



## ALIANZAS MULTIACTOR PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE

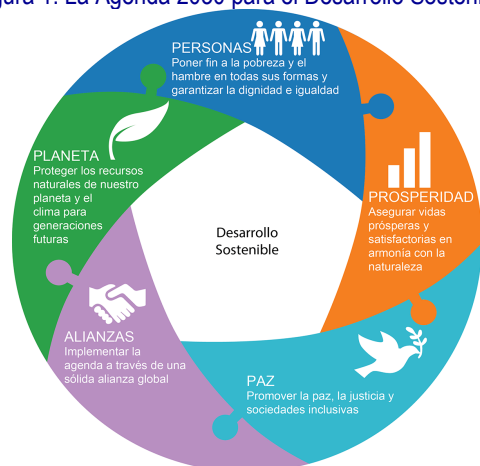
**AUTOR:** Oscar Iván Ortiz Bohórquez,

Coordinador grupo interno de trabajo oportunidades de cooperación internacional  
Asesor grado 12

### 1. Las Alianzas Multiactor, la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)

Con la adopción de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y sus 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)<sup>1</sup>, se reafirmó el compromiso mundial hacia una nueva visión de desarrollo que implica crecimiento económico, inclusión social y protección al medio ambiente, en un marco de paz y alianzas estratégicas. De acuerdo con las Naciones Unidas (2015) “se trata de un plan de acción a favor de las personas, el planeta y la prosperidad, que también tiene la intención de fortalecer la paz universal y el acceso a la justicia”.

Figura 1. La Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible



Fuente: Naciones Unidas, 2019.

Es decir, para que una acción orientada al desarrollo sea sostenible, debe abordarse desde un enfoque holístico de desarrollo que

implica un cambio en la forma en la que tradicionalmente se han estructurado y ejecutado las políticas, sus procesos de implementación y articulación, abogando por un abordaje intersectorial e interinstitucional que dé respuesta a la multidimensionalidad de los problemas. Todo esto con el propósito de ‘no dejar a nadie atrás’.

En este sentido, la Agenda 2030 invita a los países a promover y facilitar sinergias, generando alianzas de colaboración entre todos los sectores de la sociedad; entendiendo que todos y todas debemos asumir un compromiso frente al avance de los ODS, y que esto no es una tarea que le competa de manera exclusiva a los gobiernos. Para ello, la Agenda 2030 adopta como principios: la universalidad (beneficios del desarrollo para todos, responsabilidad de todos los países); indivisibilidad (abordaje conjunto de los ODS); integralidad (3 dimensiones del desarrollo sostenible); y se define como una agenda civilizatoria en la medida que busca erradicar la pobreza extrema como imperativo ético, reconociendo la dignidad e igualdad de las personas, y poniéndolas en el centro del desarrollo sostenible. Es también transformadora, pues resalta la necesidad de adoptar aproximaciones alternativas a la forma habitual de hacer las cosas (CEPAL, 2018).

No obstante, alcanzar el cumplimiento de la Agenda 2030 no es un tema menor. Si bien en el país aún se cuenta con el respaldo y

<sup>1</sup> Aunque los ODS son la columna vertebral de la Agenda 2030, es importante mencionar que éstos no representan la Agenda en su totalidad. De acuerdo con las Naciones Unidas, los ODS “no son un resumen de la Agenda, sino más bien ámbitos de intervención necesarios para alcanzar un desarrollo sostenible.

Los 17 objetivos deben considerarse piezas indispensables de un gran rompecabezas lleno de complejidades. Para comprender realmente la Agenda, es preciso observar el rompecabezas como un todo pero, al mismo tiempo, sin estas piezas es imposible armarlo” (UNSSC: 2019).



actividad de varios socios cooperantes que apuestan por financiar e implementar programas y proyectos de cooperación al desarrollo (reembolsable y no reembolsable), es un hecho que con la entrada de Colombia a

la OCDE, y al ser catalogado como un País de Renta Media Alta, las posibilidades de movilización de recursos de Ayuda Oficial al Desarrollo (AOD) irán disminuyendo. A esto se suma la emergencia sanitaria causada por la 'COVID-19' que impone el desafío de hacer frente a esta problemática, y de desarrollar acciones de reactivación económica post-pandemia atendiendo las propias necesidades internas.

Consiente de esa situación, la Agenda 2030 planteó el desafío de crear alianzas como un eje transversal, especialmente en su ODS 17 "Alianza para lograr los objetivos", en el que convoca a la sociedad en su conjunto a trabajar mediante alianzas para el desarrollo sostenible, tomando en consideración que ni el sector público, ni la cooperación internacional, ni el sector privado por sí solos podrán responder adecuadamente a los desafíos globales.

Por lo anterior, la realidad de los retos y desafíos que traen consigo el desarrollo sostenible, hace imperativa la puesta en marcha de alianzas multiactor, en las que el sector público se constituye en el responsable primario y "los actores no gubernamentales, tales como la sociedad civil, el sector privado y la academia, tienen un rol vital que cumplir complementando los esfuerzos del Gobierno nacional y los gobiernos locales" (ENCI 2019-2022).

## 2. Entonces, ¿cómo definir una Alianza Multiactor?

Basándose tanto en aspectos teóricos como en experiencias prácticas significativas en Colombia que han reunido diversos actores para trabajar de manera articulada, y atender los desafíos del país en materia de desarrollo

sostenible, APC-Colombia ha definido las Alianzas Multiactor como:

*Un mecanismo que vincula a diferentes actores del desarrollo para articular capacidades y esfuerzos hacia objetivos comunes, asumiendo un rol protagónico por medio de su actuar*

*colaborativo, voluntario y transformador; en el que comparten riesgos y beneficios en procura de iniciativas de alto impacto, sostenibles en el tiempo y con un enfoque multidimensional e intersectorial que atienda los desafíos del desarrollo sostenible.*

Esto implica trascender las acciones independientes y aisladas, propendiendo por acciones coordinadas y conjuntas en la búsqueda de logros comunes donde todos ganan. Es decir, un nivel de compromiso en el que los aliados juegan un rol protagónico y asumen de forma equitativa riesgos y beneficios, que materialicen las alianzas en la forma de proyectos de alto impacto.

## 3. ¿Cuáles son los múltiples actores que pueden hacer parte de una Alianza?

Los actores que pueden intervenir en el desarrollo de Alianzas Multiactor son diversos. Por tanto, APC-Colombia ha agrupado a los actores en los siguientes sectores: i. Sector Público; ii. Sector Privado; iii. Sector de la Sociedad Civil; iv. Sector de la Cooperación Internacional; y, v. Sector de la Academia.

Figura 2. Los múltiples actores de una Alianza





Fuente: APC-Colombia - Estrategia de Alianzas Multiactor para el Desarrollo Sostenible en Colombia.

#### 4. Estrategia de Alianzas Multiactor para el Desarrollo Sostenible en Colombia

Persiguiendo este fin, y con la intención de generar alianzas multiactor que promuevan el logro de la Agenda 2030 en su integralidad,

APC-Colombia construyó una **Estrategia de Alianzas Multiactor para el Desarrollo Sostenible en Colombia**, la cual convoca a los sectores descritos anteriormente, a sumar esfuerzos y a trabajar de manera conjunta y colaborativa, mediante el desarrollo de proyectos de alto impacto<sup>2</sup> que puedan ser replicables y sostenibles en el tiempo, y que propendan por un abordaje multidimensional e intersectorial de las problemáticas sociales, tal como lo define la Agenda 2030.

El documento puede ser encontrado en: <https://www.apccolombia.gov.co/sites/default/files/2021-01/estrategia%20multiactor.pdf>

Este documento busca -además de promover la puesta en marcha de alianzas multiactor en el territorio nacional- propiciar el debate y análisis hacia la importancia de la suma de esfuerzos por alcanzar objetivos comunes, en el que sus involucrados deberán apuntarle a objetivos orientados a atender los retos y desafíos del desarrollo sostenible en todos sus componentes.

#### 5. ¿Existen experiencias en la puesta en marcha de la Estrategia de Alianzas Multiactor?

Son muchos las experiencias que se han adelantado para propiciar alianzas multiactor. A continuación se describen brevemente algunas de ellas, con la intención de contar con una mirada general de la importancia y buenos

resultados de la unión de esfuerzos entre diversos actores.

En primer lugar, la Estrategia ha permitido impulsar proyectos de alto impacto tales como el proyecto denominado “Estrategia de Empleabilidad, Formación y Emprendimiento en el departamento de La Guajira”, el cual busca la formación del capital humano del departamento, para atender las necesidades en materia de empleabilidad que contempla la

construcción y operación de 9 parques eólicos, que promoverán el desarrollo y empleabilidad de los habitantes del departamento. Este proyecto cuenta con el apoyo de USAID, las autoridades locales, entidades públicas del orden nacional, el sector privado y la sociedad civil.

Así mismo, se ha impulsado el proyecto “Innovación Socio-productiva para Agricultores del Pacífico Colombiano”, el cual fue construido por los departamentos de Cauca, Valle del Cauca, Nariño y Chocó, y busca fortalecer las capacidades de producción y comercialización de, al menos, 1600 familias en productos como cacao, chontaduro, entre otros.

Por otro lado, la Estrategia ha permitido apoyar a cooperantes en la implementación de convocatorias orientadas a sector privado. Vale la pena mencionar dos casos, entre muchas otras experiencias:

1. Acercar al sector privado nacional a las convocatorias del Gobierno Francés, con el fin de generar alianzas que permitan adelantar proyectos en los que el sector privado, la sociedad civil, la cooperación internacional y el sector público, trabajen de manera conjunta para el desarrollo del país;
2. Poner en marcha proyectos que atiendan algunas de las

<sup>2</sup> Por proyectos de ‘alto impacto’ se entienden aquellos proyectos escalables, sostenibles, innovadores, que tienen un impacto global al contribuir al logro de los retos que nos plantea

la Agenda 2030. Además, nacen del potencial colectivo de actores multidisciplinarios que comparten intereses y unen esfuerzos para perseguir objetivos comunes.



necesidades más apremiantes, como evitar accidentes por minas antipersona. Por tanto, con el apoyo de USAID, la ejecución por parte de la Fundación Restrepo Barco y el apoyo de la entidad nacional Descontamina Colombia, se implementó el proyecto “Pasos Seguros”, el cual promueve la educación en riesgo de minas, para identificar peligros y tener comportamientos seguros que eviten la accidentalidad.

Por otra parte, se han desarrollado experiencias con diversos actores que han contribuido a la adaptación de mecanismos innovadores de financiamiento a la realidad

colombiana mediante la vinculación de socios del sector privado nacional e internacional, el sector público, una fuente cooperante, la sociedad civil, entre otros actores. Tal es el caso de la Financiación Basada en Resultados, mediante la cual el cooperante se condiciona al logro de unos resultados previamente establecidos. En Colombia se han venido implementando dos modalidades de este mecanismo: los Bonos de Impacto Social (BIS) y el Apoyo Presupuestario (AP) de la Unión Europea<sup>3</sup>.

Dada la importancia de estos mecanismos en materia de innovación, APC-Colombia, el Departamento Nacional de Planeación y el Departamento para la Prosperidad Social, participaron conjuntamente en el CONPES de Pago por Resultados, el cual busca que cada vez sean más los actores de distintos sectores que aúnen esfuerzos para el desarrollo de proyectos de alto impacto.

En el mismo sentido, APC-Colombia, la Consejería Presidencial para la Competitividad y la Gestión Público-Privada y el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, trabajaron conjuntamente en una Estrategia de Articulación entre la Cooperación Internacional

y el Sistema Nacional de Competitividad e Innovación (en cual participan actores del sector público, privado y la academia). De esa manera se busca unir esfuerzos de diversos actores que permitan alcanzar el desarrollo sostenible y competitivo del país.

Finalmente, APC-Colombia impulsó la puesta en marcha de la “Macrorrueda de filantropía internacional”. Se trata de un ejercicio único en su especie, realizado por primera vez a nivel global en abril de año 2022, y buscó atraer la inversión privada de filántropos internacionales para complementar esfuerzos de la sociedad civil, el sector público y la empresa privada nacional. La Macrorrueda permitió generar alianzas entre todos estos actores,

demostrando la necesidad, importante y posibilidad de adelantar acciones conjuntas entre diversos actores.

## 6. Conclusión

La Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y sus 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), se constituyen en un compromiso global para mejorar la calidad de vida de todas las personas en términos económicos, sociales y ambientales, con la firme determinación de no dejar a nadie atrás. No obstante, lograr el desarrollo sostenible requiere de la articulación de múltiples esfuerzos, pues los recursos de los Gobiernos no son suficientes para suplir las demandas de desarrollo de la sociedad, y los recursos de la cooperación internacional, que tradicionalmente han complementado las prioridades de desarrollo, son cada vez más escasos.

Aunque retadores, los desafíos que impone la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y sus 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), no son imposibles de alcanzar.

<sup>3</sup> Para mayor información sobre estos Mecanismos Innovadores de Financiación, se sugiere revisar el documento “Mecanismos innovadores de cooperación internacional: Bonos

de Impacto Social y Programa de Apoyo Presupuestario de la Unión Europea” (2020), que la APC-Colombia elaboró en la materia.



Requieren de voluntad, dedicación, pero, ante todo, de la suma de esfuerzos de múltiples actores, que promuevan la consolidación de alianzas orientadas a atender los retos propios del desarrollo en toda su integralidad.

Por tanto, en el contexto nacional se han desarrollado experiencias que han convocado a diversos actores para trabajar de manera articulada, de cara al desarrollo sostenible del país.

Todas esas experiencias hacen necesario el desarrollo de nuevas formas de cooperación al desarrollo para que, combinadas con políticas nacionales eficaces, se convoque a diferentes actores a generar soluciones innovadoras. Lo anterior implica que este tipo de intervenciones se realicen de manera colaborativa mediante la

suma de esfuerzos; es decir, que no se trata de acciones independientes y aisladas, sino coordinadas y conjuntas, en la búsqueda de objetivos comunes mediante las que todos ganan.