

MEMORANDO

Código: A-FO-103 | Versión: 12 | Fecha: Julio 30 de 2024

Bogotá, 30 de enero de 2026

PARA: ELEONORA BETANCUR GONZALEZ

CARGO: DIRECTORA GENERAL

**ASUNTO: COMUNICACION INFORME DE AUSTERIDAD DEL GASTO
IV TRIMESTRE DE 2025**

Respetada Directora,

En ejercicio del rol de evaluación y seguimiento de la Asesoría de Control Interno y en cumplimiento de lo establecido en el Decreto 984 de 2012, el Decreto Único Reglamentario 1068 de 2015, la Ley 2155 de 2021, y el Decreto 199 de 2024; desde el proceso de Control Interno, se realizó el seguimiento al cumplimiento de las medidas de austeridad en el gasto público implementadas en la APC Colombia durante el Cuarto trimestre de la vigencia 2025.

Así las cosas, adjunto se remite para su conocimiento el insumo para la adecuada toma de decisiones, denominado: informe de Austeridad del Gasto IV trimestre de 2025.

Cordial saludo,

FIRMADO DIGITALMENTE POR

CARLOS ALBERTO ARISTIZABAL OSPINA

Asesor con Funciones de Control Interno de la Dirección General

ANEXOS

INFORME_DE_AUSTERIDAD_DEL_GASTO_CUA RTO_TRIMESTRE_VIG_2025_VF.pdf	INFORME DE AUSTERIDAD DEL GASTO CUARTO TRIMESTRE VIG 2025 VF	pismGmas8jxzZsbkUSB/9bOFLKTTfRDG1X18fJg4CGE=
--	---	--

Copia: **Yair Valderrama Parra**

Proyectó: **María Angélica Orozco Martínez**

Revisó: **Carlos Alberto Aristizábal Ospina**

Etiquetado: **Público**

Código de Verificación (CSV): 9bca466f7ce933d1a929d1e697d7d6739602f36b Nº Referencia: OFI26-00000557 URL de Verificación: https://aplicaciones-apc.gov.co/impulsa/csvValidation.do	
Doc. original firmado por	En fecha
CARLOS ALBERTO ARISTIZABAL OSPINA (Asesor)	30/01/2026 14:44:05





APC Colombia

INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024

**AGENCIA PRESIDENCIAL DE COOPERACIÓN
INTERNACIONAL DE COLOMBIA
APC COLOMBIA**

**INFORME DE SEGUIMIENTO A LA AUSTERIDAD
DEL GASTO EN APC COLOMBIA
IV TRIMESTRE 2025**

EVALUACIÓN, CONTROL Y MEJORAMIENTO

Bogotá, D.C. 30 de enero de 2026



APC Colombia

INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024

Tabla de Contenido

INTRODUCCIÓN.....	4
OBJETIVOS	5
Objetivo General	5
Objetivos Específicos	5
ALCANCE	5
MARCO LEGAL.....	6
DESARROLLO METODOLÓGICO	7
RESULTADOS DE LA VERIFICACION.....	8
HORAS EXTRAS, DOMINICALES, FESTIVOS Y RECARGOS	8
INDEMNIZACIÓN POR VACACIONES.....	9
Tabla 2. Gastos por indemnización por vacaciones	9
PRODUCTOS DE MOLINERÍA, ALMIDONES Y PRODUCTOS DERIVADOS DEL ALMIDÓN; OTROS PRODUCTOS ALIMENTICIOS.....	10
PASTA O PULPA, PAPEL Y PRODUCTOS DE PAPEL; IMPRESOS Y ARTÍCULOS SIMILARES	11
Tabla 4. Gastos por pasta o pulpa, papel y productos de papel; impresos y artículos similares .	11
ALOJAMIENTO; SERVICIOS DE SUMINISTROS DE COMIDAS Y BEBIDAS	12
SERVICIOS DE TRANSPORTE DE PASAJEROS	13
SERVICIOS POSTALES Y DE MENSAJERÍA.....	14
SERVICIOS DE DISTRIBUCIÓN DE ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA (POR CUENTA PROPIA)	15
SERVICIOS INMOBILIARIOS.....	16
SERVICIOS DE SOPORTE.....	17
VIÁTICOS DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISIÓN	18
INCAPACIDADES (NO DE PENSIONES)	19
CONCLUSIONES.....	20
RECOMENDACIONES	21

Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, APC Colombia

Teléfono: (+57) 601 601 2424 | Línea gratuita: 01 8000 41 37 95 | Código postal: 110221

Dirección: Carrera 10 No. 97A - 13, Torre A, Piso 6 | Bogotá D.C., Colombia

www.apccolombia.gov.co

Página: 2/22



APC Colombia

INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024

Índice de Tablas

Tabla No. 1 Gastos por Horas Extras, Dominicales y Recargos	8
Tabla No. 2 Gastos por indemnización por vacaciones	9
Tabla No. 3 Gastos por productos de molinería, almidones y productos derivados del almidón; otros productos alimenticios	10
Tabla No. 4 Gastos por pasta o pulpa, papel y productos de papel; impresos y artículos similares .	11
Tabla No. 5 Gastos por Alojamiento; servicios de suministros de comida y bebidas.....	12
Tabla No. 6 Gastos por servicios de transporte de pasajeros	13
Tabla No. 7 Gastos por servicios postales y de mensajería.....	14
Tabla No. 8 Gastos por servicios de distribución de electricidad, gas y agua (por cuenta propia)...	15
Tabla No. 9 Gastos por servicios inmobiliarios	16
Tabla No. 10 Gastos por servicios de soporte	17
Tabla No. 11 Gastos por viáticos de los funcionarios en comisión.....	18
Tabla No. 12 Gastos por incapacidades (no pensiones).....	19

Índice de Graficas

Grafica No. 1 Variación en valor por Horas Extras, Dominicales, Festivos y Recargos	9
Grafica No. 2 Variación en indemnización por vacaciones	10
Grafica No. 3 Variación por gastos en productos de molinería, almidones y productos derivados del almidón; otros productos alimenticios	11
Grafica No. 4 Variación por gastos en por pasta o pulpa, papel y productos de papel; impresos y artículos similares.....	12
Grafica No. 5 Variación por gastos en Alojamiento; servicios de suministros de comida y bebidas	13
Grafica No. 6 Variación por gastos en servicios de transporte de pasajeros.....	14
Grafica No. 7 Variación por gastos en servicios postales y de mensajería	15
Grafica No. 8 Variación por gastos en servicios de distribución de electricidad, gas y agua (por cuenta propia).....	16
Grafica No. 9 Variación por gastos en servicios inmobiliarios.....	17
Grafica No. 10 Variación por gastos en servicios de soporte.....	18
Grafica No. 11 Variación por gastos en viáticos de los funcionarios en comisión	19
Grafica No. 12 Variación por gastos en incapacidades (no pensiones)	20

Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, APC Colombia

Teléfono: (+57) 601 601 2424 | Línea gratuita: 01 8000 41 37 95 | Código postal: 110221

Dirección: Carrera 10 No. 97A - 13, Torre A, Piso 6 | Bogotá D.C., Colombia

www.apccolombia.gov.co

Página: 3/22



APC Colombia

INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024

INTRODUCCIÓN

Dentro de las responsabilidades del proceso de Evaluación, Control y Mejoramiento de APC Colombia, se encuentra la de analizar la evolución de los gastos sujetos a las disposiciones de austeridad, conforme a lo establecido en los Decretos 984 de 2012, 1068 de 2015 (Decreto Único Reglamentario), la Ley 2155 de 2021 y el Decreto 199 de 2024. Este análisis tiene como propósito fortalecer la eficiencia, eficacia y transparencia en la gestión institucional, a partir de la revisión de la ejecución presupuestal, los estados contables, los comprobantes de egreso, la planta de personal, los contratos de prestación de servicios y los informes estadísticos, entre otros insumos proporcionados por el área financiera.

En este contexto, el Proceso de Evaluación, Control y Mejoramiento adelantó el seguimiento a la implementación de las medidas de austeridad del gasto correspondientes al cuarto trimestre de la vigencia 2025, con el fin de identificar avances, buenas prácticas y oportunidades de mejora que contribuyan al uso responsable y optimizado de los recursos públicos.



APC Colombia

INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024

OBJETIVOS

Objetivo General

- Verificar el cumplimiento de la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, APC-Colombia de las disposiciones normativas de la política de austeridad del gasto público, de acuerdo con lo dispuesto en la Normatividad vigente.

Objetivos Específicos

- Verificar el cumplimiento de la normatividad vigente en materia de austeridad del gasto.
- Verificar si APC-Colombia define y aprueba el Plan de Austeridad del Gasto conforme a lo lineamientos del gobierno nacional.
- Consolidar información que sirva en los trimestres siguientes de análisis al comportamiento de las metas propuestas por APC-Colombia en el plan de austeridad del gasto.
- Emitir observaciones y recomendaciones para la mejora.

ALCANCE

Para la realización del informe de austeridad del gasto correspondiente al IV Trimestre de 2025, se tomó como referencia la información reportada por el proceso de gestión financiera.



APC Colombia

INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024

MARCO LEGAL

La ejecución del presente informe tiene como marco normativo:

- Decreto 1737 del 21 de agosto de 1998 “Por el cual se expiden medidas de austeridad y eficiencia y se someten a condiciones especiales la asunción de compromisos por parte de las entidades públicas que manejan recursos del Tesoro Público.”
- Circular Conjunta 2 del 3 de octubre de 2008 del DAPRE y DAFP (Dirección Administrativa de la Función Pública), “Programa anual de auditoría y seguimiento”
- Directiva Presidencial 02 del 6 de mayo de 2009 “Medidas de Austeridad en el Gasto Público y Protección del Medio Ambiente.”
- Decreto 1598 del 17 de mayo de 2011 “Por el cual se modifica el artículo 15 del decreto 1737 del 21 de agosto de 1998”
- Directiva Presidencial 04 del 3 de abril de 2012 “Eficiencia administrativa y lineamientos de la política de cero papel en la administración pública”
- Decreto 0984 del 14 de mayo de 2012 “Modifica el artículo 22 del Decreto 1737 de 1998 Las oficinas de Control Interno verificarán en forma mensual el cumplimiento de estas disposiciones, como de las demás de restricción de gasto que continúan vigentes...”
- Decreto 1068 del 26 de mayo de 2015 “Decreto Único Reglamentario del Sector Hacienda y Crédito Público”
- Decreto 1083 del 26 de mayo de 2015 expedido por el Departamento Administrativo de la Función Pública, modificado y adicionado por el Decreto 648 de 2017 “Por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector de Función Pública”
- Directiva Presidencial 02 de diciembre de 2015 “Buenas Prácticas para el Ahorro de Energía y Agua”.

Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, APC Colombia

Teléfono: (+57) 601 601 2424 | Línea gratuita: 01 8000 41 37 95 | Código postal: 110221

Dirección: Carrera 10 No. 97A - 13, Torre A, Piso 6 | Bogotá D.C., Colombia

www.apccolombia.gov.co

Página: 6/22



APC Colombia

INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024

- Decreto 648 del 19 de abril de 2017 expedido por el Departamento Administrativo de la Función Pública “Por el cual se modifica y adiciona el decreto 1083 de 2015, Reglamentario Único del Sector de la Función Pública”.
- Ley 2155 de 14 de septiembre de 2021 por medio de la cual se expide la Ley de inversión social y se dictan otras disposiciones.
- Decreto 199 de 20 de febrero de 2024 Por el cual se establece el Plan de Austeridad del Gasto 2024 para los órganos que hacen parte del Presupuesto General de la Nación.
- Directiva Presidencial 13 del 20 de diciembre de 2024, por la cual se emiten directrices generales para la construcción del plan de austeridad del gasto para la Vigencia fiscal 2025.

DESARROLLO METODOLÓGICO

La información analizada de la ejecución presupuestal acumulada a 31 de diciembre de 2025, de las obligaciones efectivamente determinadas, con y sin usos presupuestales, información sobre los contratos de prestación de servicios suscritos por funcionamiento, inversión y los derivados del Fondo de Cooperación y Asistencia Internacional FOCAI, se realizó de acuerdo a la información entregada por parte de la coordinadora del grupo de gestión financiera, acumulado a diciembre 31 de 2025.

El resultado de la verificación se remite de acuerdo con las disposiciones legales a la Directora General de APC-Colombia, a la Dirección Administrativa y Financiera y al Coordinador del grupo de gestión de servicios administrativos.

Se tiene en cuenta que la responsabilidad del proceso de Auditoría, Control y Mejoramiento, es la de emitir un informe de resultado de la verificación y que las áreas o dependencias o procesos son los responsables de la información que le sea suministrada bajo principios de calidad, oportunidad, veracidad e integridad.

Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, APC Colombia

Teléfono: (+57) 601 601 2424 | Línea gratuita: 01 8000 41 37 95 | Código postal: 110221

Dirección: Carrera 10 No. 97A - 13, Torre A, Piso 6 | Bogotá D.C., Colombia

www.apccolombia.gov.co

Página: 7/22



APC Colombia

INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024

RESULTADOS DE LA VERIFICACION

Teniendo en cuenta lo establecido en la normatividad vigente sobre las medidas para la austeridad del gasto público, conforme a lo lineamientos del gobierno nacional y para efectos de auditoría, se verificaron los siguientes rubros:

1. Horas Extras, dominicales, festivos y recargos
2. Indemnización por Vacaciones
3. Productos de molinería, almidones y productos derivados del almidón; otros productos alimenticios
4. Pasta o pulpa, papel y productos de papel; impresos y artículos similares
5. Alojamiento; Servicios de Suministros de Comidas y Bebidas
6. Servicios de Transporte de Pasajeros
7. Servicios postales y de mensajería
8. Servicios de Distribución de Electricidad, Gas y Agua (por cuenta propia)
9. Servicios Inmobiliarios
10. Servicios de Soporte
11. Viáticos de los Funcionarios en Comisión
12. Incapacidades (No de Pensiones)

A continuación, se hará el análisis sobre la evolución de los gastos más relevantes de la Agencia, así:

HORAS EXTRAS, DOMINICALES, FESTIVOS Y RECARGOS

DESCRIPCIÓN	DICIEMBRE 31 2024	DICIEMBRE 31 DE 2025	VARIACION ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
HORAS EXTRAS, DOMINICALES, FESTIVOS Y RECARGOS	\$ 34.737.726,00	\$ 45.772.024,00	\$ 11.034.298,00	31,76%

Tabla 1. Gastos por Horas Extras, Dominicales y Recarg



APC Colombia

INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024



Grafica 1. Variación en valor por Horas Extras, Dominicales, Festivos y Recargos.

Observaciones: Para el análisis de este rubro, se puede evidenciar un aumento del 31.76%, entre el IV Trimestre del año 2025 al mismo período del 2024. De acuerdo a la variación, se deduce que pueden existir deficiencias en la planificación operativa. Se recomienda revisión con el grupo interno de trabajo que tiene a cargo la validación de horas extras, para controlar el exceso de gasto por este concepto.

INDEMNIZACIÓN POR VACACIONES

DESCRIPCIÓN	DICIEMBRE 31 2024	DICIEMBRE 31 DE 2025	VARIACION ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
INDEMNIZACIÓN POR VACACIONES	\$ 116.742.622,00	\$ 77.196.091,00	-\$ 39.546.531,00	-33,87%

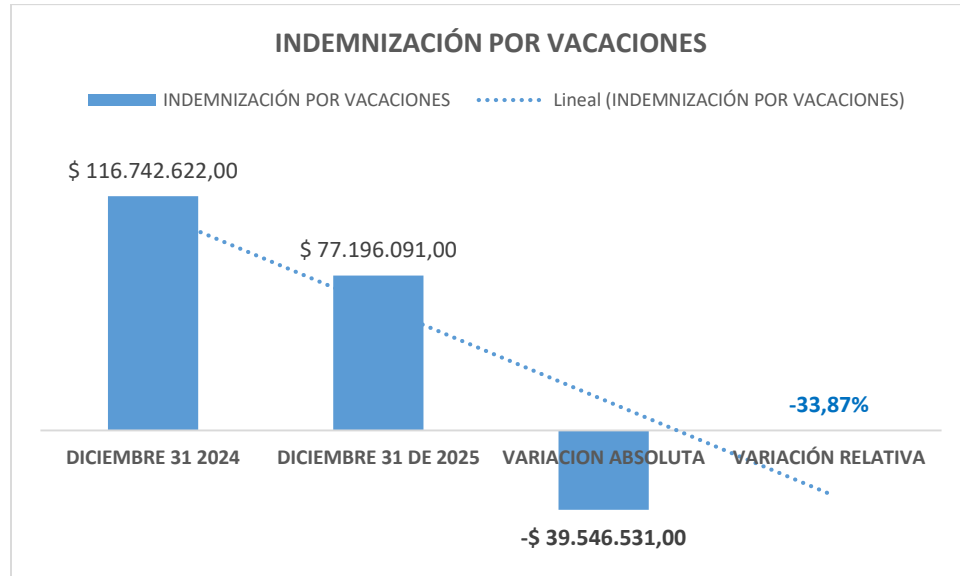
Tabla 2. Gastos por indemnización por vacaciones



APC Colombia

INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024



Gráfica 2. Variación en indemnización por vacaciones

Observaciones: Es evidente que el decremento en el comportamiento de este rubro a diciembre de 30 de 2025, denota austeridad que en otros términos refleja un ahorro considerable de un período a otro; tendencia que se debe procurar mantener al momento de llevar control al plan anual de vacaciones.

PRODUCTOS DE MOLINERÍA, ALMIDONES Y PRODUCTOS DERIVADOS DEL ALMIDÓN; OTROS PRODUCTOS ALIMENTICIOS

DESCRIPCIÓN	DICIEMBRE 31 2024	DICIEMBRE 31 DE 2025	VARIACION ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
PRODUCTOS DE MOLINERÍA, ALMIDONES Y PRODUCTOS DERIVADOS DEL ALMIDÓN; OTROS PRODUCTOS ALIMENTICIOS	\$ 1.499.703,64	\$ 621.380,00	-\$ 878.323,64	-58,57%

Tabla 3. Gastos por productos de molinería, almidones y productos derivados del almidón; otros productos alimenticios

Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, APC Colombia

Teléfono: (+57) 601 601 2424 | Línea gratuita: 01 8000 41 37 95 | Código postal: 110221

Dirección: Carrera 10 No. 97A - 13, Torre A, Piso 6 | Bogotá D.C., Colombia

www.apccolombia.gov.co

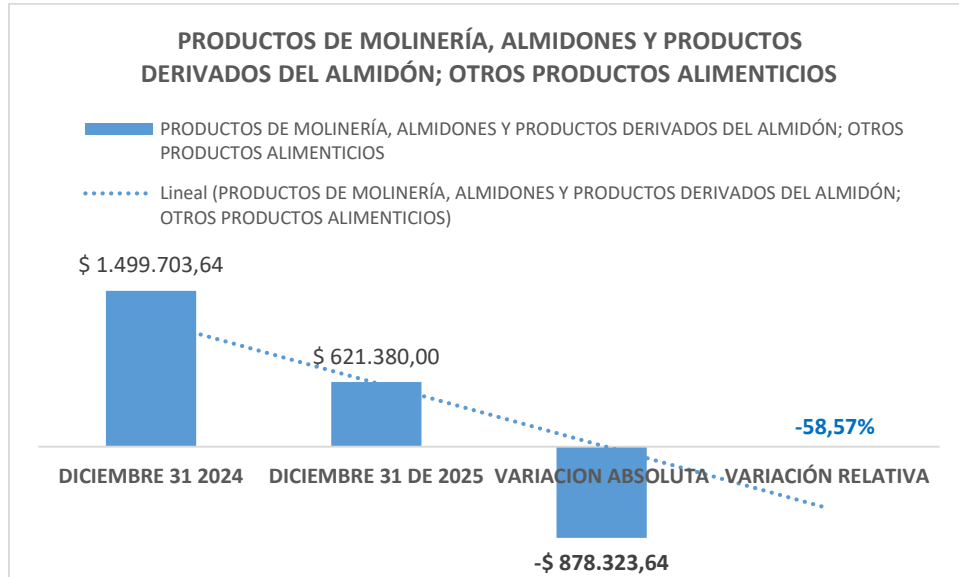
Página: 10/22



APC Colombia

INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024



Grafica 3. Variación por gastos en productos de molinería, almidones y productos derivados del almidón; otros productos alimenticios

Observaciones: Para este rubro se observa un ahorro consecuente con la práctica de la política de austeridad en el gasto, con una disminución en un -58.57%, en comparación al IV Trimestre de 2024, manifestando una reducción coherente con el uso y la racionalización del gasto.

PASTA O PULPA, PAPEL Y PRODUCTOS DE PAPEL; IMPRESOS Y ARTÍCULOS SIMILARES

DESCRIPCIÓN	DICIEMBRE 31 2024	DICIEMBRE 31 DE 2025	VARIACION ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
PASTA O PULPA, PAPEL Y PRODUCTOS DE PAPEL; IMPRESOS Y ARTÍCULOS SIMILARES	\$ 22.128.457,89	\$ 20.334.634,00	-\$ 1.793.823,89	-8,11%

Tabla 4. Gastos por pasta o pulpa, papel y productos de papel; impresos y artículos similares

Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, APC Colombia

Teléfono: (+57) 601 601 2424 | Línea gratuita: 01 8000 41 37 95 | Código postal: 110221

Dirección: Carrera 10 No. 97A - 13, Torre A, Piso 6 | Bogotá D.C., Colombia

www.apccolombia.gov.co

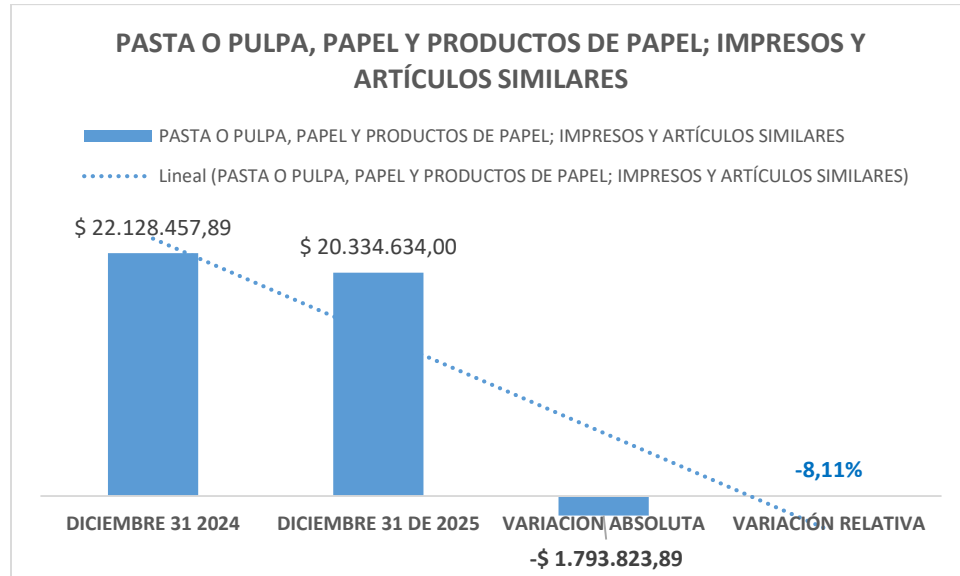
Página: 11/22



APC Colombia

INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024



Gráfica 4. Variación por gastos en por pasta o pulpa, papel y productos de papel; impresos y artículos similares

Observaciones: Este rubro refleja que se está implementando de manera adecuada en la entidad la cultura de cero papel, por lo cual, se ha disminuido el gasto de papelería en la agencia. Este comportamiento debe continuar incentivándose entre los funcionarios, generando cada vez mayor conciencia ambiental.

ALOJAMIENTO; SERVICIOS DE SUMINISTROS DE COMIDAS Y BEBIDAS

DESCRIPCIÓN	DICIEMBRE 31 2024	DICIEMBRE 31 DE 2025	VARIACION ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
ALOJAMIENTO; SERVICIOS DE SUMINISTROS DE COMIDAS Y BEBIDAS	\$ 12.564.396,53	\$ 7.828.742,98	-\$ 4.735.653,55	-37,69%

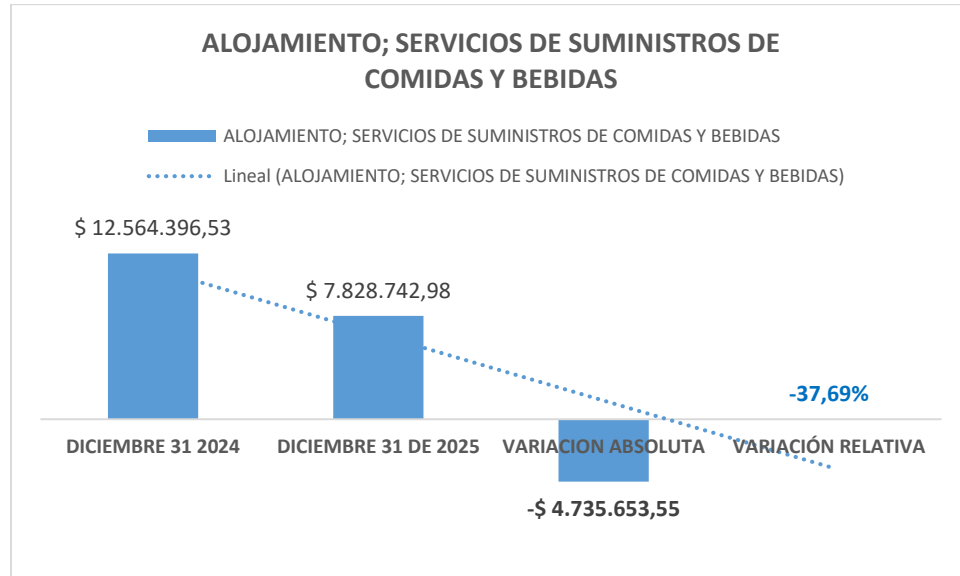
Tabla 5. Gastos por Alojamiento; servicios de suministros de comida y bebidas



APC Colombia

INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024



Grafica 5. Variación por gastos en Alojamiento; servicios de suministros de comida y bebidas

Observaciones: En comparación con el trimestre IV 2024, hubo una disminución importante en este rubro del -37.69%, en razón a que hubo menor desplazamiento de los funcionarios a comisiones de trabajo y las por festividades de fin de año, se disfrutaron turnos de descanso escalonados, por lo cual, menor consumo de cafetería.

SERVICIOS DE TRANSPORTE DE PASAJEROS

DESCRIPCIÓN	DICIEMBRE 31 2024	DICIEMBRE 31 DE 2025	VARIACION ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
SERVICIOS DE TRANSPORTE DE PASAJEROS	\$ 131.060.123,63	\$ 70.305.387,00	-\$ 60.754.736,63	-46,36%

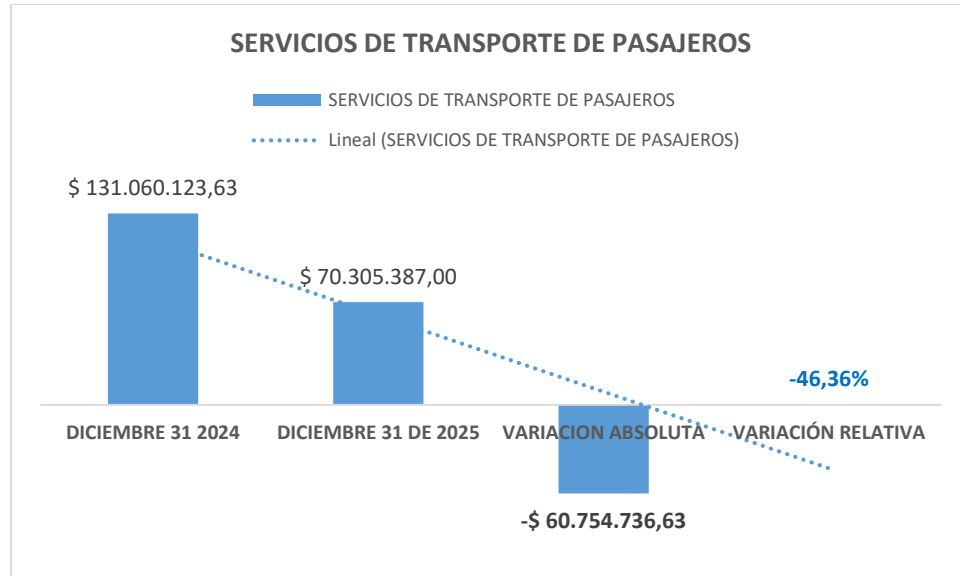
Tabla 6. Gastos por servicios de transporte de pasajeros



APC Colombia

INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024



Grafica 6. Variación por gastos en servicios de transporte de pasajeros

Observaciones: En este rubro se refleja coherencia con respecto a la política de austeridad con una disminución del -46.36%, con referencia al IV Trimestre de 2024, Lo anterior admite una mejor conciencia de racionalización del gasto lo que invita a mantener esta tendencia.

SERVICIOS POSTALES Y DE MENSAJERÍA

DESCRIPCIÓN	DICIEMBRE 31 2024	DICIEMBRE 31 DE 2025	VARIACION ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
SERVICIOS POSTALES Y DE MENSAJERÍA	\$ 282.942,00	\$ 530.230,00	\$ 247.288,00	87,40%

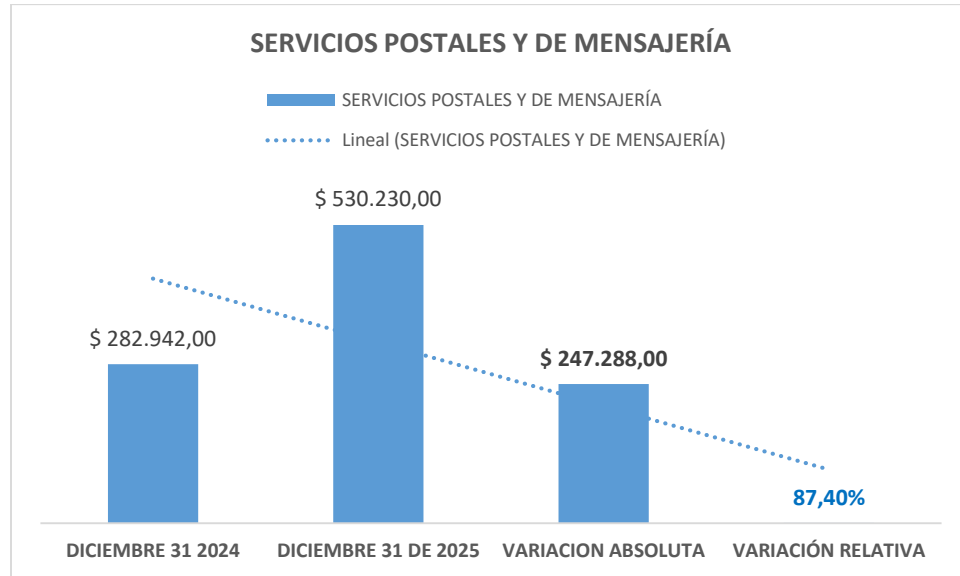
Tabla 7. Gastos por servicios postales y de mensajería



APC Colombia

INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024



Grafica 7. Variación por gastos en servicios postales y de mensajería

Observaciones: En este rubro se refleja que no hubo un control adecuado, que permitió un aumento importante de un 87.40%, respecto al IV trimestre 2024, ejercer control al gasto redundará en mayor eficiencia administrativa.

SERVICIOS DE DISTRIBUCIÓN DE ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA (POR CUENTA PROPIA)

DESCRIPCIÓN	DICIEMBRE 31 2024	DICIEMBRE 31 DE 2025	VARIACION ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
SERVICIOS DE DISTRIBUCIÓN DE ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA (POR CUENTA PROPIA)	\$ 76.074.982,00	\$ 84.151.030,00	\$ 8.076.048,00	10,62%

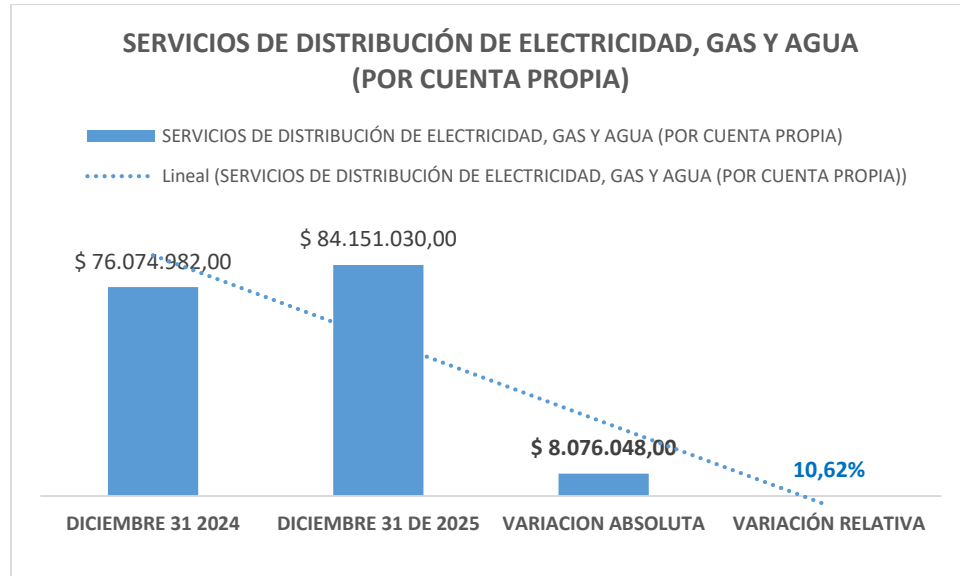
Tabla 8. Gastos por servicios de distribución de electricidad, gas y agua (por cuenta propia)



APC Colombia

INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024



Grafica 8. Variación por gastos en servicios de distribución de electricidad, gas y agua (por cuenta propia)

Observaciones: La aumento de un 10.62%, se hace necesario una decidida implementación de programas de cuidado y concientización en la agencia sobre el manejo adecuado de los servicios públicos, en pro de disminuir la tendencia.

SERVICIOS INMOBILIARIOS

DESCRIPCIÓN	DICIEMBRE 31 2024	DICIEMBRE 31 DE 2025	VARIACION ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
SERVICIOS INMOBILIARIOS	\$ 1.429.543.232,00	\$ 1.440.832.673,20	\$ 11.289.441,20	0,79%

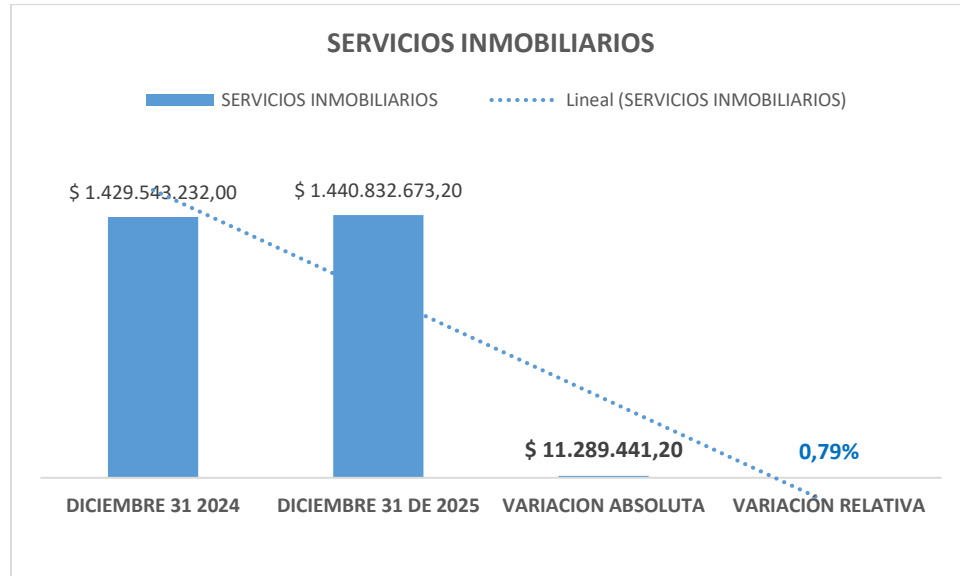
Tabla 9. Gastos por servicios inmobiliarios



APC Colombia

INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024



Grafica 9. Variación por gastos en servicios inmobiliarios

Observaciones: El incremento de este rubro obedece a la variación por costos de arrendamiento, los cuales son constantes durante el año, no obstante, la variación es mínima.

SERVICIOS DE SOPORTE

DESCRIPCIÓN	DICIEMBRE 31 2024	DICIEMBRE 31 DE 2025	VARIACION ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
SERVICIOS DE SOPORTE	\$ 228.233.439,59	\$ 155.697.294,89	-\$ 72.536.144,70	-31,78%

Tabla 10. Gastos por servicios de soporte

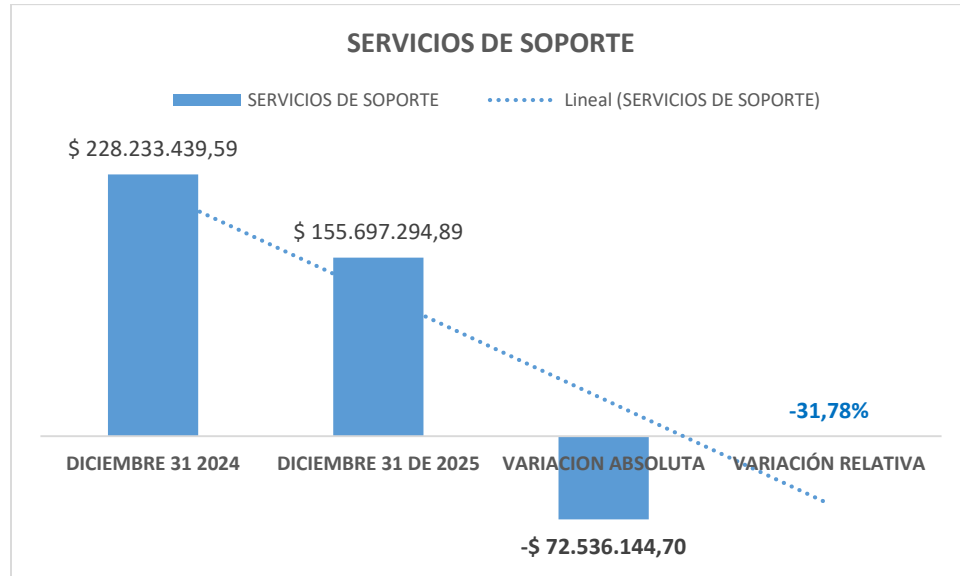
Tabla No. 10 Gastos por servicios de soporte



APC Colombia

INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024



Grafica 10. Variación por gastos en servicios de soporte

Observaciones: En este rubro se refleja una importante disminución que denota un ahorro en el consumo de combustible, lo cual es bueno para la Agencia, en atención a las políticas de austeridad proferidas por el Estado.

VIÁTICOS DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISIÓN

DESCRIPCIÓN	DICIEMBRE 31 2024	DICIEMBRE 31 DE 2025	VARIACION ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
VIÁTICOS DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISIÓN	\$ 91.425.370,00	\$ 79.789.832,00	-\$ 11.635.538,00	-12,73%

Tabla 11. Gastos por viáticos de los funcionarios en comisión

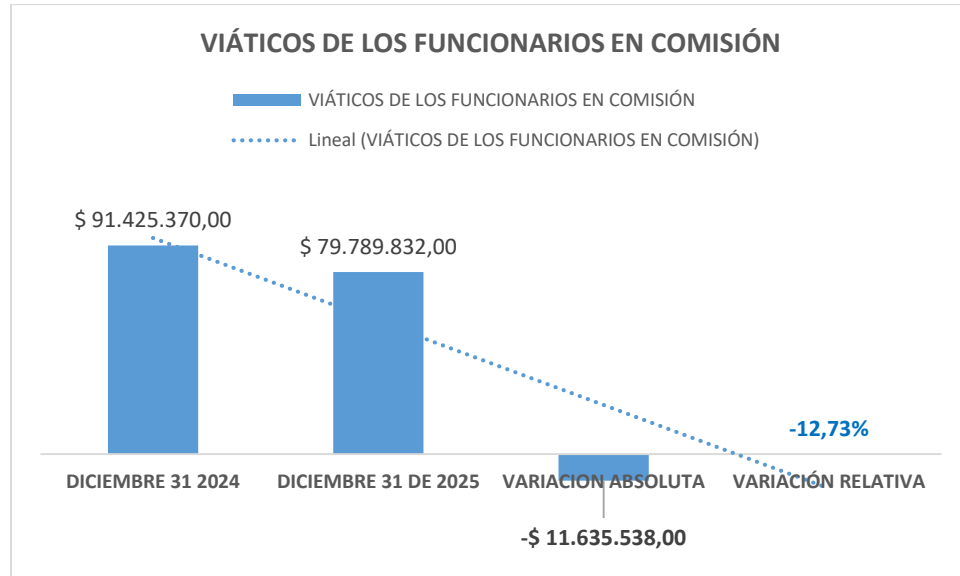
Tabla No. 11 Gastos por viáticos de los funcionarios en comisión



APC Colombia

INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024



Gráfica 11. Variación por gastos en viáticos de los funcionarios en comisión

Observaciones: El rubro refleja una disminución del -12.73%, respecto al trimestre IV de 2024. En razón a que, en el trimestre en comparación de 2025, hubo menos funcionarios con necesidad de desplazamiento por comisión de trabajo fuera de Bogotá.

INCAPACIDADES (NO DE PENSIONES)

DESCRIPCIÓN	DICIEMBRE 31 2024	DICIEMBRE 31 DE 2025	VARIACION ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
INCAPACIDADES (NO DE PENSIONES)	\$ 51.192.688,00	\$ 48.014.743,00	-\$ 3.177.945,00	-6,21%

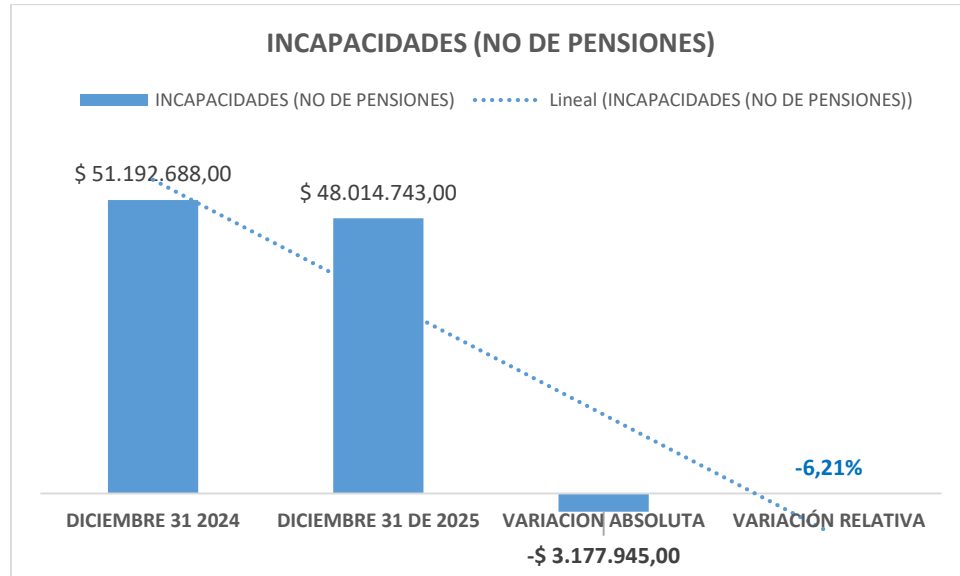
Tabla 12. Gastos por incapacidades (no pensiones)



APC Colombia

INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024



Grafica 12. Variación por gastos en incapacidades (no pensiones)

Observaciones: La disminución de este rubro denota una mejor calidad de salud de los funcionarios de la planta de personal de la Agencia, lo cual es bueno y se traduce en mayor eficiencia administrativa.

CONCLUSIONES

Con base en la verificación realizada al cierre del IV Trimestre de la vigencia 2025, se concluye que APC-Colombia presenta un cumplimiento global favorable de las disposiciones normativas en materia de austeridad del gasto público, evidenciado en la disminución significativa de varios rubros relevantes de funcionamiento, en concordancia con lo dispuesto en el Decreto 1737 de 1998, el Decreto 199 de 2024 y la Directiva Presidencial 13 de 2024.

Se evidencian reducciones sustanciales y sostenidas en rubros estratégicos tales como:

- Indemnización por vacaciones
- Servicios de transporte de pasajeros

Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, APC Colombia

Teléfono: (+57) 601 601 2424 | Línea gratuita: 01 8000 41 37 95 | Código postal: 110221

Dirección: Carrera 10 No. 97A - 13, Torre A, Piso 6 | Bogotá D.C., Colombia

www.apccolombia.gov.co

Página: 20/22



APC Colombia

INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024

- Servicios de soporte
- Alojamiento y suministros de comidas y bebidas
- Viáticos
- Papelería e impresos

Lo anterior refleja la adopción progresiva de buenas prácticas de planeación, control y eficiencia administrativa, en coherencia con los principios de economía y eficiencia del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG.

No obstante, lo anterior, se identifican incrementos relevantes en algunos rubros que requieren atención prioritaria, tales como:

- Horas extras, dominicales, festivos y recargos
- Servicios postales y de mensajería
- Servicios públicos (energía, gas y agua)

Estas variaciones sugieren debilidades en la planeación operativa, el seguimiento mensual y los mecanismos de control preventivo, en contravía de lo establecido en el Decreto 0984 de 2012, que asigna a las Oficinas de Control Interno la verificación periódica del cumplimiento de las medidas de austeridad.

Si bien se evidencia información consolidada para el análisis, se identifica la necesidad de fortalecer el seguimiento sistemático a las metas definidas en el Plan de Austeridad del Gasto, garantizando indicadores claros, responsables definidos y acciones correctivas oportunas frente a desviaciones.

RECOMENDACIONES

Implementar mecanismos más estrictos de planeación operativa y autorización previa de horas extras, priorizando la redistribución de cargas laborales y el uso eficiente del tiempo, en cumplimiento de las disposiciones del Decreto 1737 de 1998 y las directrices presidenciales de austeridad.

Establecer lineamientos internos que prioricen el uso de medios electrónicos, reduzcan el envío físico de documentación y definan topes o criterios de

Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, APC Colombia

Teléfono: (+57) 601 601 2424 | Línea gratuita: 01 8000 41 37 95 | Código postal: 110221

Dirección: Carrera 10 No. 97A - 13, Torre A, Piso 6 | Bogotá D.C., Colombia

www.apccolombia.gov.co

Página: 21/22



APC Colombia

INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024

autorización para este rubro, en concordancia con la política de cero papel y la eficiencia administrativa.

Diseñar e implementar campañas institucionales permanentes de ahorro y uso eficiente de energía, agua y gas, alineadas con la Directiva Presidencial 02 de 2015, incluyendo acciones de sensibilización, medición periódica del consumo y seguimiento a resultados.

Fortalecer el seguimiento al Plan de Austeridad del Gasto mediante:

- Indicadores claros por rubro
- Análisis comparativos trimestrales
- Alertas tempranas frente a desviaciones
- Reportes periódicos a la Alta Dirección

Esto permitirá una gestión preventiva y correctiva oportuna, conforme a los lineamientos del MIPG.

Se recomienda mantener y fortalecer las estrategias que han permitido reducciones significativas en rubros como transporte, viáticos, papelería, servicios de soporte e indemnización por vacaciones, promoviendo estas buenas prácticas como parte de la cultura organizacional de austeridad.

Integrar de manera más explícita el seguimiento a la austeridad del gasto dentro del Sistema de Control Interno y el Plan Anual de Auditoría, garantizando coherencia entre la gestión financiera, el control interno y la rendición de cuentas ante los entes de control.

Proyectó: Carlos Alberto Aristizábal Ospina, - Asesor con funciones de control interno.
María Angélica Orozco Martínez - Técnico Administrativo

Revisó: Carlos Alberto Aristizábal Ospina - Asesor con funciones de control interno.

Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, APC Colombia

Teléfono: (+57) 601 601 2424 | Línea gratuita: 01 8000 41 37 95 | Código postal: 110221

Dirección: Carrera 10 No. 97A - 13, Torre A, Piso 6 | Bogotá D.C., Colombia

www.apccolombia.gov.co

Página: 22/22