

**MEMORANDO**

Código: A-FO-103 | Versión: 12 | Fecha: Julio 30 de 2024

Bogotá, 31 de octubre de 2025

**PARA: ELEONORA BETANCUR GONZALEZ**

**CARGO: DIRECTORA GENERAL**

**ASUNTO: COMUNICACION INFORME DE AUSTERIDAD DEL GASTO III TRIMESTRE DE 2025**

Respetada Directora,

En ejercicio del rol de evaluación y seguimiento de la Asesoría de Control Interno y en cumplimiento de lo establecido en el Decreto 984 de 2012, el Decreto Único Reglamentario 1068 de 2015, la Ley 2155 de 2021, y el Decreto 199 de 2024; desde el proceso de Control Interno, se realizó el seguimiento al cumplimiento de las medidas de austeridad en el gasto público implementadas en la APC Colombia durante el Tercer Trimestre de la vigencia 2025.

Así las cosas, adjunto se remite para su conocimiento el insumo para la adecuada toma de decisiones, denominado: informe de Austeridad del Gasto III trimestre de 2025.

Cordial saludo,

**FIRMADO DIGITALMENTE POR**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| Código de Verificación (CSV): <b>a8ee88033caf5a25688270a71c3f3ad51d0504a9</b><br>Nº Referencia: <b>OFI25-00005721</b><br>URL de Verificación: <b><a href="https://aplicaciones-apc.gov.co/impulsa/csvValidation.do">https://aplicaciones-apc.gov.co/impulsa/csvValidation.do</a></b> |                            |
| Doc. original firmado por                                                                                                                                                                                                                                                            | En fecha                   |
| <b>CARLOS ALBERTO ARISTIZABAL OSPINA (Asesor)</b>                                                                                                                                                                                                                                    | <b>31/10/2025 15:05:13</b> |



**MEMORANDO**

Código: A-FO-103 | Versión: 12 | Fecha: Julio 30 de 2024

**CARLOS ALBERTO ARISTIZABAL OSPINA**

Asesor con Funciones de Control Interno de la Dirección General

**ANEXOS**

|                                                                   |                                                              |                                              |
|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| INFORME_DE_AUSTERIDAD_DEL_GASTO_TER<br>CER_TRIMESTRE_VIG_2025.pdf | INFORME DE AUSTERIDAD DEL GASTO TERCER<br>TRIMESTRE VIG 2025 | RMvA+f6uOaD2SpgFhRBUgx4YkbY7xUMq20ho08IK5ZE= |
|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|

1

Copia: **Yair Alexander Valderrama Parra**

Proyectó: **María Angélica Orozco Martínez**

Revisó:

Etiquetado: **Público**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| Código de Verificación (CSV): <b>a8ee88033caf5a25688270a71c3f3ad51d0504a9</b><br>Nº Referencia: <b>OFI25-00005721</b><br>URL de Verificación: <b><a href="https://aplicaciones-apc.gov.co/impulsa/csvValidation.do">https://aplicaciones-apc.gov.co/impulsa/csvValidation.do</a></b> |                            |
| Doc. original firmado por                                                                                                                                                                                                                                                            | En fecha                   |
| <b>CARLOS ALBERTO ARISTIZABAL OSPINA (Asesor)</b>                                                                                                                                                                                                                                    | <b>31/10/2025 15:05:13</b> |





# APC Colombia

## INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024

### AGENCIA PRESIDENCIAL DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL DE COLOMBIA, APC COLOMBIA

### INFORME DE SEGUIMIENTO A LA AUSTERIDAD DEL GASTO EN LA APC COLOMBIA III TRIMESTRE 2025

### EVALUACIÓN, CONTROL Y MEJORAMIENTO

**Bogotá, D.C. 15 de octubre de 2025**



# APC Colombia

## INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024

### TABLA DE CONTENIDO

|                                                                                                  |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| INTRODUCCIÓN .....                                                                               | 4  |
| OBJETIVOS .....                                                                                  | 5  |
| ALCANCE .....                                                                                    | 5  |
| MARCO LEGAL .....                                                                                | 6  |
| DESARROLLO METODOLÓGICO .....                                                                    | 7  |
| RESULTADOS DE LA VERIFICACION.....                                                               | 8  |
| HORAS EXTRAS, DOMINICALES, FESTIVOS Y RECARGOS .....                                             | 8  |
| PASTA O PULPA, PAPEL Y PRODUCTOS DE PAPEL; IMPRESOS Y ARTÍCULOS<br>SIMILARES. ....               | 9  |
| ALOJAMIENTO; SERVICIOS DE SUMINISTROS DE COMIDAS Y BEBIDAS .....                                 | 10 |
| SERVICIOS DE TRANSPORTE DE PASAJEROS.....                                                        | 11 |
| SERVICIOS DE DISTRIBUCIÓN DE ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA (POR CUENTA<br>PROPIA) .....               | 12 |
| SERVICIOS FINANCIEROS Y SERVICIOS CONEXOS .....                                                  | 13 |
| GASTOS POR SERVICIOS INMOBILIARIOS.....                                                          | 14 |
| GASTOS POR SERVICIOS DE SOPORTE .....                                                            | 15 |
| GASTOS POR VIÁTICOS DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISIÓN .....                                        | 16 |
| INCAPACIDADES (NO DE PENSIONES).....                                                             | 17 |
| PRODUCTOS DE HORNOS DE COQUE; PRODUCTOS DE REFINACIÓN DE<br>PETRÓLEO Y COMBUSTIBLE NUCLEAR ..... | 18 |
| CONCLUSIONES .....                                                                               | 20 |
| RECOMENDACIONES .....                                                                            | 20 |



# APC Colombia

## INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024

### Índice de Tablas

|                                                                                                               |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabla 1. Gastos por Horas Extras, Dominicales y Recargos .....                                                | 8  |
| Tabla 2. Gastos por compra de Pasta o pulpa, papel y productos de papel; impresos y artículos similares. .... | 9  |
| Tabla 3. Gastos por alojamiento, servicios de suministros de comidas y bebidas.....                           | 10 |
| Tabla 4. Gastos por Servicios de Transporte de Pasajeros .....                                                | 11 |
| Tabla 5. Gastos por Servicios de Distribución de Electricidad, Gas y Agua (por cuenta propia) .....           | 12 |
| Tabla 6. Gastos por Servicios Financieros y Conexos .....                                                     | 13 |
| Tabla 7. Gastos por Servicios Inmobiliarios .....                                                             | 14 |
| Tabla 8. Gastos por Servicios de Soporte .....                                                                | 15 |
| Tabla 9. Gastos por Viáticos de los Funcionarios en Comisión .....                                            | 16 |
| Tabla 10. Gastos por Incapacidades (No Pensiones) .....                                                       | 17 |
| Tabla 11. Productos de Hornos de Coque; Productos de Refinación de Petróleo y Combustible Nuclear.....        | 18 |

### Índice de Graficas

|                                                                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Grafica 1. Variación valor por Horas Extras, Dominicales, Festivos y Recargos. ....                                | 9  |
| Grafica 2. Variación por compra de Pasta o pulpa, papel y productos de papel; impresos y artículos similares. .... | 10 |
| Grafica 3. Variación gastos por alojamiento, servicios de suministros de comidas y bebidas .....                   | 11 |
| Grafica 4. Variación por Servicios de Transporte de Pasajeros. ....                                                | 12 |
| Grafica 5. Variación por Servicios de Distribución de Electricidad, Gas y Agua (por cuenta propia) .....           | 13 |
| Grafica 6. Variación por Servicios Financieros y Conexos .....                                                     | 14 |
| Grafica 7. Variación por Servicios Inmobiliarios .....                                                             | 15 |
| Grafica 8. Variación por Servicios de Soporte.....                                                                 | 16 |
| Grafica 9. Variación por Viáticos de los Funcionarios en Comisión.....                                             | 17 |
| Grafica 10. Variación por Incapacidades (No de Pensiones) .....                                                    | 18 |
| Grafica 11. Productos de Hornos de Coque; Productos de Refinación de Petróleo y Combustible Nuclear.....           | 19 |

---

**Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, APC Colombia**

Teléfono: (+57) 601 601 2424 | Línea gratuita: 01 8000 41 37 95 | Código postal: 110221

Dirección: Carrera 10 No. 97A - 13, Torre A, Piso 6 | Bogotá D.C., Colombia

[www.apccolombia.gov.co](http://www.apccolombia.gov.co)

Página: 3/20



# APC Colombia

## INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024

### INTRODUCCIÓN

Dentro de las responsabilidades del proceso de Evaluación, Control y Mejoramiento de APC Colombia, se encuentra la de analizar la evolución de los gastos sujetos a las disposiciones de austeridad, conforme a lo establecido en los Decretos 984 de 2012, 1068 de 2015 (Decreto Único Reglamentario), la Ley 2155 de 2021 y el Decreto 199 de 2024. Este análisis tiene como propósito fortalecer la eficiencia, eficacia y transparencia en la gestión institucional, a partir de la revisión de la ejecución presupuestal, los estados contables, los comprobantes de egreso, la planta de personal, los contratos de prestación de servicios y los informes estadísticos, entre otros insumos proporcionados por el área financiera.

En este contexto, el Proceso de Evaluación, Control y Mejoramiento adelantó el seguimiento a la implementación de las medidas de austeridad del gasto correspondientes al tercer trimestre de la vigencia 2025, con el fin de identificar avances, buenas prácticas y oportunidades de mejora que contribuyan al uso responsable y optimizado de los recursos públicos.



# APC Colombia

## INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024

### OBJETIVOS

#### Objetivo General

- Verificar el cumplimiento de la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, APC-Colombia de las disposiciones normativas de la política de austeridad del gasto público, de acuerdo con lo dispuesto en la Normatividad vigente.

#### Objetivos Específicos

- Verificar el cumplimiento de la normatividad vigente en materia de austeridad del gasto.
- Verificar si APC-Colombia define y aprueba el Plan de Austeridad del Gasto conforme a lo lineamientos del gobierno nacional.
- Consolidar información que sirva en los trimestres siguientes de análisis al comportamiento de las metas propuestas por APC-Colombia en el plan de austeridad del gasto.
- Emitir observaciones y recomendaciones para la mejora.

### ALCANCE

Para la realización del informe de austeridad del gasto correspondiente al III Trimestre de 2025, se tomó como referencia la información reportada por el proceso de gestión financiera.



# APC Colombia

## INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024

### MARCO LEGAL

La ejecución del presente informe tiene como marco normativo:

- Decreto 1737 del 21 de agosto de 1998 “Por el cual se expiden medidas de austeridad y eficiencia y se someten a condiciones especiales la asunción de compromisos por parte de las entidades públicas que manejan recursos del Tesoro Público.”
- Circular Conjunta 2 del 3 de octubre de 2008 del DAPRE y DAFP (Dirección Administrativa de la Función Pública),” Programa anual de auditoría y seguimiento”
- Directiva Presidencial 02 del 6 de mayo de 2009 “Medidas de Austeridad en el Gasto Público y Protección del Medio Ambiente.”
- Decreto 1598 del 17 de mayo de 2011 “Por el cual se modifica el artículo 15 del decreto 1737 del 21 de agosto de 1998”
- Directiva Presidencial 04 del 3 de abril de 2012 “Eficiencia administrativa y lineamientos de la política de cero papel en la administración pública”
- Decreto 0984 del 14 de mayo de 2012 “Modifica el artículo 22 del Decreto 1737 de 1998 Las oficinas de Control Interno verificarán en forma mensual el cumplimiento de estas disposiciones, como de las demás de restricción de gasto que continúan vigentes...”
- Decreto 1068 del 26 de mayo de 2015 “Decreto Único Reglamentario del Sector Hacienda y Crédito Público”
- Decreto 1083 del 26 de mayo de 2015 expedido por el Departamento Administrativo de la Función Pública, modificado y adicionado por el Decreto 648 de 2017 “Por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector de Función Pública”
- Directiva Presidencial 02 de diciembre de 2015 “Buenas Prácticas para el Ahorro de Energía y Agua”.

---

**Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, APC Colombia**

Teléfono: (+57) 601 601 2424 | Línea gratuita: 01 8000 41 37 95 | Código postal: 110221

Dirección: Carrera 10 No. 97A - 13, Torre A, Piso 6 | Bogotá D.C., Colombia

[www.apccolombia.gov.co](http://www.apccolombia.gov.co)

Página: 6/20



# APC Colombia

## INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024

- Decreto 648 del 19 de abril de 2017 expedido por el Departamento Administrativo de la Función Pública “Por el cual se modifica y adiciona el decreto 1083 de 2015, Reglamentario Único del Sector de la Función Pública”.
- Ley 2155 de 14 de septiembre de 2021 por medio de la cual se expide la Ley de inversión social y se dictan otras disposiciones.
- Decreto 199 de 20 de febrero de 2024 Por el cual se establece el Plan de Austeridad del Gasto 2024 para los órganos que hacen parte del Presupuesto General de la Nación.
- Directiva Presidencial 13 del 20 de diciembre de 2024, por la cual se emiten directrices generales para la construcción del plan de austeridad del gasto para la Vigencia fiscal 2025.

## DESARROLLO METODOLÓGICO

La información analizada de la ejecución presupuestal acumulada a 30 de septiembre de 2025, de las obligaciones efectivamente determinadas, con y sin usos presupuestales, información sobre los contratos de prestación de servicios suscritos por funcionamiento, inversión y los derivados del Fondo de Cooperación y Asistencia Internacional FOCAI, se realizó de acuerdo a la información entregada por parte de la coordinadora del grupo de gestión financiera, y corresponde al período del 01 de Julio a 30 de septiembre de 2025.

El resultado de la verificación se remite de acuerdo con las disposiciones legales a la Directora General de APC-Colombia, a la Dirección Administrativa y Financiera y al Coordinador del grupo de gestión de servicios administrativos.

Se tiene en cuenta que la responsabilidad del proceso de Auditoría, Control y Mejoramiento, es la de emitir un informe de resultado de la verificación y que las áreas o dependencias o procesos son los responsables de la información que le sea suministrada bajo principios de calidad, oportunidad, veracidad e integridad.



## APC Colombia

### INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024

### RESULTADOS DE LA VERIFICACION

Teniendo en cuenta lo establecido en la normatividad vigente sobre las medidas para la austeridad del gasto público, conforme a lo lineamientos del gobierno nacional y para efectos de auditoría, se verificaron los siguientes rubros:

1. Horas Extras, dominicales, festivos y recargos
2. Pasta o pulpa, papel y productos de papel; impresos y artículos similares
3. Alojamiento; Servicios de Suministros de Comidas y Bebidas
4. Servicios de Transporte de Pasajeros
5. Servicios de Distribución de Electricidad, Gas y Agua (por cuenta propia)
6. Servicios Financieros y Servicios Conexos
7. Servicios Inmobiliarios
8. Servicios de Soporte
9. Viáticos de los Funcionarios en Comisión
10. Incapacidades (No de Pensiones)
11. Productos de Hornos de Coque; Productos de Refinación de Petróleo y Combustible Nuclear

A continuación, se hará el análisis sobre la evolución de los gastos más relevantes de la Agencia, así:

### HORAS EXTRAS, DOMINICALES, FESTIVOS Y RECARGOS

| SEPTIEMBRE 30<br>2024 | SEPTIEMBRE 30<br>2025 | VARIACION<br>ABSOLUTA | VARIACIÓN<br>RELATIVA |
|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| \$ 17.103.507,00      | \$ 30.974.046,00      | \$ 13.870.539,00      | 81,10%                |

Tabla 1. Gastos por Horas Extras, Dominicales y Recargos



## APC Colombia

### INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024



Grafica 1. Variación valor por Horas Extras, Dominicales, Festivos y Recargos.

**Observaciones:** Para el análisis de este rubro, se puede evidenciar un aumento del 81.1%, entre el III Trimestre del año 2025 al mismo período del 2024. De acuerdo al análisis pueden existir deficiencias en la planificación operativa. Se recomienda revisión con el grupo interno de trabajo que tiene a cargo la validación de horas extras, para controlar el exceso de gasto por este concepto.

### PASTA O PULPA, PAPEL Y PRODUCTOS DE PAPEL; IMPRESOS Y ARTÍCULOS SIMILARES.

| SEPTIEMBRE 30<br>2024 | SEPTIEMBRE 30<br>2025 | VARIACION<br>ABSOLUTA | VARIACIÓN<br>RELATIVA |
|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| \$ 3.414.543,39       | \$ 344.800,00         | -\$ 3.069.743,39      | -89,90%               |

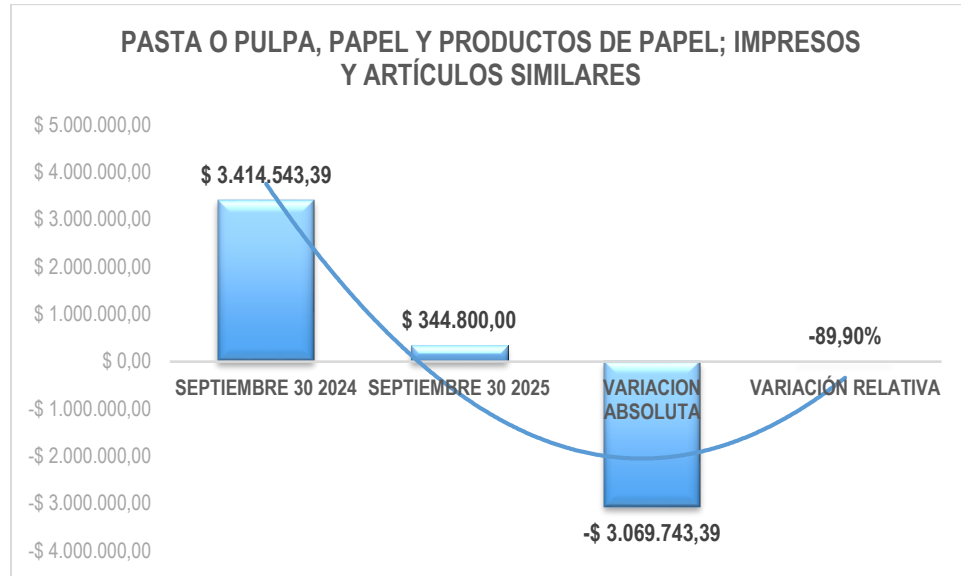
Tabla 2. Gastos por compra de Pasta o pulpa, papel y productos de papel; impresos y artículos similares.



## APC Colombia

### INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024



Grafica 2. Variación por compra de Pasta o pulpa, papel y productos de papel; impresos y artículos similares.

**Observaciones:** Reducción sobresaliente -89.9%, evidencia de aplicación de directiva y política de digitalización de información y adopción de prácticas sostenibles. Cumple con las políticas de austeridad, en concordancia con el consumo medido y consciente de la utilización de los recursos en la Agencia.

### ALOJAMIENTO; SERVICIOS DE SUMINISTROS DE COMIDAS Y BEBIDAS

| SEPTIEMBRE 30<br>2024 | SEPTIEMBRE 30<br>2025 | VARIACION<br>ABSOLUTA | VARIACIÓN<br>RELATIVA |
|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| \$ 9.837.649,53       | \$ 7.811.930,98       | -\$ 2.025.718,55      | -20,59%               |

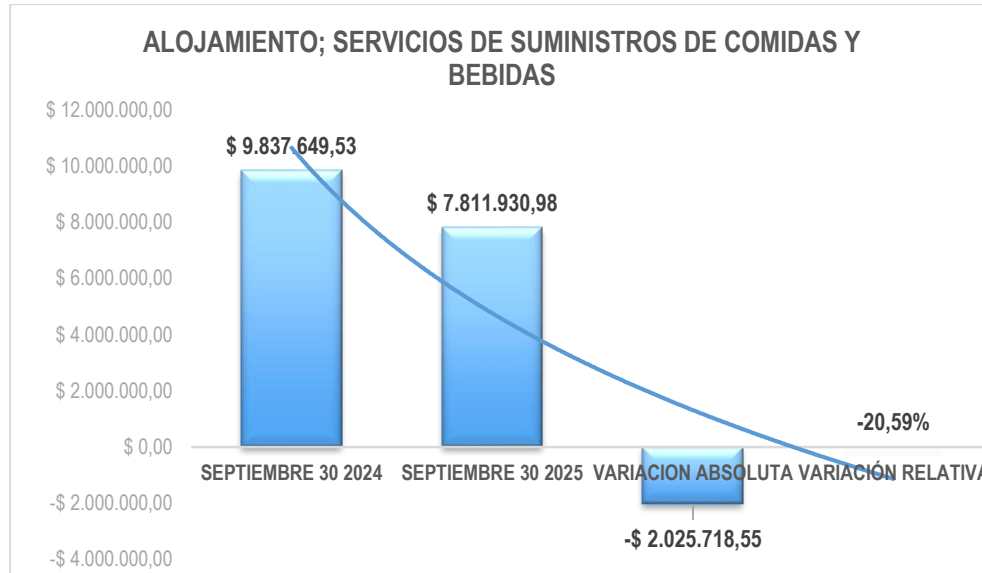
Tabla 3. Gastos por alojamiento, servicios de suministros de comidas y bebidas.



## APC Colombia

### INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024



Grafica 3. Variación gastos por alojamiento, servicios de suministros de comidas y bebidas

**Observaciones:** Es evidente que el decremento en el comportamiento de este rubro a septiembre 30 de 2025, denota austeridad que en otros términos refleja un ahorro considerable de un período a otro; tendencia que se debe procurar mantener.

### SERVICIOS DE TRANSPORTE DE PASAJEROS

| SEPTIEMBRE 30<br>2024 | SEPTIEMBRE 30<br>2025 | VARIACION<br>ABSOLUTA | VARIACIÓN<br>RELATIVA |
|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| \$ 90.830.145,00      | \$ 81.717.166,00      | -\$ 9.112.979,00      | -10,03%               |

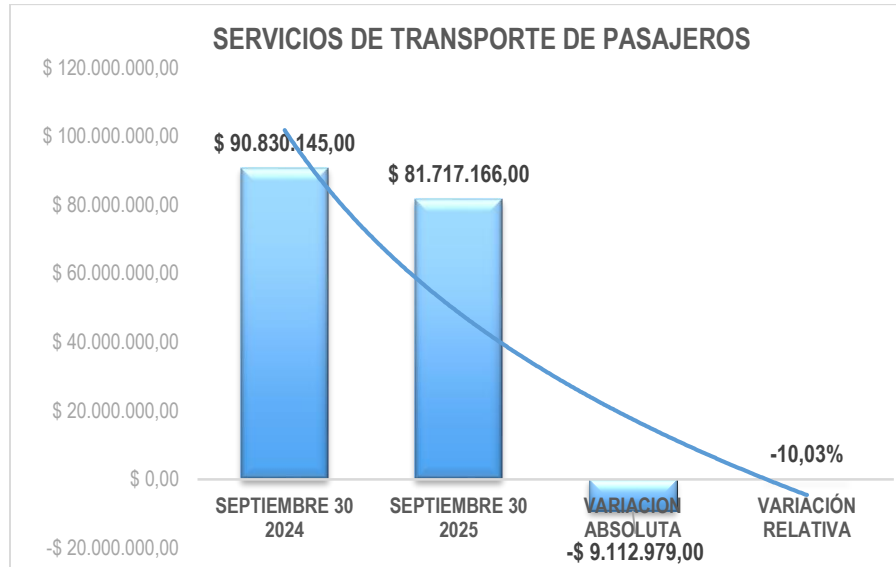
Tabla 4. Gastos por Servicios de Transporte de Pasajeros



## APC Colombia

### INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024



Grafica 4. Variación por Servicios de Transporte de Pasajeros.

**Observaciones:** Para el rubro de Servicios de Transporte de Pasajeros, en cuanto a la práctica de la política de austeridad en el gasto, se observa una disminución en un -10.03%, en comparación al III Trimestre de 2024, con una reducción coherente con uso racional del transporte. Lo anterior admite una mejor conciencia de racionalización del gasto lo que invita a mantener esta tendencia.

### SERVICIOS DE DISTRIBUCIÓN DE ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA (POR CUENTA PROPIA)

| SEPTIEMBRE 30<br>2024 | SEPTIEMBRE 30<br>2025 | VARIACION<br>ABSOLUTA | VARIACIÓN<br>RELATIVA |
|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| \$ 44.214.310,00      | \$ 63.470.690,00      | \$ 19.256.380,00      | 43,55%                |

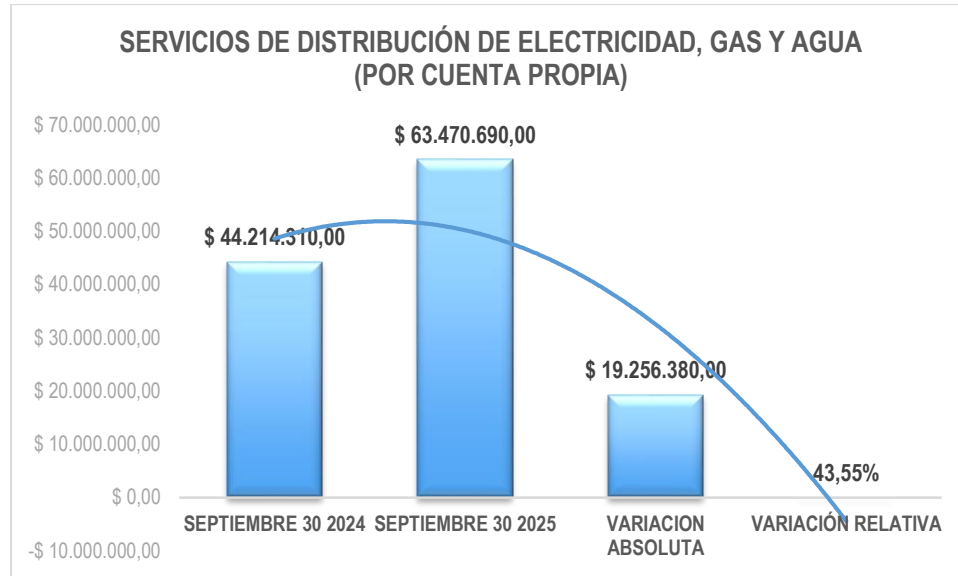
Tabla 5. Gastos por Servicios de Distribución de Electricidad, Gas y Agua (por cuenta propia)



## APC Colombia

### INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024



Grafica 5. Variación por Servicios de Distribución de Electricidad, Gas y Agua (por cuenta propia)

**Observaciones:** En este rubro, se puede observar un aumento significativo del 43,55%, por consumo. Se recomienda solicitar al área administrativa la implementación de planes de eficiencia en el uso del agua y revisión de contratos de servicios. Volver a incentivar con campañas en redes sociales internas para la concientización del buen uso del agua dentro de la Agencia. La disminución en el consumo de estos elementos se traduce en ahorro y en sostenibilidad ambiental.

### SERVICIOS FINANCIEROS Y SERVICIOS CONEXOS

| SEPTIEMBRE 30<br>2024 | SEPTIEMBRE 30 2025 | VARIACION<br>ABSOLUTA | VARIACIÓN<br>RELATIVA |
|-----------------------|--------------------|-----------------------|-----------------------|
| \$ 199.809.719,30     | \$ 211.972.115,00  | \$ 12.162.395,70      | 6,09%                 |

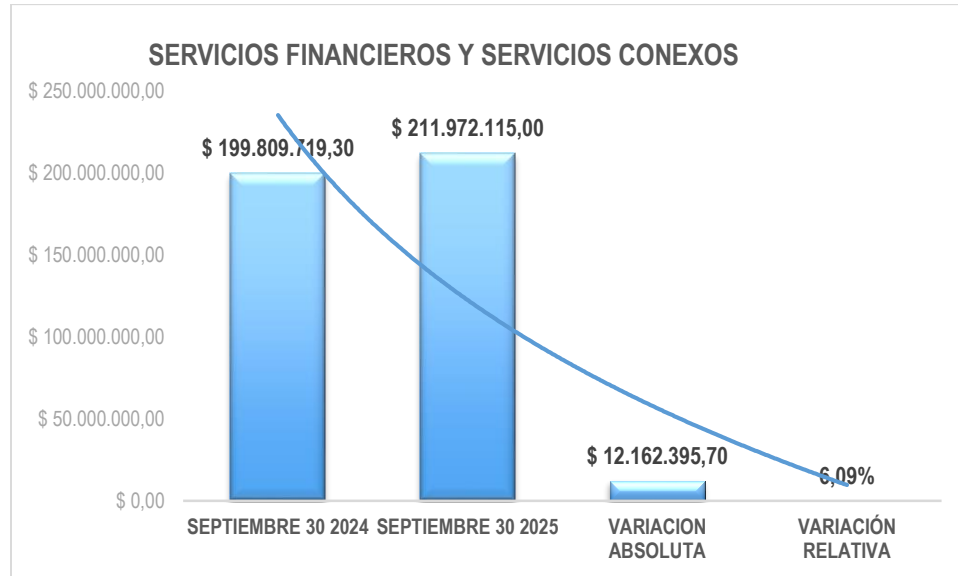
Tabla 6. Gastos por Servicios Financieros y Conexos



## APC Colombia

### INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024



Grafica 6. Variación por Servicios Financieros y Conexos

**Observaciones:** Para el rubro de gastos por servicios financieros y conexos, se ve reflejado un incremento razonable del 6,09%, teniendo en cuenta el ritmo de las operaciones de la Agencia.

### GASTOS POR SERVICIOS INMOBILIARIOS

| SEPTIEMBRE 30<br>2024 | SEPTIEMBRE 30 2025  | VARIACION<br>ABSOLUTA | VARIACIÓN<br>RELATIVA |
|-----------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|
| \$ 1.429.596.682,00   | \$ 1.440.882.673,20 | \$ 11.285.991,20      | 0,79%                 |

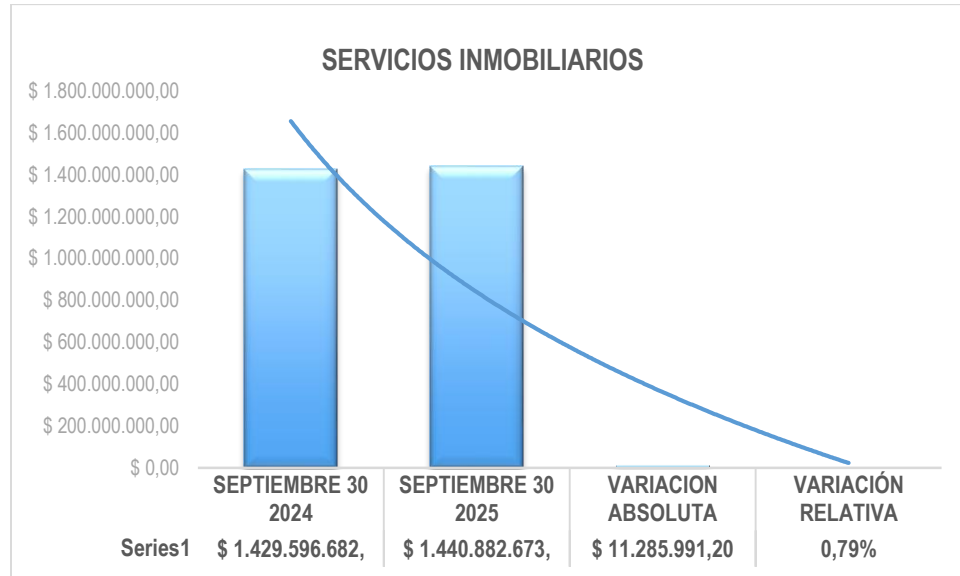
Tabla 7. Gastos por Servicios Inmobiliarios



## APC Colombia

### INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024



Grafica 7. Variación por Servicios Inmobiliarios

**Observaciones:** Se refleja en el porcentaje de 0,79% aumentado, con referencia al III Trimestre de 2024, sin embargo, el aumento fue mínimo. Se mantiene estable el costo por arrendamientos u ocupación de inmuebles. No representa un riesgo.

### GASTOS POR SERVICIOS DE SOPORTE

| SEPTIEMBRE 30 2024 | SEPTIEMBRE 30 2025 | VARIACION ABSOLUTA | VARIACIÓN RELATIVA |
|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| \$ 139.510.658,48  | \$ 157.875.296,14  | \$ 18.364.637,66   | 13,16%             |

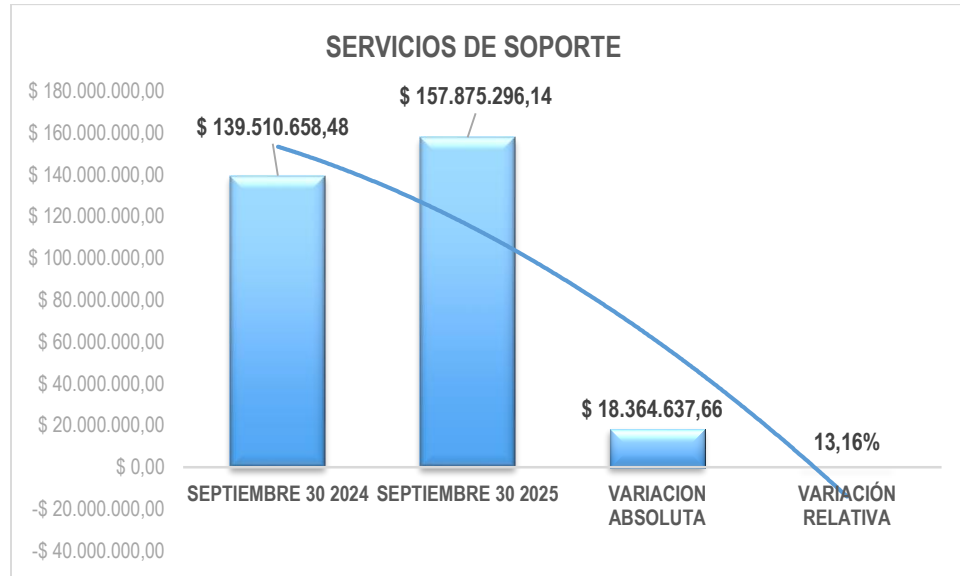
Tabla 8. Gastos por Servicios de Soporte



## APC Colombia

### INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024



Grafica 8. Variación por Servicios de Soporte

**Observaciones:** En este rubro se refleja un ligero incremento porcentual del 13.16%, evidenciándose un control adecuado, lo cual redunda en mayor eficiencia administrativa.

### GASTOS POR VIÁTICOS DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISIÓN

| SEPTIEMBRE 30<br>2024 | SEPTIEMBRE 30 2025 | VARIACION<br>ABSOLUTA | VARIACIÓN<br>RELATIVA |
|-----------------------|--------------------|-----------------------|-----------------------|
| \$ 53.855.682,00      | \$ 59.309.996,00   | \$ 5.454.314,00       | 10,13%                |

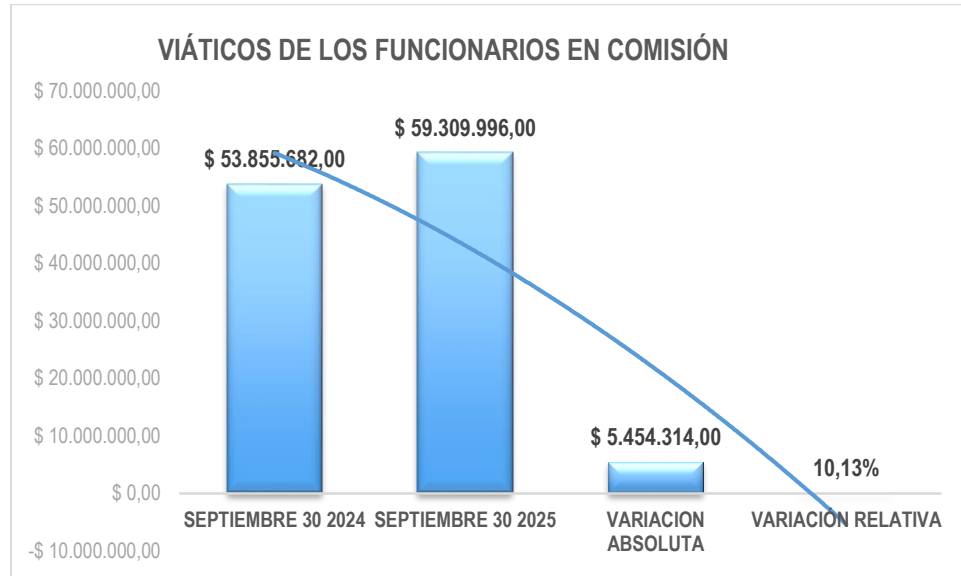
Tabla 9. Gastos por Viáticos de los Funcionarios en Comisión



## APC Colombia

### INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024



Grafica 9. Variación por Viáticos de los Funcionarios en Comisión

**Observaciones:** En este rubro se refleja un ligero incremento porcentual del 10.13%, evidenciándose un control adecuado, teniendo en cuenta la misión de la Agencia.

### INCAPACIDADES (NO DE PENSIONES)

| SEPTIEMBRE 30<br>2024 | SEPTIEMBRE 30<br>2025 | VARIACION<br>ABSOLUTA | VARIACIÓN<br>RELATIVA |
|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| \$ 43.461.871,00      | \$ 40.451.312,00      | -\$ 3.010.559,00      | -6,93%                |

Tabla 10. Gastos por Incapacidades (No Pensiones)



## APC Colombia

### INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024



Grafica 10. Variación por Incapacidades (No de Pensiones)

**Observaciones:** La disminución de este rubro denota una mejor calidad de salud de los funcionarios de la planta de personal de la Agencia, lo cual es bueno y se traduce en mayor eficiencia administrativa

### PRODUCTOS DE HORNOS DE COQUE; PRODUCTOS DE REFINACIÓN DE PETRÓLEO Y COMBUSTIBLE NUCLEAR

| SEPTIEMBRE 30 2024 | SEPTIEMBRE 30 2025 | VARIACION ABSOLUTA | VARIACIÓN RELATIVA |
|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| \$ 43.458.500,00   | \$ 28.100.000,00   | -\$ 15.358.500,00  | -35,34%            |

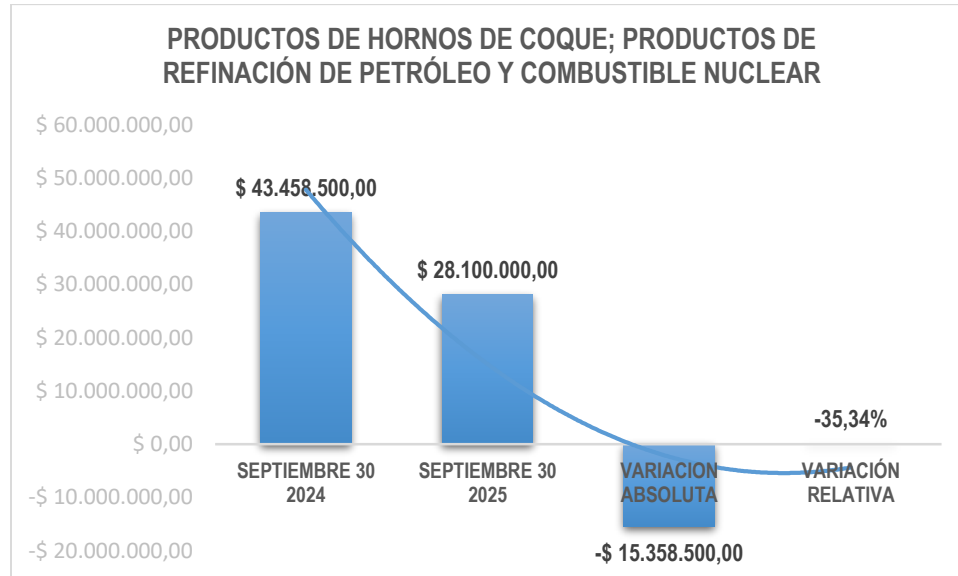
Tabla 11. Productos de Hornos de Coque; Productos de Refinación de Petróleo y Combustible Nuclear



## APC Colombia

### INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024



Gráfica 11. Productos de Hornos de Coque; Productos de Refinación de Petróleo y Combustible Nuclear

**Observaciones:** En este rubro se refleja una importante disminución que denota un ahorro en el consumo de combustible, lo cual es bueno para la Agencia, en atención a las políticas de austeridad proferidas por el Estado.



# APC Colombia

## INFORME AUDITORÍA DE GESTIÓN

Código: C-FO-015 | Versión: 07 | Fecha: septiembre 13 de 2024

### CONCLUSIONES

La entidad ha logrado controlar el crecimiento del gasto en varios rubros estratégicos, evidenciando esfuerzos hacia una ejecución presupuestal más racional y eficiente. Sin embargo, persisten incrementos en ciertos rubros que requieren monitoreo y ajuste.

Se destaca la disminución significativa en el consumo de papel, plásticos, transporte y productos metálicos, lo que refleja un avance hacia una operación más sostenible y coherente con la transformación digital del Estado.

En rubros como viáticos, servicios recreativos, soporte, mantenimiento y administración de recursos de cooperación, se evidencia un control del gasto sin comprometer el funcionamiento institucional, lo que demuestra una gestión responsable.

### RECOMENDACIONES

- Requiere seguimiento los rubros que presentaron incrementos significativos, solicitando al área responsable la revisión para organizar actividades que promuevan la política de austeridad del gasto.
- Frente al aumento en servicios públicos, se recomienda al área administrativa adoptar campañas de sensibilización para las buenas prácticas de consumo.
- Se recomienda consolidar las estrategias que han permitido reducciones importantes.
- Estas cifras deben ser presentadas como insumo de análisis para la toma de decisiones y la priorización de acciones correctivas o preventivas en la gestión del gasto público.

Proyectó: Carlos Alberto Aristizábal Ospina, - Asesor con funciones de control interno.  
María Angélica Orozco Martínez - Técnico Administrativo

Revisó: Carlos Alberto Aristizábal Ospina - Asesor con funciones de control interno.