contrapartida que cuenta con una apropiación de 2.963,2 millones, de los cuales, durante la vigencia 2018 se comprometieron 2.961,1 millones distribuidos así:

- 157,2 millones para celebrar un convenio de contrapartida con la Fundación Dividendo por Colombia para desarrollar el proyecto “Centro de Excelencia en Educación Inicial”, en el corregimiento de Pasacaballos en Cartagena y
- 2.803,9 millones para amparar dos acuerdos firmados en el mes de noviembre con el PNUD: uno de financiación, con el fin de fortalecer la confianza de las víctimas en el estado colombiano y contribuir la satisfacción de sus derechos y otro de comunicación.

2. Oferta de Cooperación que cuenta con una apropiación de 1.500,0 millones. Se comprometieron 1.499,5 millones para celebrar un convenio con el Icetex para constituir un fondo para la movilidad académica para estudiantes, docentes e investigadores de la Alianza del Pacífico, integrada por México, Colombia, Perú y Chile.

3. Sistema de información que cuenta con una apropiación de 263,9 millones. Se comprometieron 229,9 millones para la gestión profesional del proyecto. En el último trimestre de la vigencia, se ejecutó un 13,10% de la apropiación.



Gastos de inversión de recursos propios

Por cuenta de los recursos propios, la Entidad cuenta con dos (2) proyectos de inversión:

1. El proyecto de Distribución de Espacio Fiscal que cuenta con una apropiación de 28.982,2 millones y cuyo propósito es ceder espacio fiscal a otras entidades públicas con el propósito de incorporar en sus presupuestos de inversión los recursos de cooperación internacional que dichas entidades capten de cooperantes internacionales. Por este proyecto, durante la vigencia 2018, se distribuyeron 8.369,2 millones, de los cuales 326,0 millones se ejecutaron durante el último trimestre de la vigencia. A continuación, se relaciona el detalle de ejecución:

ENTIDAD PÚBLICA NACIONAL BENEFICIARIA DE LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL	FUENTE DE LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL	PROYECTO	VALOR DE LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL INCORPORADA
UNIDAD DE ATENCIÓN Y REPARACIÓN INTEGRAL A LAS VÍCTIMAS - UARIV	AGENCIA ESPAÑOLA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO - AECID	APOYO A LA CONSOLIDACIÓN DE LOS DERECHOS DE LAS VÍCTIMAS EN EL MARCO DE LA LEY DE VÍCTIMAS Y RESTITUCIÓN DE TIERRAS A NIVEL NACIONAL.	\$148,2
DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO PARA LA PROSPERIDAD SOCIAL - DPS	UNIÓN EUROPEA	FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES LOCALES Y REGIONALES PARA LA CONSTRUCCIÓN COLECTIVA DE CONDICIONES DE DESARROLLO Y PAZ BPIN 2011011000291.	\$177,8
ESPACIO FISCAL EN TRÁMITE DE DISTRIBUCIÓN			\$325,9

2. El proyecto de Administración de Recursos de Cooperación que cuenta con una apropiación de 130.997,0 millones, de los cuales, durante la vigencia 2018 se comprometieron 54.815,5 millones, distribuidos de la siguiente manera:

Proyecto	Cooperante	Valor Ejecutado	% de Ejecución	Objeto del Proyecto
Proyecto de desminado terrestre - Donación del gobierno Japonés	Gobierno Japonés	26.942,6	49,15%	Convenio de subvención firmado entre el gobierno del Japón y APC Colombia mediante el cual se financian las actividades de desminado humanitario en el país. La responsabilidad de la ejecución técnica de este proyecto está en cabeza del Ministerio de Defensa
Proyecto "Estrategia Regional de Emprendimiento"	Unión Europea	1288,8	2,35%	Convenio de subvención No. LA/2016/378-554 suscrito con la Unión Europea y cuyo propósito es financiar actividades de emprendimiento en algunos países de la región Caribe.
Proyecto "Inclusión Social de Personas con Discapacidad mediante el Deporte"	Banco Interamericano de Desarrollo BID	815,6	1,49%	Fortalecimiento de Estructuras Nacionales Paralímpicas" para fortalecer las estructuras paralímpicas nacionales en Colombia, Ecuador, Perú, Nicaragua y El Salvador y la integración regional para facilitar el acceso de las personas con discapacidad a la práctica deportiva, y, en consecuencia, favorecer su inclusión social y económica.
Proyecto de desminado terrestre	Fundación Howard Buffet	25.755,5	46,99%	Contribuir a las actividades de desminado terrestre en algunas zonas del país afectadas por el conflicto armado.
Proyecto "Cadena Agroproductiva".	Unión Europea	9,5	0,02%	Convenio de subvención No. LA/2016/378-548 suscrito con la Unión Europea y cuyo propósito es financiar actividades agropecuarias en algunos países de la región Caribe.
Proyecto "Intercambio de Conocimiento - Cooperación Col - Col".	Agencia Española para la Cooperación Internacional y el Desarrollo - AECID	3,5	0,01%	Convenio de subvención No. LA/2016/378-548 suscrito con la Unión Europea y cuyo propósito es realizar intercambios de conocimiento y buenas prácticas entre territorios, a partir de casos emblemáticos de Cooperación Col-Col.
		54.815,5	100,00%	



Fuente: Gestión Financiera

Es importante resaltar que, durante el último trimestre de la vigencia, se obligaron recursos por valor de 52.767,2 de los 54.815,5 millones comprometidos durante la vigencia 2018, lo cual representó un 40,28% de ejecución en las obligaciones totales de la entidad.

Gran parte de esta ejecución, obedece a los pagos realizados en el marco del proyecto de desminado terrestre con la Fundación Howard Buffet.

A continuación, se muestran los valores comprometidos durante los meses octubre, noviembre y diciembre y sus respectivas distribuciones:

Proyecto	Cooperante	Valor Ejecutado del total comprometido	% de Ejecución del total comprometido	Objeto del Proyecto
Proyecto "Inclusión Social de Personas con Discapacidad mediante el Deporte"	Banco Interamericano de Desarrollo BID	4,8	0,02%	Fortalecimiento de Estructuras Nacionales Paralímpicas" para fortalecer las estructuras paralímpicas nacionales en Colombia, Ecuador, Perú, Nicaragua y El Salvador y la integración regional para facilitar el acceso de las personas con discapacidad a la práctica deportiva, y, en consecuencia, favorecer su inclusión social y económica.
Proyecto de desminado terrestre	Fundación Howard Buffet	24.990,1	100,96%	Contribuir a las actividades de desminado terrestre en algunas zonas del país afectadas por el conflicto armado.
Proyecto de estrategia de emprendimiento regional y cadena agroproductiva	Unión Europea	-242,8	-0,98%	Proyecto de estrategia de emprendimiento regional y cadena agroproductiva
		24.752,1	100,00%	

Fuente: Gestión Financiera

En la vigencia 2017 se constituyó una reserva presupuestal por valor de 1.096,3 millones de pesos correspondientes a contratos suscrito en el marco del convenio de subvención suscrito entre APC Colombia y la Fundación Howard Buffet cuyo propósito es contribuir a las actividades de desminado terrestre en algunas zonas del país afectadas por el conflicto armado. Se ejecutó el 59,23% de dicha reserva presupuestal y el restante 40,77% feneció por no utilización.

Ejecución del Plan Anual de Caja – PAC

El consolidado de ejecución de PAC para la vigencia 2018 fue del 98,12%, dándose cumplimiento a la meta establecida en el acuerdo de desempeño con la Presidencia de la República.



Presentación y pago de las obligaciones tributarias

La Agencia Presidencial de Cooperación Internacional – APC Colombia, se encuentra a paz y salvo ante la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN) y la Secretaría Distrital de Hacienda, por concepto de presentación y pago de las siguientes obligaciones tributarias durante el 2018:

- Retención en la fuente a título de renta
- Retención en la fuente a título de IVA
- Retención del Impuesto de Industria y Comercio – ICA
- Declaración de Ingresos y Patrimonio.

De igual forma la Entidad se encuentra al día en el reporte mensual de información de convenios de cooperación ante la DIAN, así como el reporte de información exógena de terceros, tanto para la DIAN como para la Secretaría Distrital de Hacienda.

Estados financieros con corte al 31 de diciembre de 2018

El estado de situación financiera y el estado de resultado consolidado al 30 de noviembre del 2018 reposan en la página web de la Entidad <https://www.apccolombia.gov.co/> en la pestaña sección – Estados Financieros – 2018.

De acuerdo al instructivo 001 del 18 de diciembre del 2018, emitido por la Contaduría General de la Nación, la fecha límite para el registro contable de las operaciones para la vigencia 2018 será el día 13 de febrero 2019.

Gestión contractual

Actualmente, la Agencia cuenta con la Resolución No. 417 del 24 de octubre de 2018, mediante la cual se estableció la delegación de funciones en materia contractual, administrativa, ordenación del gasto y representación judicial. Asimismo, mediante Resoluciones Nos. 504 Y 505 del 19 de diciembre de 2018, se adopta el manual de contratación y el de supervisión respectivamente, cumpliendo así con el plan de Acción Institucional.

La Contratación de la Entidad al 21 de septiembre de 2018 fue por un valor aproximado equivalente a la suma de doce mil doscientos cincuenta y tres millones trescientos cincuenta y ocho mil doscientos veintiún pesos m/cte \$12.253.358.221

Las Contrataciones efectuadas por la Entidad entre el 22 de septiembre y 31 de diciembre de 2018 que suman un total aproximado de veinticinco mil doscientos



un millones novecientos noventa y ocho mil quinientos once pesos M/CTE \$25.201.998.511.

Lo anterior evidencia un gran esfuerzo en la gestión contractual de la Entidad en el último trimestre de la vigencia 2018.

Liquidaciones

Se cumplieron con las metas de liquidaciones, para un total de 66 liquidaciones de contratos de vigencias anteriores. La meta total era de 65 y se lograron 66 liquidaciones, quedando saneado el proceso de liquidaciones ya que lo que queda por liquidar se encuentra dentro de los términos legales de competencia para la Entidad.

Gobierno digital

De enero a septiembre de 2018

Gobierno TI. Se realizaron las acciones programadas en el Plan estratégico de TI (PETI) encaminado a cumplir con las directrices de Gobierno en Línea, alineados con la Hoja de Ruta de la Agencia.

Datos abiertos. Se crearon dos nuevos conjuntos de datos abiertos, se publicaron cuatro archivos en formato abierto y se realizaron dos ejercicios de innovación abierta.

Servicios de TI para la sociedad. Se implementó el trámite en línea de Registro ESAL y esto dio cumplimiento a los lineamientos de automatización de trámites en el sistema único de trámites (SUIT).

Servicios TI. Se implementó una solución de código abierto (Moodle) para la plataforma de Gestión de conocimiento de la Agencia. Se renovó la Intranet en su presentación y se promovió su uso. Adicionalmente, se implementó una solución tecnológica para el monitoreo de la Infraestructura (Pandora) y el servicio de WIFI gratis para todos; con ello se dio cumplimiento a la resolución 3436 de MinTIC.

Arquitectura TI. Se realizó el diagnóstico de Gobierno Digital y ésta fue la base para trabajar en la documentación de la estrategia de uso y apropiación, componentes de información y flujos de información.



Octubre a diciembre de 2018

Para la implementación de la Política de Gobierno Digital en APC-Colombia, el proceso de Gestión de TI realizó varias actividades que permitieron alcanzar los propósitos de la política en el que se encuentra dos componentes TIC para el Estado y TIC para la Sociedad:

La Agencia se encuentra generando nuevos servicios en línea de cara a la ciudadanía en cumplimiento de las nuevas directrices de Gobierno Digital, particularmente el componente TIC para la sociedad y generando valor público; estos servicios son cursos, convocatorias y la actualización de mapa de cooperación.

Actualmente, el proceso de Gestión de TI ha documentado la arquitectura de la infraestructura tecnológica, permitiendo la definición e implementación de los mecanismos de respaldo y recuperación.

Se realizó el diagnóstico de Gobierno Digital que sirvió de base para la documentación de la estrategia de uso y apropiación, componentes de información y flujos de información, Asimismo, en colaboración con todos los procesos, se realizó el levantamiento de la información logrando contar con el catálogo de información y la documentación de cómo gestionar la calidad de los componente de información para facilitar la gestión del ciclo de vida del dato, el análisis de información y el desarrollo de capacidades para el uso estratégico de la misma.

Seguridad digital

De enero a septiembre 2018

Se realizó la encuesta de seguridad de la infraestructura física, lógica de APC-Colombia, cuyo resultado permitió evaluar las características técnicas y de seguridad que permitieron incorporar mejoras para fortalecer la seguridad, como sucedió con la consola de antivirus que se incorporó en el Módulo TIE y que permite optimizar la detección y respuesta a las amenazas de código malicioso en la red.

Se realizó la evaluación del Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información a través del instrumento publicado en la estrategia GEL que permitió identificar las acciones que se deberían tomar para dar cumplimiento a las fases que la estrategia GEL tenía definida en el componente de seguridad, de tal forma que la Entidad avanzó en la implementación del modelo.

Se definió la gestión del riesgo de seguridad de la información. La matriz elaborada se encuentra publicada en el aplicativo Brújula, con el código A-T-047,



donde se identifican los riesgos que se pueden materializar, amenazas y mapa de calor de riesgo que permite identificar y priorizar los riesgos asociados a la seguridad de la información.

Se crearon documentos relacionados con el Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información como Indicadores MSPI, Metodología de Gestión del Riesgo, Plan Control Operacional.

De octubre a diciembre de 2018

Para la implementación de la Política de Seguridad Digital en APC-Colombia, el proceso de Gestión de TI realizó las siguientes actividades:

Se establecieron controles que permitieron optimizar la detección y respuesta a las amenazas de código malicioso en la red a través de la consola de antivirus.

Se aprobaron documentos relacionados con seguridad, de tal manera que se mitigaran los riesgos asociados a la seguridad de la Información establecidos en el plan de tratamiento de riesgos.

Se realizaron campañas de sensibilización en seguridad, a través de las comunicaciones internas, reduciendo el número de eventos relacionados con la apertura de correos maliciosos que llegaban a los buzones de correos de los servidores.

En la plataforma de Gestión del Conocimiento se crearon cursos relacionados con seguridad donde uno de los temas fue el de Regulaciones de Seguridad y privacidad de la Información. Este curso permitió que los servidores tuvieran conocimientos y realizar la actualización de la información como fue los registros de activos, índice de información clasificada y reservada. Esta plataforma también cuenta con otros cursos adicionales como protección contra el malware y otras amenazas, hábitos que ponen en riesgo los datos, suplantación de identidad digital. Dicha información se encuentra enfocada en temas de seguridad de la información.

Defensa jurídica

Como logros relevantes del proceso se pueden mencionar los siguientes:

Éxito procesal en APC-Colombia

La Entidad cuenta con usuario en el Sistema Único de Gestión de Información Litigiosa del Estado –eKogui, el cual se ha convertido en una herramienta para el



seguimiento de la defensa judicial de las entidades públicas.

Dentro del período comprendido entre el 01 de enero al 31 de diciembre de 2018, se presentó un proceso terminado por controversia contractual de Sonia Jaimes Cobos contra la APC-Colombia que culminó con fallo a favor de la Entidad, lo que generó un ahorro de \$201'000.000.000. Esta cifra significa un éxito procesal representado en principio en el valor neto de las pretensiones, lo que adicionalmente genera grandes beneficios en la misionalidad de la Entidad, reportando réditos de tipo patrimonial puesto que las sumas que se dejan de pagar, correspondientes a las pretensiones indexadas del proceso terminado favorablemente, representa un ahorro considerable para el erario público que permite disponer de mayores recursos para la ejecución de proyectos o de inversiones prioritarias para llevar a cabo el Plan Nacional de Desarrollo y cumplir los objetivos misionales.

Procesos de recobro

Desde el grupo de Gestión de Talento Humano se solicitó al área jurídica dar inicio a las acciones pertinentes tendientes al cobro coactivo y/o persuasivo, para el reconocimiento y pago de las prestaciones económicas que se le adeudan a APC-Colombia por el pago de incapacidades a cotizantes –funcionarios y exfuncionarios- y, licencias de maternidad.

Los saldos adeudados por este concepto con corte a diciembre 31 de 2018 son los siguientes:

EPS	VALOR
Compensar	\$ 107.914
Salud total	\$1.154.400
Coomeva	\$5.586.702
Cruz blanca	\$ 230.285
Fasmisanar	\$ 49.647
Cafesalud	\$1.428.383
Medimás	\$ 18.879
TOTAL	\$8.576.210

Fuente: Gestión Jurídica – Gestión del Talento Humano



En adelante se señalan a nivel general las gestiones adelantadas en el último trimestre del año 2018.

- Para el mes de diciembre de 2018 se trabaja activamente en la caracterización del proceso de gestión jurídica, el portafolio de servicios, riesgos, indicadores, propósito del empleo de los cargos de asesor con funciones de gestión jurídica, profesional abogado y funciones de los cargos para modificar el manual de funciones de la Entidad.
- Todos los procesos judiciales, penales, administrativos y de cobro coactivo tienen apoderado designado ante cada uno de los despachos judiciales y se les hace seguimiento permanente al estado e impulso procesal.
- Durante los meses de octubre, noviembre y diciembre no se notificaron demandas en contra de Entidad.
- Se llevaron a cabo eventos de orientación jurídica en diferentes temas de interés para APC-Colombia, encaminados a fortalecer la capacidad operativa de la Entidad y optimizando la defensa y prevención del daño antijurídico.
- Se expidieron conceptos jurídicos dando aplicación a la normatividad legal vigente, sobre aspectos relacionados con consultas realizadas por las direcciones de APC-Colombia, por cooperantes y por entidades públicas del orden nacional y territorial y de la sociedad civil en general, en aspectos relacionados con normatividad aplicable a convenios de cooperación internacional, contratación estatal, cooperación descentralizada y otros temas relevantes de carácter jurídico, entre otros.
- Se brindó orientación de manera permanente a usuarios de ESAL para el registro de recursos de cooperación internacional no reembolsables que reciben para la ejecución de proyectos. El procedimiento se encuentra en el portal de servicios de la página web de la entidad. <https://portalservicios-apccolombia.gov.co/publical/Account/Login?ReturnUrl=%2Fpublical%2FEsal>
- En los Comités de Contratación a los que fue invitado el proceso de gestión jurídica se acompañaron las sesiones que se evidencian en los listados de asistencia que reposan el proceso contractual.
- Se definieron las bases y líneas de trabajo para desarrollar la estructura del proceso, la caracterización, el objetivo, alcance, indicadores y portafolio de servicios para la implementación del proceso de gestión jurídica, en asocio con el área de planeación. El proceso de gestión jurídica no requiere plan de mejoramiento.



- Con la expedición de la Resolución 472 del 19 de noviembre de 2018, se conformó el Comité de Conciliación de la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional, APC-Colombia, y se derogó la resolución 551 de 2016 y con el Acuerdo interno 001 de diciembre de 2018 el Comité de Conciliación acordó el reglamento interno del Comité.
- Se mantiene actualizada y sistematizada la compilación del régimen jurídico (Normograma), aplicable a la cooperación internacional y a los asuntos propios de la gestión administrativa de la Entidad.
- Se revisaron diferentes instrumentos de cooperación internacional, tales como acuerdos o convenios, memorandos de entendimiento y acuerdos de subvención, entre otros, enviados por las Direcciones.
- Se efectuó el autodiagnóstico del Modelo Integrado de Planeación y Gestión -MIPG, de cara al plan de acción de defensa jurídica
- Con respecto a la Política de prevención del daño antijurídico, APC-Colombia fue merecedora, en el mes de diciembre, de un reconocimiento especial que hizo la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado, ANDJE, por la reducción de la litigiosidad en procura de la defensa de los derechos fundamentales y de los recursos públicos, al haber logrado la formulación de la política para el año 2018 conforme a la metodología de la ANDJE.
- En el mes de diciembre se construyó sobre la metodología de la ANDJE la propuesta de política de prevención de daño anti jurídico para 2019, sobre la base de riesgo 2018.

Servicio al ciudadano

Gestión de enero a septiembre de 2018

Con el ánimo de fortalecer la política de servicio al ciudadano en la Entidad se buscó el apoyo del Programa Nacional de Servicio al Ciudadano del DNP y APC-Colombia se vinculó al programa de Mejoramiento del Servicio al Ciudadano, adelantado por el DNP. En los meses de julio, agosto y septiembre se aplicaron diversos instrumentos de evaluación, entre otros el cliente incognito presencial y virtual, la evaluación de servicio al ciudadano por parte de servidores de la Entidad y usuarios.



Revisión de datos generales relacionados con la atención de Peticiones, Quejas, Reclamos y Sugerencias (PQRSD), recibidas en el período comprendido entre enero y septiembre de 2018

Durante los meses de enero a septiembre de 2018 se recibieron un total de 414 peticiones que fueron respondidas, en promedio, a los ocho (8) días

CONSOLIDADO GENERAL	
Cantidad de solicitudes recibidas:	414
Tiempo promedio de respuesta (días)	8

Fuente: Gestión Administrativa

Las peticiones más recibidas se refieren a la información para recibir apoyos para el desarrollo de proyectos y al registro de entidades sin ánimo de lucro que reciban o ejecuten recursos de cooperación internacional no reembolsables, las cuales se acogieron y se respondieron oportunamente al ciudadano

Gestión de octubre a diciembre de 2018

El Programa Nacional de Servicio al Ciudadano del DNP presentó, a finales de noviembre, los resultados del diagnóstico realizado frente a la implementación de la Política de Servicio al Ciudadano. A la Entidad se le otorgó un porcentaje de 66,33%, como se muestra en el siguiente gráfico.



Fuente: DNP



Es de anotar, que la Entidad ha optimizado los componentes del servicio al ciudadano a partir de PQRSD, las evaluaciones de satisfacción de los usuarios y las decisiones organizacionales de redistribución y ajuste de las funciones entre las dependencias y los espacios y equipos necesarios para la correcta prestación del servicio, los sistemas de gestión documental se encuentran articulados con el mejoramiento del servicio al ciudadano. Es de anotar, que la Entidad fortalecerá aún más el servicio al ciudadano en el 2019 mediante la implementación del plan de mejoramiento respectivo, atendiendo las recomendaciones del diagnóstico del DNP.

Revisión de datos generales relacionados con Peticiones, Quejas, Reclamos y Sugerencias (PQRSD), recibidas en el período comprendido entre octubre y diciembre de 2018

Durante los meses de enero a septiembre de 2018, se recibieron un total de 89 peticiones, con un promedio de respuesta igual a trece (13) días

CONSOLIDADO GENERAL	
Cantidad de solicitudes recibidas:	89
Tiempo promedio de respuesta (días)	13

Fuente: Gestión Administrativa

Las peticiones más recibidas se refieren a la solicitud de parte de entes de control, para entrega de información de procesos, solicitudes de Congreso de la República, donaciones, Hoja de Ruta y traslados de competencia.

Racionalización de trámites

APC-Colombia tiene solo un trámite a su cargo, el cual fue generado a partir de la reforma tributaria de 2016 y se reglamentó e implementó en la Resolución 254 de 2017. Este trámite consiste en el registro de recursos de cooperación internacional recibidos por Entidades Sin Ánimo de Lucro, ESAL, y del régimen especial y fue objeto de racionalización durante la vigencia 2018.

La estrategia de racionalización se basó en tres acciones principales:

1. Facilitar la consulta al usuario de los registros históricos realizados



2. Validar de manera automática, gracias al acuerdo de interoperabilidad externa establecido con Confecámaras, la información relativa a la organización, simplificando así el registro de cada usuario.
3. Validar de manera automática, gracias a la interoperabilidad interna con el registro de actores de cooperación internacional, la existencia del cooperante internacional que gira los recursos que se van a registrar, de tal manera que asegurar la existencia y registro adecuado de los datos en la plataforma de cooperación internacional.

Esta estrategia estuvo soportada en el mejoramiento del trámite que inicialmente se realizaba a través de un formulario web y a partir de agosto de 2018 fue incorporado en el portal de servicios en línea de la Agencia <https://www.portalservicios-apccolombia.gov.co>, el cual mejoró la experiencia de usuario.

Esta estrategia permitió mejorar la forma en la que los usuarios consultan su información en línea y la veracidad y articulación del registro de la información registrada, a la vez que asegura la calidad de la información reportada.

Para el 30 de septiembre, se contaba con cerca de 210 usuarios nuevos registrados.

Gestión adelantada entre el 1 de octubre y el 31 de diciembre de 2018

Se alcanzó un registro total de 273 nuevos usuarios para la vigencia 2018 y se desarrolló una campaña a través de redes sociales para promover el uso, actualización y validación de datos registrados en la nueva plataforma motivando a los usuarios a realizar el registro respectivo y conocer las funcionalidades y mejoras para la experiencia de usuario derivada de la articulación del trámite en el portal virtual de servicios de la Agencia.

Participación ciudadana

Gestión adelantada al 30 de septiembre de 2018

Para dar a conocer a todos los usuarios de la Agencia los resultados de la gestión durante el cuatrienio, durante esta vigencia se programaron diversas actividades de rendición de cuentas acorde con la caracterización de usuarios de la Agencia.

Se realizó la audiencia pública de rendición de cuentas en el mes de marzo, la cual estuvo dirigida principalmente a periodistas, academia, órganos de control y otros usuarios de la Agencia. Este espacio se hizo bajo la modalidad de conversatorio presencial y virtual lo cual favoreció el interés ciudadano (se inscribieron 41 usuarios) y la participación de los usuarios (asistieron 61 usuarios externos y alcance de 2000 usuarios en redes sociales). Durante este mismo



evento se llevó a cabo un ejercicio de innovación abierta en el cual se consultó a los usuarios para recibir aportes frente a las acciones que se podían adelantar para mantener los flujos de cooperación internacional en un año electoral, frente a lo cual se recibieron cinco aportes en línea.

Por otra parte, se creó un portal interactivo para presentar los resultados consolidados del cuatrienio, el cual estuvo dirigido a la ciudadanía en general para facilitar su participación constante a través de la consulta de la información y la generación de preguntas alrededor de los resultados presentados.

Asimismo, se realizó el evento de rendición de cuentas del cuatrienio dirigido a los embajadores de los países donantes y los representantes de los organismos multilaterales en Colombia. Se contó con la participación del Presidente de Colombia y un total de 70 líderes de la cooperación internacional. Allí se recibieron los comentarios y aportes por parte de la comunidad internacional frente a la gestión de la Agencia y los retos futuros para la misma.

Adicionalmente, el director general de la Agencia lideró varias visitas a las regiones para presentar ante las autoridades locales y otros actores territoriales los resultados de la gestión del cuatrienio. Allí recibió comentarios de todos los asistentes y abrió espacios para la participación ciudadana a través de un diálogo abierto y constructivo.

Gestión adelantada entre el 1 de octubre y el 31 de diciembre de 2018.

Para el último trimestre del año estaba proyectado realizar el ejercicio de participación en la formulación de planes de la Agencia, así como un ejercicio de innovación abierta para recibir aportes de los usuarios frente a cómo alcanzar los resultados esperados para 2019.

En dicho ejercicio hubo un logro que jamás se alcanzó en otros espacios de participación ya que se contó con la participación de 183 usuarios, quienes presentaron sus aportes y diligenciaron la encuesta. Este éxito de participación se obtuvo gracias a la estrategia de redes sociales empleada y la gestión de la información en la página web de la Agencia.



MEDIMOS LOGROS, RESULTADOS Y METAS - EVALUACIÓN DE RESULTADOS

Cumplimiento planes de la entidad

Avance en el cumplimiento de planes a 30 de septiembre de 2018.

Teniendo en cuenta que la vigencia 2018 correspondió con un año de cierre de gobierno, las metas fijadas para la vigencia concentraron su realización en los primeros meses del año para asegurar el cumplimiento de los objetivos trazados para el cuatrienio. De este modo el cumplimiento de metas a 30 de septiembre arroja los siguientes resultados:

PLAN	Avance cumplimiento de Metas a 30 de septiembre
Plan de Acción Institucional	83%
Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano	41%
Plan Estratégico Sectorial	90%
Plan Estratégico Institucional	99,68%

Fuente: Proceso Direccionamiento Estratégico y Planeación

En general, los resultados esperados para el 30 de septiembre, no se cumplieron al 100% debido a los indicadores asociados a la movilización de recursos de Cooperación Internacional, la ejecución presupuestal y el retraso en la implementación de actividades planeadas para el mejoramiento del servicio al ciudadano y la gestión documental. Lo anterior, refleja que la mayoría de las actividades y metas relacionadas con los planes de acción misionales se cumplieron en su gran mayoría.

Avance en el cumplimiento de planes entre el 1 de octubre y el 31 de diciembre de 2018.

Para el último trimestre de la vigencia se tomaron medidas estructurales, técnicas y administrativas para mejorar la ejecución presupuestal y, en general, la ejecución de los planes de acción de la Entidad, de este modo se logró alcanzar las metas esperadas de los diferentes planes. Sin embargo, el rezago de la ejecución presupuestal y la imposibilidad de lograr las metas esperadas frente a la movilización de recursos de Cooperación Internacional y la gestión documental de la Entidad, afectaron el cumplimiento general del 100% de los planes como se evidencia a continuación.



PLAN	Avance cumplimiento de Metas a 31 de diciembre
Plan de Acción Institucional	92%
Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano	99%
Plan Estratégico Sectorial	96,27%
Plan Estratégico Institucional	100%

Fuente: Proceso Direccionamiento Estratégico y Planeación

Cifras con respecto a seguimientos y evaluaciones realizadas

Informe pormenorizado del estado del Control Interno

Se presenta el estado de avance del sistema de control interno, en la medición cuatrimestral de la vigencia 2018, total y por cada componente del Modelo Estándar de Control Interno - MECI, articulado con el Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG. El sistema de control interno se encuentra en estado satisfactorio y al implementar las recomendaciones entregadas en el informe pormenorizado, se espera alcanzar el nivel avanzado del sistema, lo cual contribuye a la mejora institucional.

Componente MECI	I Cuatrimestre 79.6	II Cuatrimestre 80	III Cuatrimestre 80
Ambiente de control	3,81	4,09	4,30
Gestión de riesgos institucionales	4,28	4,28	4,27
Actividades de control	3,80	3,73	3,45
Información y comunicación	3,85	3,66	3,11
Monitoreo o supervisión continua	4,14	4,28	4,20

Resultados por componente del Modelo Estándar de Control Interno

Fuente: Proceso Evaluación Control y Mejoramiento

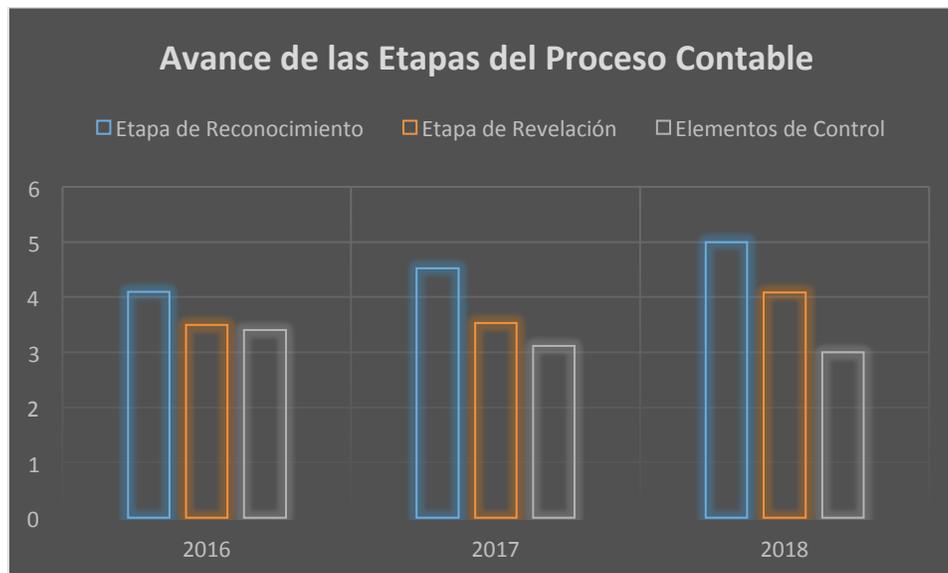


Evaluación del Sistema de Control Interno Contable

Se presenta el estado de avance del sistema de control interno contable, correspondiente a las tres últimas vigencias. Control Interno aclara que los valores correspondientes a la vigencia 2018 son una aproximación como resultado de auditoría preliminar al sistema contable de la entidad. La calificación puede mejorar más, si se adoptan las recomendaciones entregadas en el informe al coordinador financiero, lo cual permitiría mostrar en febrero 28 (fecha de reporte del informe a Contaduría General de la Nación) el fortalecimiento del sistema de control interno contable y la mejora en la razonabilidad de la información.

Etapas	2016	2017	2018
Reconocimiento	4,1	4,52	5
Revelación	3,5	3,53	4,08
Control	3,4	3,12	3

Avance de las Etapas del Proceso Contable
Fuente: Proceso Evaluación Control y Mejoramiento



Avance de las Etapas del Proceso Contable
Fuente: Proceso Evaluación Control y Mejoramiento

Como resultado de la auditoría al proceso financiero – actividad contable, realizada en los meses de noviembre y diciembre, se encontró una mejora significativa del sistema de control interno contable, producto de las acciones y ajustes implementados por el grupo financiero de la Dirección Administrativa y Financiera, en el último trimestre del año 2018.

El resultado es una proyección que puede mejorar si se ejecutan las recomendaciones propuestas por Control Interno.



Resultados avance implementación MIPG

Para la vigencia 2018, la Agencia le apostó a implementar el Modelo Integrado de Planeación y Gestión como el sistema de gestión, para ello se realizaron los autodiagnósticos publicados por el DAFP y se incluyeron acciones concretas en los planes de acción y de anticorrupción de la Entidad. Dentro de dichas acciones se incluyó la campaña de sensibilización y apropiación del Modelo por parte de los servidores y colaboradores, la cual se desarrolló a través de cursos virtuales, capacitaciones y talleres presenciales, así como actividades lúdicas que contribuyeron a generar la cultura al interior de la Entidad y a implementar los controles establecidos por el Modelo.

Con dichas acciones implementadas, para el 30 de septiembre, de acuerdo con la valoración resultante de los autodiagnósticos, se tenía una implementación del 82,8%.

Política	Estado a 30 de Septiembre 2018	Avance a 31-Dic-2018	Requisitos cumplidos al 100%
Gestión Estratégica del Talento Humano	86	93,2	93 de 131
Integridad	54,4	93,6	17 de 21
Planeación Institucional	91,4	95,7	44 de 56
Gestión Presupuestal y Eficiencia del Gasto Público	99	99	39 de 43
Fortalecimiento Organizacional y Simplificación de procesos	88,3	91,6	67 de 86
Defensa Jurídica	99	97,6	82 de 84
Gobierno Digital	90,4	98,8	52 de 57
Seguridad Digital	86,1	91,7	12 de 14
Servicio al Ciudadano	82,9	88,7	36 de 52
Participación Ciudadana en la Gestión Pública	51	65,7	12 de 31
Racionalización de Trámites	90,4	94,4	33 de 41
Seguimiento y Evaluación del Desempeño Institucional	84,4	96,2	23 de 30
Transparencia y Acceso a la Información y Lucha Contra la Corrupción	89,1	90,3	111 de 175
Gestión Documental	82,3	86,8	16 de 27
Gestión del Conocimiento y la Innovación	86	93,2	93 de 131
Control Interno	68,5	70,5	54 de 116
TOTAL	82,8	90,46	624 de 878

Avance en la implementación del MIPG al 30 de septiembre de 2018

Fuente: Proceso Direccionamiento Estratégico y Planeación

Para el último trimestre, desde el equipo administrativo y financiero y planeación se hizo un gran esfuerzo para sobrepasar el 90% de implementación, a través de la implementación de actividades de talento humano, integridad, seguridad digital, participación ciudadana y servicio al ciudadano, que contribuyeron a alcanzar el 90,46%.



Nuestro corazón son las personas – Dimensión talento humano

Gestión estratégica del Talento Humano

Evaluación del Desempeño

Se aplicó la primera versión del sistema propio de evaluación del desempeño laboral (SISPRO), para las entidades del Sector Presidencia de la República, establecido mediante Resolución No. 0010 de fecha 6 de enero de 2017, emitida por el DAPRE y aprobado mediante Resolución No. 20161010047335 de fecha 23 de diciembre de 2016 emitida por la CNSC y adoptado internamente mediante Resolución No. 030 de fecha 23 de enero de 2017.

De este proceso inicial se concluye:

- Se resalta el excelente desempeño de los servidores públicos de la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, APC-COLOMBIA, por obtener el mayor porcentaje de calificación definitiva en el nivel de cumplimiento Sobresaliente.
- Solo un servidor público, obtuvo calificación definitiva en el nivel Satisfactorio, se deberá suscribir un Plan de Mejoramiento Individual, que estará sustentado en el seguimiento y la verificación de las evidencias, en el cual se indaguen las causas y el planteando acciones de mejoramiento, para corregir, prevenir y mejorar el desempeño, contribuyendo a la mejora continua de la Agencia.
- Para el periodo de evaluación anual, comprendido entre el 1 de febrero de 2017 al 31 de enero de 2018, ningún funcionario obtuvo calificación definitiva No Satisfactoria, por lo que no se declara nombramientos insubsistentes por este motivo.

Se desarrolló por cada puesto de trabajo el proyecto de aprendizaje en equipo denominado: ¿Y Cómo vamos con nuestra evaluación del desempeño sectorial?, la cual se orientó a dar atención personalizada a los casos presentados para el seguimiento de mitad de periodo.

Historias Laborales

Dentro del plan de mejoramiento se procedió con la organización y correcto proceder relacionado con el archivo de las historias laborales activas y se verificó conforme a la lista de chequeo propuesta, que los documentos correspondientes a los requisitos mínimos para posesión y la certificación de cumplimiento de



requisitos para desempeñar el cargo de cada funcionario, reposara en las historias laborales.

Programa Estado Joven

En el año 2018 se coordinó y gestionó la vinculación de APC-Colombia, al Programa Estado Joven, relacionado con las prácticas laborales en APC-Colombia, al momento de este informe se cuenta con seis (6) estudiantes, los cuales son remunerados por el estado.

Componente Salud

Se han realizado los diferentes exámenes de ingreso, periódicos, de egreso y de los servidores que requieren valoración por parte del deportólogo de los servidores públicos de la entidad, que así lo requieren.

Se coordinó jornada de vacunación contra la influenza, para los servidores de la entidad.

Del mismo modo actualmente se gestiona la intervención de los psicólogos por parte de Compensar para la aplicación de la batería, a los servidores que así lo requieran como resultado de la medición de clima realizado.

Informe de Gestión del Talento Humano 2018

A continuación se presenta, informe de gestión, en el cual se consignan las acciones ejecutadas, logros y retos en el marco del proceso de talento humano durante el 2018.

Ejecución de los Planes de Talento Humano:

- Plan Anual de Trabajo de Seguridad y Salud en el Trabajo: Con corte 30 de septiembre el plan se encontraba en una ejecución del 77%, al finalizar el trimestre se obtuvo un 98% de cumplimiento.
- *Plan de Capacitación y Formación:* Al 30 de septiembre el plan se encontraba en una ejecución del 74.46%, al finalizar el trimestre se obtuvo un 95.74%.
- *En cuanto al Plan de Estímulos e Incentivos:* Al 30 de septiembre el plan se encontraba en una ejecución del 79%, al finalizar el trimestre se obtuvo un 94.1% de cumplimiento.



- Se continuó con el cumplimiento a las políticas de fortalecimiento y calidad de vida laboral, definidas dentro del sector presidencia como son: viernes feliz, y horarios flexibles; así mismo, a las políticas internas de día del cumpleaños.
- Se actualizó y socializó el Código de Ética y buen Gobierno, basados en los lineamientos del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), y se alcanzó el 93.6% de cumplimiento en la implementación de la Política de integridad.
- Se generó y actualizó en segunda versión un procedimiento interno para la provisión transitoria de empleos mediante encargo de los servidores públicos con derechos de carrera administrativa de APC-Colombia

Consolidado Planta de Personal a 31 de Diciembre de 2018

CÓDIGO	GRADO	DECRETO 4884	DECRETO 2114 CREACIÓN CARGOS	PLANTA DEFINITIVA	PLANTA OCUPADA	VACANTES A 31 DICIEMBRE 2018
2028	21	2	4	6	6	0
2028	20	10	5	15	14	1
2028	18	12	1	13	12	1
2028	17	5	1	6	5	1*
2028	13	2		2	1	1
2044	10	4		4	3	1
2044	8	4	2	6	4	2
3124	18	2	1	3	3	0
4210	20	2		2	2	0
4210	19	1		1	1	0
4210	24	1		1	1	0
15	24	1		1	1	0
1020	16	2		2	2	0
1020	14	6		6	4	2
1020	12	4		4	4	0
4182	24	2		2	2	0
4103	17	1		1	1	0
4103	15	1	3	4	4	0
100	22	4		4	4	0

TOTAL	83	74	9
--------------	-----------	-----------	----------

Fuente: Talento Humano



*Vacancia temporal por sanción disciplinaria

Actualmente la planta de personal cuenta con 83 empleos distribuidos así:

NIVEL	NATURALEZA		FORMA DE PROVISION				TOTAL
	Carrera Administrativa	Ordinarios	Ordinario	Carrera	Provisional	Encargo	
Directivo		5	5	-	-	-	5
Asesor		12	12	-	-	-	12
Profesional Especializado	40	2	2	30	3	7	42
Profesional Universitario	10			5	3	1	10
Secretario Ejecutivo	4	2	2	-	4	-	6
Conductor Mecánico	3	2	2	3	-	-	5
Técnico Administrativo	3	-	-	3	-	-	3
Total General							83

Fuente: Talento Humano

Cumplimiento de Perfil del Cargo

Durante el periodo se realizaron 14 nuevas posesiones dentro de la planta de empleos, cada uno de los cuales cuenta con el respectivo manual de funciones y competencias laborales y su creación y activación como usuario en el Sistema de Información y Gestión del Empleo Público – SIGEP, discriminadas así:

Actos Administrativos		Consolidado 2018
Nombramientos	Libre nombramiento	9
	Provisional	3
	Carrera	0
	Encargos	2

Fuente: Talento Humano



DIFUNDIMOS INFORMACIÓN PARA CONVERSAR - INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN

Gestión Documental

Avance en la Gestión durante el periodo de enero a septiembre de 2018

Dentro de las etapas de gestión documental hemos avanzado en:

- La elaboración de las Tablas de Retención y Valoración Documental y su remisión para el proceso de convalidación al Archivo General de la Nación.
- Remodelación del depósito de archivo el cual fue ampliado de tal forma, que se pueda optimizar el espacio disponible para el almacenamiento de la documentación.
- Las transferencias documentales se ejecutaron de acuerdo con el programa de la vigencia 2018.
- Se realizaron iniciativas tendientes a la mejora de los servicios en la oficina de Gestión Documental que corresponden a los instrumentos archivísticos establecidos en la Ley (T.R.D.- C.C.D-RAC-PINAR y P.G.D.) y que constituyen el componente metodológico de la Agencia.
- Capacitación Archivística a funcionarios y colaboradores de la Agencia.

En el cuarto trimestre del año, se dio continuidad a los diferentes procesos de la gestión documental, obteniendo los siguientes registros, así:

- Se divulgó a través de la Intranet el documento “Lineamientos para la recepción de documentos en Gestión Documental”, el cual ha permitido un mejor y más ágil flujo de los documentos tanto físicos como digitales a través del Sistema de

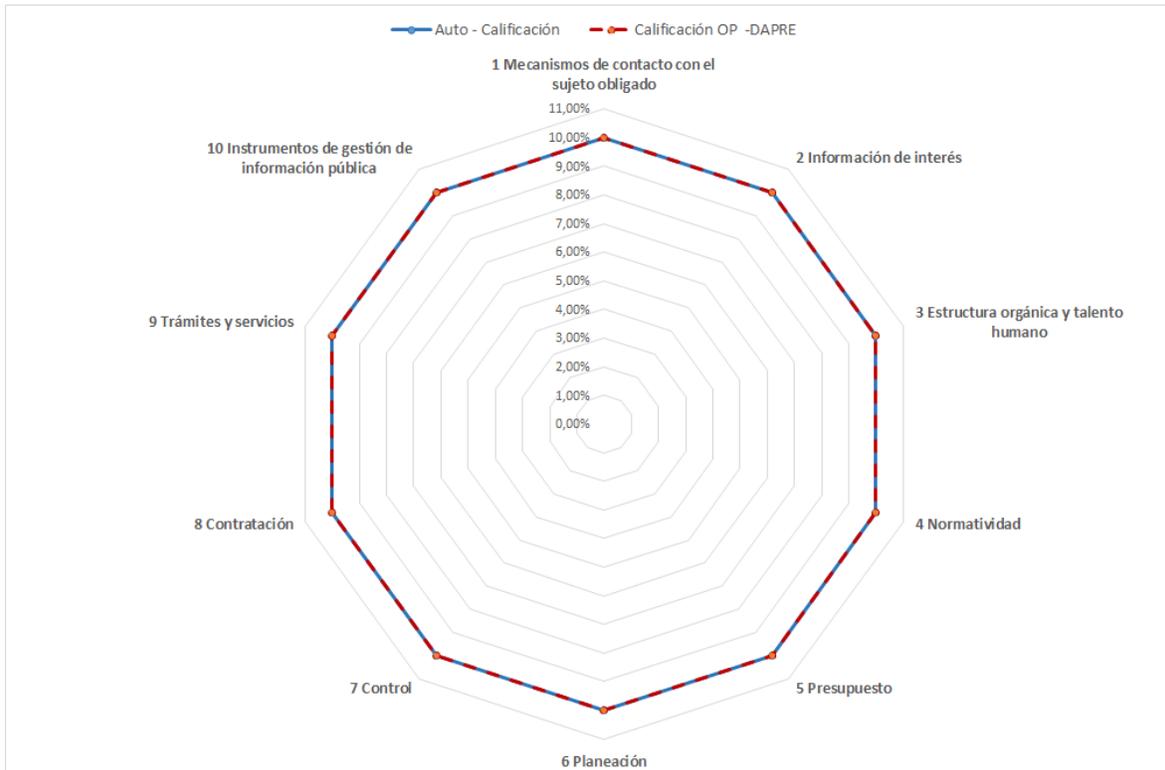
Transparencia y acceso a información pública

Implementación de la Ley 1712 de 2014

Avance en la implementación al 30 de septiembre de 2018

Para el sector presidencia y para la Entidad era de interés cumplir al 100% con los requisitos establecidos en la Ley 1712 de 2014 y su reglamentación, por lo cual se trazó la meta para cumplirla durante la vigencia. Si bien al final de la vigencia 2017 se cumplía con el 96,7%, se requería hacer esfuerzos en la publicación de los informes de PQRSD, la publicación de información para población vulnerable y mejorar la frecuencia y oportunidad en la publicación de algunos contenidos de la página.

Dichas acciones se adelantaron en su totalidad al cabo del 30 de septiembre, por lo cual la calificación obtenida por la Agencia fue de 100% de cumplimiento.



Resultado de Evaluación de Ley 1712 de 2014 y sus reglamentarios a 30 de Septiembre
Fuente: Proceso Dirección Estratégico y Planeación

Avance en la implementación al 31 de diciembre de 2018

Al 31 de diciembre logramos mantener el resultado logrado en el tercer trimestre y, adicionalmente, se hicieron cambios generales en la página para mejorar tanto su apariencia, como la facilidad de acceso a la información y la organización de la misma. También se mejoró la oportunidad y calidad en la publicación de los informes y reportes periódicos en la página web, siguiendo las recomendaciones generadas por el Departamento Administrativo de Presidencia.

Gestión de Comunicaciones

Durante 2018, APC-Colombia visibilizó los resultados de la cooperación internacional, resaltando los proyectos, los donantes y los socios estratégicos de Gobierno y otros sectores.

Para ello, y de acuerdo con las líneas estratégicas de la Agencia, se priorizaron 20 temas con los que se adelantaron los cubrimientos y los productos finales y además se enfocaron los mensajes de la Entidad dirigidos a nuestros usuarios externos.



Uno de los canales más empleados para la difusión de la información fue la Web Home, donde se alojaron todo tipo de contenidos y productos elaborados por el área de Comunicaciones, así como reportes e informes exigidos por la ley.

Estadísticas

Las estadísticas de este sitio arrojan los siguientes resultados:

- Total páginas vistas 719.095 de las cuales 502.777 fueron de contenidos priorizados y de gestión.

En total, entre enero y diciembre de 2018 se publicaron 106 notas correspondientes a la gestión de las diferentes áreas de APC-Colombia.

Las notas que anuncian convocatorias para becas, cursos cortos y financiación de proyectos siguen encabezando la lista de las más leídas; esto ratifica la relevancia del tema y la importancia que tiene para asegurar visitas a la página.

De otro lado, en cuanto a la mención que los medios hacen de la Agencia, se destaca el último trimestre del año; periodo en el que los medios regionales dieron especial protagonismo a las actividades de la Entidad con impacto territorial. En ese sentido, el área de Comunicaciones planteó una estrategia de *Free Press* que evidenció nuevas rutas de gestión para 2019.

En efecto, durante este trimestre, gracias a la implementación de la estrategia de *Free Press* fue posible actualizar las bases de datos de los periodistas y medios regionales.

Diseño de contenidos

La manera más efectiva de cautivar el interés de las audiencias es la presentación novedosa de contenidos y el uso de un lenguaje claro e incluyente. Por lo anterior, desde el área de comunicaciones se realizó el diseño de contenidos interactivos, infografías y piezas gráficas que fueron claves a la hora de garantizar que el material a publicar en el sitio web y las redes sociales tuviera mayor alcance y efectividad al momento de transmitir los mensajes.

Durante todo el año la apuesta de comunicación se enfocó en visibilizar la labor de los países cooperantes y el impacto de la cooperación en todo el territorio nacional.

Redes Sociales

La estrategia se enfocó en alcanzar una mayor interacción con la comunidad. En 2018 Twitter se siguió consolidando como la red más consultada por parte del público, seguida de Facebook.

Twitter

Tasa de interacción: en enero era del 1.2% y en diciembre pasó a 4.5%

Total impresiones 2018: 1.742.800



Clics de enlace: 800 (en promedio 10 por día)

Seguidores: el comportamiento anual fue creciente: 12k a 14 k

Facebook

De igual manera fue evidente el crecimiento de los seguidores, que pasó de 15.5 k a 18 k. La publicación de convocatorias, en esta red, tuvo mayor acogida.

Gestión de comunicaciones Internas:

El equipo de comunicación interna de la APC-Colombia, estableció en su Política, el objetivo central de afianzar una APC-Colombia apasionada y efectiva a partir de la consolidación de un conjunto de medios internos organizacionales eficientes y oportunos, como una manera de coadyuvar al cumplimiento de la misión institucional. En ese sentido, se proyectaron 3 apuestas:

- Contar con medios internos eficientes, veraces y oportunos
- Priorizar la información dependiendo de la utilidad y contexto y
- Generar un trabajo efectivo entre áreas para una óptima difusión de la información

Con base en estas premisas y el análisis de las herramientas frente a los requerimientos y necesidades de la Entidad, se construyó el Plan Estratégico de Comunicación Interna (PECI) para 2018. Dicho documento estructura un marco de acción en tres líneas concretas:

- Comunicación informativa; funciona en línea con los requerimientos de cada una de las áreas de APC-Colombia. Su mandato es garantizar la difusión de noticias de interés para los colaboradores de APC-Colombia, bajo los principios de oportunidad y veracidad.
- Comunicación organizacional; se constituye como la plataforma estratégica para el accionar de todos los colaboradores de APC-Colombia. Busca promover la cultura organizacional de la Agencia y en ese orden genera las condiciones para que el equipo permanezca alineado con una visión compartida. Parte del conocimiento y promoción de los valores institucionales.
- Comunicación para la gestión del conocimiento; tiene el objetivo de crear estrategias que promuevan y faciliten el intercambio de información y la transferencia efectiva de aprendizajes a nivel interno y externo. Depende de los requerimientos puntuales de la estrategia de Gestión de Conocimiento de la Entidad.



Principales logros 2018 entre enero y septiembre en las líneas comunicación informativa y organizacional:

Comunicación informativa	<p>Diseño e implementación de Boletín Informativo semanal con información de interés para todos los colaboradores de APC-Colombia.</p> <p>23 Boletines (5 Noticias Claves) a partir del 12 de febrero de 2018 / Lecturabilidad 150 -180 veces lecturas *Boletín</p> <p>Definición de Intranet como herramienta facilitar la disponibilidad de información y promoción de una cultura para la gestión del conocimiento. Actualización diaria de noticias en intranet www.miagencia.gov.co</p> <p>Implementación de estrategia de whatsapp/ 10 grupos activos 90% colaboradores informados (Índice Agosto 2018)</p> <p>Desarrollo de Storytelling (narrativas para medios electrónicos) como apoyo a la generación de Campañas de comunicación Organizacional y GC / 180 post publicados con mensajes informativos en las Carteleras internas de Apc-Colombia (A julio 2018).</p> <p>Wall paper informativo/ 108 Post programados a Julio 2018</p>
--------------------------	--

Fuente: Gestión de Comunicaciones

Comunicación Organizacional	<p>Estrategia GANA- GANA- MUNDIAL APC-COLOMBIA; apropiación del MIPG en coordinación con el área de Planeación/ 7 semanas de actividades pedagógicas para apropiación conceptual de las dimensiones del MIPG –</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Marcamos un horizonte compartido 2. Nuestro corazón son las personas 3. Promovemos el mejoramiento continuo 4. Producimos y compartimos conocimiento 5. Medimos logros resultados y metas 6. Difundimos información para conversar <p>Montaje de sitio web con información de la estrategia GANA – GANA/ Actualización semanal, archivo fotográfico de colaboradores de APC-Col actualizado (500 nuevas imágenes)</p> <p>Estrategia #TheBestPlacetowork desarrollo de componentes fundamentales para la puesta en práctica de los valores institucionales enmarcados en el código de integridad de APC-Col.</p> <p>Desarrollo de imagen campaña “Aún tenemos mucho por hacer”/ Desarrolladas (3) campañas de Responsabilidad Social. (Donación de Sangre, Se vale soñar, Juntos Podemos * Vichada)</p> <p>Desarrollo conceptual Rendición de Cuentas Cuerpos colegiados SGSST</p> <p>Conceptualización imagen para el tema de SGSST y los cuerpos colegiados</p>
-----------------------------	---

Fuente: Gestión de Comunicaciones

***Los logros 2018 en la línea de comunicación para la gestión del conocimiento, se informarán en la siguiente Dimensión Gestión del Conocimiento e Innovación.*



PRODUCIMOS Y COMPARTIMOS CONOCIMIENTO - GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y LA INNOVACIÓN

Gestión del Conocimiento

Entre enero y septiembre 30 de 2018 se inicia el proceso de construcción de una estrategia de gestión del Conocimiento en APC-Colombia, cumpliendo con los siguientes componentes:

- Estructuración preliminar de los componentes de la estrategia de gestión del conocimiento de APC-Colombia.
- Creación de grupo gestor de gestión del conocimiento (Planeación- Tecnologías de información- Talento Humano)
- Socialización de los componentes con equipo de APC-Colombia. Implementación de espacios para la gestión del conocimiento. – Acercamiento a los Activos del Conocimiento
- Gestión de contenidos para la gestión del conocimiento a través de la herramienta Moodle
- Implementación de línea de Comunicación para la gestión del conocimiento.

Principales Logros:

- Creado el equipo gestor de Gestión de Conocimiento, conformado por un representante de planeación, tecnologías de información y talento humano. Febrero de 2018
- Definición del alcance de la estrategia de gestión del conocimiento en APC-Colombia y socialización de los componentes con el equipo de la Agencia. Se realizaron 4 talleres de Gestión del conocimiento con direcciones misionales (05 de Junio DEMANDA, 12 de Junio DCI, 21 de junio OFERTA Diciembre 08 Dirección general) Lo anterior representa un gran avance, dado que todos los colaboradores participantes de los talleres pudieron comprender alcance y líneas generales de la estrategia.
- Primer inventario de Activos del Conocimiento de APC-Colombia. A 30 de Septiembre de 2018 se logró consolidar primer inventario de Activos o saberes de la Agencia

Los logros asociados a la línea de comunicación para la gestión del conocimiento, en el marco de la estrategia de comunicaciones internas, se relacionan en la siguiente tabla:



<p>Comunicación para la Gestión del Conocimiento</p>	<p>Generación y apropiación de nuevos espacios para compartir aprendizajes</p> <p>3 talleres de gestión del conocimiento con direcciones misionales (05 de Junio, 12 de Junio, 21 de junio)</p> <p>Elaboración de mensajes claves y propuesta narrativa para presentación de Saber Hacer Colombia (Dirección de Oferta)</p> <p>Diseño e implementación de World Café. (3)</p> <p>Espacio para hablar sobre temas de interés para los colaboradores de APC-Colombia</p> <p>17 de Junio de 2018 Libro Verde de Colciencias 09 de Agosto: Publicación Colombia Cambio 23 de Agosto: "La cooperación para la Paz, en el marco de los ODS" 17 Septiembre: "Ciro y Yo" documental y conversatorio con protagonistas.</p> <p>Desarrollo de imagen y Gestión de contenidos para plataforma para la Gestión del Conocimiento (Moodle) en coordinación con equipo de tecnologías de información.</p> <p>Consolidación de inducción como herramienta para integrar nuevos integrantes a la Agencia</p> <p>Acompañamiento en el desarrollo de PAES como proyectos de aprendizaje. Diseño e implementación PAE Personal Branding. (3 sesiones de trabajo en coordinación con Co-Externas y TI)</p> <p>Desarrollo de concepto y gestión de contenidos para MaletaSA y Hagámoslo Juntos.</p>
--	--

Fuente: Gestión de Comunicaciones y Talento Humano

Para el cuarto trimestre de 2018 no se reportan avances importantes en el componente de Gestión del Conocimiento.



PROMOVEMOS EL MEJORAMIENTO CONTINUO - CONTROL INTERNO

Gestión de Control Interno

El Plan de trabajo de control interno contempla acciones en los roles de evaluación y seguimiento - auditoría, relación con entes externos de control - informes de ley, evaluación de la gestión del riesgo, enfoque hacia la prevención y liderazgo estratégico, a través de los cuales identifica los aspectos en los cuales se requiere fortalecer el sistema de control interno y recomienda las mejoras.

Durante la vigencia 2018 se realizaron auditorías internas al proceso financiero, verificación del cumplimiento de las acciones propuestas dentro de los planes de mejoramiento de las evaluaciones independientes realizadas a las Direcciones y demás dependencias de la APC, a los procesos misionales, auditoría especial seguimiento y verificación licitación pública LP-APC 01 de 2018, gestión documental, al Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo y gestión contractual.

Las recomendaciones dadas por Control Interno, durante las vigencias 2017-2018, al ser implementadas, han reflejado mejoras en los procesos de gestión del talento humano, proceso financiero y proceso de tecnologías de la información; así mismo en el control del cumplimiento por parte de los proveedores de la orden de compra de tiquetes y del contrato de logística, liderados por la Dirección de Oferta, sobre los cuales no se generaron hallazgos en la auditoría de cumplimiento de la Contraloría General de la República.

Los procesos misionales se encuentran en implementación de las mejoras, relacionadas con el establecimiento de procedimientos y metodologías para el seguimiento y evaluación de programas y proyectos de la cooperación que recibe el país, acorde con lo establecido en el Decreto 4152 de 2011, y reafirmado en la auditoría del ente de control.

Como proceso de innovación, Control Interno diseñó el instrumento de verificación para el informe pormenorizado, acorde con el Modelo Integrado de Planeación y Gestión, que permite identificar el estado de los componentes del Modelo Estándar de Control Interno y los temas que requieren mejora para alcanzar el estado avanzado del sistema de control interno, APC – Colombia. Este instrumento fue adoptado por las oficinas de control interno del sector presidencia de la república.

Ambiente de Control

- Avanzar en demostrar el compromiso de todos los servidores con la integridad (valores y principios del servicio público). Para esto se requiere generar herramientas para la posterior verificación de los resultados de las estrategias y acciones adelantadas, para la apropiación de los mismos.



- Implementar mejoras surgidas de la evaluación de los planes de desarrollo del talento humano (PIC, incentivos, programas de bienestar), medición del clima laboral y la evaluación del desempeño de los servidores.

Gestión de los Riesgos Institucionales

- Con base a la nueva visión estratégica 2019-2022, se debe realizar una revisión y ajuste de la política de gestión del riesgo para ser discutida y presentada en Comité Institucional de Coordinación del Sistema de Control Interno para que sea aprobada.
- Se debe hacer uso de la nueva Guía para la administración del riesgo y el diseño de controles en entidades públicas - Riesgos de gestión, corrupción y seguridad digital - Versión 4 - Octubre de 2018, con el propósito de realizar la valoración de los riesgos institucionales de APC-Colombia.
- Se debe ajustar la estructura actual del formato que se tiene en Brújula con la propuesta de la nueva guía para la administración del riesgo.
- Con base a la nueva propuesta estratégica se debe realizar análisis nuevo del contexto estratégico de la organización. Para cada objetivo estratégico se debe identificar las amenazas y oportunidades que afecten positiva o negativamente el logro de resultados.

Actividades de Control

- Revisar, ajustar y/o definir los procedimientos, directrices con base a la nueva visión estratégica de APC-Colombia para los próximos cuatro años.
- Determinar los ajustes en el diseño, aplicación y seguimiento a los controles de los riesgos institucionales.
- Documentar el monitoreo y evaluación de exposiciones al riesgo relacionadas con tecnología nueva y emergente.
- Proporcionar información sobre la eficiencia, efectividad e integridad de los controles tecnológicos y, según sea el caso, recomendar mejoras a las actividades de control específicas, por parte de Control interno.

Información y Comunicación

- Establecer políticas apropiadas para el reporte de información fuera de la entidad y directrices sobre el manejo de información de carácter reservado; personas autorizadas para brindar información; regulaciones de privacidad y tratamiento de datos personales.
- Adoptar y poner en práctica protocolo de confidencialidad para el uso y manejo de la información en todos los niveles de la organización.
- Implementar líneas de denuncia para comunicación anónima.
- Implementar mecanismos para la captura, procesamiento y análisis de la información interna y externa bajo criterios de disponibilidad, confiabilidad, integridad y seguridad que atiendan las necesidades de información de la entidad y su posterior evaluación y mejoras recomendadas.
- Establecer un mecanismo para comunicar a la alta dirección y a los distintos niveles de la entidad, los eventos en materia de información y comunicación que afectan el funcionamiento del control interno.



Monitoreo o Supervisión Continua

- Los resultados de la autoevaluación y evaluación independiente sean insumo para tomar decisiones estratégicas relacionadas con la corrección o el mejoramiento del desempeño institucional.
- Efectuar seguimiento a los riesgos, controles de cada proceso, hallazgos y proponer acciones de mejora.