



IVÁN DUQUE MÁRQUEZ
PRESIDENTE DE LA REPÚBLICA DE COLOMBIA

DIRECTIVA PRESIDENCIAL No. 06 DE 2020

PARA: ORGANISMOS Y ENTIDADES DE LA RAMA EJECUTIVA DEL ORDEN NACIONAL

DE: PRESIDENTE DE LA REPÚBLICA

ASUNTO: Estrategia Nacional de Cooperación Internacional 2019-2022 y lineamientos para focalizar la cooperación internacional técnica y financiera no reembolsable que recibe Colombia

FECHA: 17 JUN 2020

La Estrategia Nacional de Cooperación Internacional ENCI 2019 – 2022, tiene por objetivo dirigir la gestión de cooperación internacional que otorga y recibe Colombia hacia sus prioridades de desarrollo, respondiendo a los retos y oportunidades del país en el escenario internacional, con miras a fortalecer su posicionamiento geoestratégico.

Todo lo anterior requiere orientar la cooperación que Colombia reciba durante el cuatrienio hacia las metas estratégicas definidas por la Estrategia Nacional de Cooperación Internacional ENCI 2019 -2022, con el fin de brindar un mensaje claro a los cooperantes sobre la necesidad de alineación, evitar la dispersión de acciones institucionales, y fortalecer la gobernanza de la Cooperación Internacional técnica y financiera no reembolsable.

Con este propósito se emiten los siguientes lineamientos:

1. Las entidades de la rama ejecutiva del orden nacional orientarán sus procesos de gestión de demanda de cooperación internacional técnica y financiera no reembolsable hacia acciones, proyectos y programas, en el marco de la ENCI 2019 – 2022, que respondan a las siguientes cinco líneas temáticas priorizadas:

- 1.1.** Estabilización territorial
- 1.2.** Desarrollo Rural
- 1.3.** Conservación y sostenibilidad ambiental



06

IVÁN DUQUE MÁRQUEZ
PRESIDENTE DE LA REPÚBLICA DE COLOMBIA

- 1.4. Emprendimiento y Economía Naranja
- 1.5. Fenómeno migratorio

2. La Agencia Presidencial de Cooperación Internacional APC-Colombia, como entidad coordinadora de la cooperación técnica y financiera no reembolsable que recibe y ofrece el país, en el marco de sus competencias legales y reglamentarias concentrará sus esfuerzos en identificar y difundir oportunidades de cooperación internacional que respondan a las cinco líneas temáticas priorizadas en esta Directiva Presidencial, así como en apoyar técnicamente a las entidades nacionales y territoriales en la formulación de iniciativas que puedan presentarse a dichas oportunidades.

Para el seguimiento a esta Directiva Presidencial, APC-Colombia medirá la alineación de cada una de las iniciativas apoyadas por la cooperación internacional en el país, las cuales deben estar reflejadas en planes de trabajo anual formulados de manera sectorial y, consolidará el reporte a través de su sistema de información. La definición de los planes de trabajo será coordinada por APC-Colombia, con cada una de las entidades líderes de sector.

3. Las iniciativas formuladas y presentadas a la cooperación para su posible apoyo, además de estar alineadas con las líneas temáticas priorizadas para demanda por la ENCI 2019 - 2022, deben incorporar el enfoque de género y el enfoque territorial.

Finalmente, se exhorta a las entidades de la rama ejecutiva del orden nacional a informar oportunamente a APC-Colombia sobre los apoyos recibidos por parte de la cooperación internacional técnica y financiera no reembolsable.

17 JUN 2020



**ESTRATEGIA NACIONAL
DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL
ENCI 2019 - 2022**



PREFACIO

Colombia es un país con una larga trayectoria en términos de Cooperación Internacional para el Desarrollo y, desde hace algún tiempo -en un rol dual-, se ha posicionado como socio oferente de Cooperación Sur-Sur.

Por ello, debemos adaptarnos a los desafíos que trae consigo este papel, y en particular, avanzar en la consolidación de Colombia como socio estratégico de la cooperación, tanto con países y organizaciones que proveen Asistencia Oficial al Desarrollo y países del Sur Global, así como con actores de los sectores privado y social.

En Colombia, la Cooperación Internacional para el Desarrollo vive un momento de transición, de nuevos escenarios y retos, de nuevos actores de desarrollo, donde la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y sus Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) son el eje central, y frente al cual se deben buscar nuevos mecanismos de financiamiento para mejorar la eficacia de la cooperación.

Para cumplir con estos retos y alcanzar el desarrollo sostenible y equitativo, los Estados y organismos internacionales se han visto en la necesidad de trabajar junto con otros actores, entre ellos el sector privado, para implementar nuevas estrategias de desarrollo tanto a nivel nacional como internacional.

Colombia no es ajena a esta nueva realidad. Somos un país de Renta Media Alta que ya ingresó a la OCDE; y en este sentido, debemos repensar nuestros esquemas de asociación y tener una mirada abierta y flexible para acoger nuevos actores de desarrollo, que complementen los esfuerzos y prioridades nacionales y orienten su trabajo hacia la consolidación de capacidades instaladas y sostenibles, fortaleciendo a la vez las modalidades de cooperación Sur-Sur y Triangular.

Este panorama brinda la posibilidad de consolidar el liderazgo de Colombia en el desarrollo de nuevos instrumentos, herramientas y aportes metodológicos que conviertan al país en un referente técnico y metodológico, que impulse una Cooperación Sur-Sur de excelencia, y que agregue valor en las iniciativas que implemente.

Con esta perspectiva es que se ha elaborado la Estrategia Nacional de Cooperación Internacional (ENCI) 2019 - 2022, que tiene como objetivo responder a los cambios que se están presentando día a día en la Cooperación Internacional para el Desarrollo, y dar los lineamientos para la articulación entre entidades, el fortalecimiento de capacidades y aplicación de la normatividad en materia de cooperación internacional.



Desde la ENCI 2019 - 2022 se adopta la visión de desarrollo inclusivo y sostenible de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, que trasciende la idea de crecimiento económico y busca impactar en otras dimensiones del ser humano, para de esta manera lograr cumplir con las metas de EQUIDAD.

Esta visión de la cooperación nos da la oportunidad de cumplir principios de: horizontalidad, reciprocidad, beneficio mutuo y respeto a la soberanía, así como los retos que asumimos al comprometernos con dicha Agenda con el fin de “no dejar a nadie atrás”.

El Gobierno nacional, a través de las entidades encargadas de la coordinación de la Cooperación Internacional – el Ministerio de Relaciones Exteriores, la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional (APC-Colombia) y el Departamento Nacional de Planeación (DNP) –, busca una gestión de la cooperación internacional más innovadora, basada en resultados y que propenda por la generación de alianzas multiactor, que respondan a las principales necesidades identificadas por el país.

Queremos que se reconozcan las visiones e intereses de todas las partes, sus capacidades y fortalezas, que se logren resultados de impacto a nivel territorial y sectorial, contribuyendo tanto al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, como de los objetivos planteados en nuestro Plan Nacional de Desarrollo “Pacto por Colombia: Pacto por la Equidad”.

Claudia Blum de Barberi
Ministra de Relaciones Exteriores

Angela Ospina de Nicholls
Directora Agencia Presidencial de Cooperación Internacional APC-Colombia

Luis Alberto Rodríguez
Director Departamento Nacional de Planeación



TABLA DE CONTENIDO

I. INTRODUCCIÓN.

II. ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN.

III. MARCO CONCEPTUAL.

1. Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y Objetivos de Desarrollo Sostenible en Colombia.
2. Lineamientos del PND 2018 - 2022 “Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad”.
3. Lineamientos de política exterior en Colombia para la Cooperación Internacional.
4. Esquemas e Instrumentos Innovadores de Financiación para el Desarrollo.

IV. DIAGNÓSTICO.

1. Visión sobre los alcances de la cooperación para el desarrollo.
2. Capacidades para la gestión de la cooperación internacional.
3. Gobernanza de la cooperación internacional en Colombia.
4. Focalización de la cooperación internacional frente a las apuestas del Gobierno nacional y de los territorios.

V. OBJETIVOS Y EJES DE ACCIÓN.

VI. PRIORIZACIÓN DE LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL EN COLOMBIA.

1. Líneas temáticas priorizadas para demanda.
2. Áreas temáticas principales para la identificación de experiencias exitosas.

VII. SEGUIMIENTO.

ANEXOS.

Anexo A - Prioridades de demanda de cooperación internacional de las entidades nacionales.

Anexo B - Prioridades de demanda de cooperación internacional de autoridades locales.

Anexo C - Potencialidades de oferta de cooperación internacional de las entidades nacionales.

Anexo D - Potencialidades de oferta de cooperación internacional de autoridades locales.

BIBLIOGRAFÍA.

ÍNDICE DE TABLAS.

ÍNDICE DE GRÁFICOS.



LISTA DE ABREVIATURAS Y SIGLAS

ALC	América Latina y el Caribe
AOD	Asistencia Oficial al Desarrollo
APC-Colombia	Agencia Presidencial de Cooperación Internacional
CAD	Comité de Asistencia al Desarrollo de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE)
CONPES	Consejo Nacional de Política Económica y Social
CSS	Cooperación Sur-Sur
CT	Cooperación Triangular
DCI	Dirección de Coordinación Interinstitucional
DiT	Desarrollo en Transición
DNP	Departamento Nacional de Planeación
ENCI	Estrategia Nacional de Cooperación Internacional
FBR	Financiación Basada en Resultados
MRE	Ministerio de Relaciones Exteriores
OCDE	Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico
ODM	Objetivos de Desarrollo del Milenio
ODS	Objetivos de Desarrollo Sostenible
ONG	Organización No Gubernamental
PND	Plan Nacional de Desarrollo
SEGIB	Secretaría General Iberoamericana
SNCI	Sistema Nacional de Cooperación Internacional



I. INTRODUCCIÓN

La presente Estrategia Nacional de Cooperación Internacional (ENCI) 2019 - 2022, fue construida en conjunto por el Ministerio de Relaciones Exteriores (MRE), el Departamento Nacional de Planeación (DNP) y la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia (APC-Colombia).

El ejercicio de elaboración inició a finales de 2018 con el desarrollo de mesas técnicas en las que participaron 58 entidades del nivel nacional, las cuales presentaron sus principales demandas y ofertas de cooperación para el cuatrienio.

A inicios de 2019 se visitaron la mayoría de departamentos del país y se recogieron insumos de 51 autoridades locales. En total se identificaron 560 líneas de demanda y 350 buenas prácticas para oferta de cooperación, que se presentan en los anexos de este documento.

Además de indagar por sus prioridades de cooperación, con los territorios se efectuó un análisis sobre la dinámica del relacionamiento entre cooperantes, socios ejecutores y entidades públicas, lo cual permitió hacer un diagnóstico sobre aciertos, problemáticas y retos en la gestión y coordinación de la cooperación internacional en el nivel local, que alimentó de forma importante este documento.

La ENCI 2019 - 2022 se fundamenta en tres ejes orientadores, que definen los objetivos y las líneas de acción propuestas:

El primero de ellos es la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). A nivel internacional, Colombia ha sido líder en la definición y posicionamiento de esta apuesta de desarrollo global. A nivel país, se han tenido avances importantes en la articulación de instrumentos de planeación con la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, tal como el Plan Nacional de Desarrollo (PND) “Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad”.

Considerando lo anterior, la ENCI 2019 - 2022 también va a buscar esta alineación, incorporando una visión de desarrollo sostenible en los procesos de gestión de cooperación, y promoviendo el establecimiento de alianzas multiactor, que favorezcan el cumplimiento de los objetivos de desarrollo del país.

El segundo eje orientador es el PND 2018 - 2022 “Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad”. Manteniendo el principio de apropiación y alineación de la Eficacia de la Ayuda al Desarrollo, la ENCI 2019-2022 responde a las prioridades del Gobierno nacional, enunciadas en el marco de los Pactos Estructurales -Legalidad, Emprendimiento y Equidad-, Pactos Transversales y Pactos Regionales del PND.

Finalmente, el tercer eje orientador es la política exterior de Colombia. Al ser la cooperación internacional un instrumento de política exterior, los objetivos de la ENCI 2019 - 2022 responden al rol dual de Colombia como país receptor de Ayuda Oficial al Desarrollo y como país oferente de Cooperación Sur-Sur y Cooperación Triangular.



La presente Estrategia reconoce la importancia que aún tiene para Colombia la gestión del apoyo financiero y técnico de la cooperación internacional, que contribuya a las principales apuestas nacionales y territoriales. Al mismo tiempo, está orientada a consolidar al país como oferente de cooperación técnica, gracias a las buenas prácticas que se han logrado diseñar e implementar y que pueden alimentar los procesos de desarrollo de los países del “Sur Global”.

Ambos roles deben ser trabajados bajo enfoques de sostenibilidad y de gestión basada en resultados concretos y medibles, así como de principios de transparencia y rendición de cuentas, los cuales son claves para garantizar la mejora continua de la cooperación.

Adicional a estos tres ejes orientadores, la ENCI 2019 - 2022 reconoce la necesidad que desde el Gobierno nacional y las autoridades locales se explore e implemente nuevos mecanismos de financiación para el desarrollo que a nivel internacional vienen consolidándose con excelentes resultados, y que ya en Colombia el sector privado, principalmente, ha venido impulsando. Este es el caso de la financiación basada en resultados, los bonos de impacto social, los mecanismos de desarrollo limpio, entre otras tantas herramientas innovadoras que favorecen la canalización de recursos adicionales y la diversificación de las fuentes de cooperación.

Partiendo del anterior marco, la ENCI 2019 - 2022 tiene por objetivo dirigir la gestión de cooperación internacional que otorga y recibe Colombia hacia sus prioridades de desarrollo, respondiendo a los retos y oportunidades del país en el escenario internacional.

Para lograr lo anterior, se propone un trabajo conjunto entre todos los actores de la cooperación (entidades nacionales, autoridades locales, cooperantes, sector privado y sociedad civil), liderado por APC-Colombia, el MRE y el DNP, en cinco ejes de acción: (1) ampliar la visión frente al alcance y las tendencias de la cooperación internacional para el desarrollo en el país, (2) fortalecer la gestión de la cooperación bajo un enfoque de resultados, innovación y sostenibilidad, (3) promover el posicionamiento de Colombia como oferente de CSS y CT, a través de una participación efectiva en los diferentes espacios como mecanismos regionales de integración y concertación, programas regionales y bilaterales de cooperación, entre otros, (4) implementar mecanismos de coordinación con una gobernanza pertinente y clara, y (5) definir criterios de priorización de la demanda y la oferta de cooperación internacional.



II. ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN

Teniendo en cuenta la relevancia que ha tenido históricamente el apoyo de la cooperación internacional para hacer frente a los principales retos de desarrollo del país, y acogiendo los lineamientos de la Agenda de Eficacia de la Ayuda para el Desarrollo, Colombia ha contado con estrategias de cooperación construidas bajo el liderazgo del Gobierno nacional.

La Estrategia de Cooperación Internacional 2007 - 2010 se centró en orientar la demanda de cooperación del país hacia tres áreas prioritarias: cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM), lucha contra el problema mundial de las drogas, y reconciliación y gobernabilidad. Por su parte, la Estrategia 2012-2014 además de establecer las prioridades de cooperación de Colombia, planteó la necesidad de consolidar las fortalezas nacionales para intercambiar experiencias que contribuyan con los procesos de desarrollo de otros países socios, posicionando de forma más contundente la Cooperación Sur-Sur.

La Hoja de Ruta de la Cooperación Internacional 2015 - 2018, último antecedente del presente documento, estableció como objetivos estratégicos para el cuatrienio, focalizar y dinamizar la Cooperación Internacional recibida por el país en torno a tres áreas priorizadas: construcción de paz, desarrollo rural y conservación y sostenibilidad ambiental, así como compartir conocimiento de alto valor para generar beneficios tangibles en el desarrollo de Colombia y de países socios en la Cooperación Sur-Sur y Triangular.

Con el fin de elaborar la ENCI correspondiente al periodo 2019 - 2022, de manera conjunta el MRE, el DNP y APC-Colombia realizaron un ejercicio de análisis sobre las tendencias y la gestión de cooperación internacional para el desarrollo en el país. Este ejercicio evidenció la necesidad de actualizar la visión que se tiene en Colombia frente a los retos y oportunidades observados en la gestión, planeación y seguimiento de la cooperación internacional para el desarrollo sostenible, en el marco de su política exterior. En este sentido, es fundamental avanzar en la priorización y la orientación de los esfuerzos del país para articularse de manera apropiada con el escenario internacional.

De acuerdo con la consulta y recolección de información realizada con entidades nacionales y territoriales sobre sus demandas y ofertas de cooperación que se sistematizan en los anexos de este documento¹, así como con los resultados de las mesas técnicas adelantadas con el acompañamiento de las tres entidades, se hace necesario impulsar una visión y una estrategia que permitan orientar y coordinar de manera eficiente y eficaz la acción institucional mediante la identificación de los objetivos, acciones e instrumentos que se requieren para este propósito.

En primera instancia, es importante señalar algunos aspectos relevantes del contexto y evolución de la cooperación internacional a nivel global y regional.

¹ Ver Anexos A, B, C y D.



América Latina y el Caribe (ALC) es considerada desde hace al menos una década como una región de Renta Media Alta² teniendo como referencia el Ingreso Nacional Bruto per cápita, que es uno de los principales criterios para la asignación de Asistencia Oficial al Desarrollo (AOD). Esta situación hace que los flujos de cooperación internacional de carácter no reembolsable que entran a la región, disminuyan progresivamente³.

Igualmente, se han diversificado ampliamente los actores relevantes de la cooperación internacional. Según Citlali Ayala (2012: 27), experta en cooperación internacional del Instituto Mora en México, “puede apreciarse la llegada de nuevos donantes, entendiéndose por ello a empresas y actores diversos del sector privado, nuevos países donantes al pasar el umbral de desarrollo y poseer las capacidades para otorgar cooperación de un modo cercano al de un donante tradicional. Es lo que se conoce como la nueva arquitectura de la ayuda, con un esquema más complejo, nuevas reglas de juego y dinámicas innovadoras”. Por ejemplo, se ha visto un crecimiento constante de Estados y actores no-estatales del Sur Global, tales como empresas privadas y fundaciones, cuya contribución al desarrollo ha sido también relevante en los últimos años.

Estas nuevas realidades se hacen manifiestas en la apuesta más amplia y ambiciosa para el desarrollo sostenible: la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y sus 17 ODS, un acuerdo global y participativo de todos los Estados, construido a través de extensas consultas con la sociedad civil, el sector privado y otros actores relevantes, que busca principalmente la erradicación de la pobreza en todas sus formas y dimensiones, el cierre de brechas y hacer frente al cambio climático. Esta Agenda, sumada a la Agenda de Acción de Addis Abeba sobre Financiación al Desarrollo y a las actividades de la Alianza Global para la Cooperación Eficaz al Desarrollo, instan a los Estados y a otros actores relevantes a una gestión de la cooperación internacional más innovadora, basada en resultados y que propenda por la generación de alianzas multiactor.

La interacción de diversos actores del sistema internacional y su visión sobre las características del desarrollo, específicamente en ALC, orienta el papel que la cooperación internacional puede cumplir en la actual coyuntura, de cara a los desafíos de los países de la región y de Colombia en particular. Este panorama exige adecuar los instrumentos y arquitectura institucional, frente a las demandas del cambiante escenario internacional y los retos que el entorno mundial impone.

Una muestra particular de los cambios en el escenario internacional es la emergencia de narrativas paralelas al actual paradigma de la cooperación internacional para el desarrollo, que se encuentra fuertemente anclado a la medición del desarrollo en términos económicos, y que deja de lado la naturaleza

² Salvo contadas excepciones tales como Bolivia, El Salvador, Haití y Honduras (Banco Mundial, 2019)

³ Algunos países han visto una clara disminución de la AOD, tal como Chile y Uruguay que ya fueron graduados de la AOD por el CAD de la OCDE (CEPAL, 2018:28).



multidimensional del desarrollo sostenible. Una de estas es el “Desarrollo en Transición” (DiT por sus siglas en inglés) propuesto de manera conjunta por la CEPAL, el Centro de Desarrollo de la OCDE y la Comisión Europea.

Bajo esta perspectiva se resalta cómo, si bien las economías en desarrollo de la región han visto un aumento en su nivel de ingreso, este no se ha traducido necesariamente en un incremento del bienestar de la población o en la disminución de la desigualdad en tanto persisten brechas estructurales y trampas de desarrollo por resolver.

La propuesta de DiT se basa en tres ideas generales: i) El nivel de renta de un país no refleja su nivel de desarrollo; ii) El desarrollo debe ser entendido como un proceso continuo y multidimensional; y iii) El apoyo no debe ser brindado solamente a los países más rezagados, sino también concentrarse en aquellos donde por sus condiciones estructurales la población está expuesta a mayores vulnerabilidades (pobreza, fragilidad de la clase media, inestabilidad económica, desigualdad interna, inseguridad y acceso a servicios básicos) que pueden afectar gravemente sus perspectivas de desarrollo y bienestar.

En resumen, “Desarrollo en Transición” es un enfoque innovador que busca superar las limitaciones del paradigma actual, así como establecer un nuevo marco a través del cual se puedan identificar medidas e indicadores que estén de acuerdo con el carácter integral y no binario del desarrollo.

De esta manera, se plantea la necesidad de fortalecer la cooperación internacional como facilitadora del desarrollo inclusivo y sostenible en ALC. El sistema de cooperación internacional debe ser más innovador para adaptarse a un contexto mundial complejo. Para ello, debe jugar un papel facilitador de los esfuerzos de los países para transitar hacia un mayor nivel de desarrollo (CEPAL, 2018:35).

Históricamente, Colombia ha respondido a estos desafíos a través de la formulación, negociación, implementación y seguimiento de estrategias de cooperación con sus socios, con el objetivo de alinear las prioridades de los cooperantes con las necesidades del país y establecer orientaciones frente a la Cooperación Sur-Sur (CSS), teniendo en cuenta la importancia en el marco de la política exterior del país, y de posicionar al país como oferente de cooperación en el Sur Global. Dichas estrategias se enfocaron en definir las principales temáticas en las que se requería el apoyo internacional para cada período.

Sin embargo, los cambios en la cooperación internacional a nivel global y regional se han manifestado con mayor intensidad en los últimos años en Colombia, lo que se evidencia en ajustes en los mecanismos de acceso y negociación de la AOD, puesta en marcha de esquemas innovadores de financiación basados en resultados, búsqueda de apalancamiento de recursos por parte de nuevos actores, entre otros.



Por tanto, se hace necesario el fortalecimiento de las capacidades institucionales y de la gobernanza entendida como la definición de roles, responsabilidades y mecanismos de articulación interinstitucional, además del desarrollo de instrumentos operativos que permitan responder a los nuevos desafíos que enfrenta el país, lo cual también responde a lo establecido en el Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2018 - 2022 “Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad”, respecto a la creación del Sistema Nacional de Cooperación Internacional (SNCI) como estrategia para la orientación y coordinación de actores, que permita la alineación, y eficacia de la cooperación internacional.

En este sentido, se pueden identificar dos retos simultáneos teniendo en cuenta que el país es tanto receptor como oferente de cooperación. En primer lugar, en calidad de receptor de AOD, se busca que la misma esté alineada y articulada con las acciones y prioridades nacionales de desarrollo. Así mismo, al ser oferente de CSS busca posicionarse a nivel global a través de una alta rigurosidad técnica, mediante la identificación, intercambio y visibilización de sus experiencias exitosas. Finalmente, y como reto transversal, es necesario avanzar hacia instrumentos que permitan cuantificar el valor agregado de la cooperación que recibe y brinda Colombia.

A partir de estas consideraciones, es fundamental contar con una ENCI que incorpore las nuevas realidades y tendencias de la cooperación, y que brinde lineamientos e instrumentos que permitan adelantar una gestión efectiva de la cooperación internacional para el logro de las prioridades de desarrollo nacionales, de los objetivos de política exterior y de los compromisos internacionales del país, en el marco de la Agenda 2030 para el desarrollo sostenible.



III. MARCO CONCEPTUAL

La ENCI 2019 -2022 se elabora a partir del diagnóstico realizado con la participación de las diferentes entidades gubernamentales del orden nacional y territorial, y establece los lineamientos generales para una óptima articulación de la cooperación internacional en Colombia, que garantice la adecuada focalización de los recursos técnicos y financieros hacia las necesidades del orden nacional y territorial, y que a la vez permitan brindar una respuesta eficiente a las demandas de cooperación de nuestros socios del Sur Global.

El Gobierno nacional considera fundamental alinear la cooperación internacional con las prioridades del país, y además que se gestione de una manera coordinada y articulada. Para tal fin, el PND 2018 - 2022 “Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad”, establece que el Ministerio de Relaciones Exteriores, la APC-Colombia y el DNP son los encargados de formular la ENCI 2019 - 2022, en la cual se tendrán en cuenta los lineamientos presidenciales, el PND 2018 - 2022, los ODS y los lineamientos de Política Exterior.

Considerando lo anterior, se han identificado cuatro (4) ejes orientadores de la ENCI 2019 - 2022:

1. Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y los ODS en Colombia

La Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y sus ODS constituyen una apuesta global para mejorar la calidad de vida de todas las personas en términos económicos, sociales y ambientales. Fue suscrita en 2015 por los 193 Estados miembros de las Naciones Unidas, los cuales acordaron 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) que deben cumplirse hasta el año 2030, orientados hacia la consolidación de sociedades sostenibles y resilientes, la reducción de la desigualdad en todas sus dimensiones, y el crecimiento económico inclusivo, con el propósito final de “no dejar a nadie atrás”.

Los ODS son hoy en día la base de las estrategias de cooperación internacional de los países que ofrecen AOD y por ende, se constituyen en una oportunidad de articulación y alineación de esfuerzos para optimizar la demanda y oferta de la cooperación internacional del país. Para el Gobierno de Colombia, la Agenda 2030 plantea una oportunidad clave para generar transformaciones y dar impulso político a temas de interés a nivel internacional, nacional y local que permitan mejorar la calidad de vida de todos los colombianos, especialmente de los más pobres y vulnerables, siendo además una herramienta para generar las condiciones habilitantes de una paz estable y duradera (DNP, 2018:35).

Colombia ha realizado acciones contundentes para la implementación de los ODS; el país fue pionero en el establecimiento de una instancia de coordinación, la Comisión Interinstitucional de Alto Nivel, creada mediante el Decreto 280 de 2015,



y cuyo objeto es el alistamiento y la efectiva implementación de los ODS a través de políticas públicas, planes, acciones y programas -con planificación prospectiva- y el monitoreo, seguimiento y evaluación de estos objetivos, con sus respectivas metas.

Asimismo, el país se ha destacado por formular e implementar políticas de Estado que dan cuenta de su liderazgo en los ODS, resaltando la necesidad de la articulación de los instrumentos de planeación para seguir avanzando. El PND 2018-2022 plantea la hoja de ruta para el país durante el próximo cuatrienio, con el propósito de crear y consolidar las condiciones necesarias para construir una sociedad equitativa a través de la promoción de la legalidad y el emprendimiento, en concordancia con un proyecto de largo plazo con el que Colombia pueda alcanzar los ODS para el año 2030. Para ello, el CONPES 3918 de 2018 representa un instrumento de política pública esencial para avanzar en el cumplimiento de los objetivos de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible en coherencia con el PND actual y los futuros. En este documento se presenta un esquema de seguimiento, reporte, rendición de cuentas y la estrategia de implementación territorial.

En este sentido, se identificaron las entidades líderes y acompañantes de las 169 metas ODS, y se definieron indicadores nacionales y las metas del país para el año 2030, incluyendo la regionalización de las metas trazadoras, las cuales reconocen las particularidades y condiciones, así como la viabilidad para cumplirlas. La alineación entre el PND 2018-2022 y el Documento CONPES representa una oportunidad para fortalecer los esfuerzos del país en la consecución de estas metas. El siguiente gráfico presenta la alineación de los tres pactos estructurales del PND con los ODS.

 Pactos estructurales del PND 2018 - 2022



Fuente: Departamento Nacional de Planeación (2018).



2. Lineamientos del PND 2018-2022 “Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad”

El PND 2018 - 2022 fue construido de manera participativa, y busca generar un cambio social, dinamizar el crecimiento económico, alcanzar el desarrollo del país y de sus regiones. Para conseguir este propósito, es fundamental la convergencia de distintos apoyos financieros y técnicos donde el Gobierno nacional asume la responsabilidad primordial de reducir la desigualdad y las brechas regionales, y promover el fortalecimiento de las capacidades nacionales y locales de manera sostenible. En este contexto, y basado en un análisis de ventajas comparativas y de las necesidades de apoyo que requiere el Estado, la cooperación internacional complementará los esfuerzos del Gobierno nacional.

El “Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad”, propone que para alcanzar el bienestar es fundamental que impere la cultura de la legalidad, lo que implica una alianza indisoluble entre seguridad y justicia, sobre la cual se erigirá el emprendimiento, con el que se busca alcanzar una economía dinámica, incluyente y sostenible. Lo anterior, permitirá lograr una Colombia con más bienestar, con menos desigualdad de resultados y con más equidad de oportunidades; un país con mayores ingresos y mejores condiciones de vida de la población, alcanzadas sobre la base de la legalidad y por medio de la generación de empleo, la formalización y un tejido empresarial fuerte. El PND 2018 - 2022 busca la construcción colectiva de un país equitativo por medio de los siguientes pactos estructurales:

- Pacto por la **Legalidad**: centrado en la consolidación del Estado Social de Derecho, para garantizar la convivencia y asegurar el acceso a una justicia eficaz, eficiente y efectiva para que todos vivan con libertad y en democracia. Este Pacto, consolidará la presencia del Estado en todo el país y, en particular, en aquellos territorios donde han persistido la ausencia de las instituciones y los vacíos de autoridad.
- Pacto por el **Emprendimiento y la Productividad**: es un pacto por una economía dinámica, incluyente y sostenible que potencie todos los talentos. Este Pacto hará posible la transformación productiva de Colombia, aumentará la formalización laboral y empresarial y logrará un mayor aprovechamiento de las oportunidades que brindan los tratados de libre comercio. El Pacto por el emprendimiento incluye también una alianza para dinamizar el desarrollo y la productividad de la Colombia rural.
- Pacto por la **Equidad**: es un pacto por una política social moderna centrada en la familia, eficiente, de calidad y conectada a mercados, que busca garantizar igualdad de oportunidades en términos de inclusión social y productiva. La inclusión social hace referencia al acceso eficiente y con calidad a servicios de salud, cuidado infantil, educación y formación de capital humano, seguridad alimentaria, vivienda y hábitat. La inclusión productiva se enfoca en el acceso a



mercados de trabajo e ingresos dignos, haciendo especial énfasis en la conexión a mercados de trabajo por parte de la población pobre y vulnerable. Este último punto conecta estructuralmente la política social con el Pacto por el emprendimiento y la productividad.

El PND 2018-2022, además, incluye un conjunto de trece (13) Pactos Transversales que operan como habilitadores y también como conectores con la generación de espacios de coordinación, que hacen posible el logro de una mayor equidad de oportunidades para todos, esperando avanzar en la materialización de derechos de los pueblos indígenas, el pueblo Rrom y las comunidades negras, afrodescendientes, raizales y palenqueras. Estos Pactos representan la ruta de trabajo conjunta y articulada entre Nación y territorio para los próximos cuatro años, lo que va a permitir habilitar la apuesta de legalidad y emprendimiento para el logro de la equidad en todo el territorio colombiano a través de nueve (9) Pactos Territoriales, con acuerdos específicos entre la Nación y los gobiernos locales.

Gráfico No. 2
Pactos PND 2018-2022 “Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad”



Fuente: Departamento Nacional de Planeación (2018).



Para el cumplimiento de cada uno de los Pactos incluidos en el PND 2018-2022 y de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, el Gobierno nacional generará estrategias para consolidar el rol del país en la escena global buscando una acción exterior eficiente y eficaz sobre la base de una óptima articulación interna.

Así mismo, buscará hacer converger las políticas públicas internas que adoptará para estimular el emprendimiento, aumentar la competitividad, mejorar la productividad y dinamizar la inserción de la economía colombiana en la economía global. Es así como la Consejería Presidencial para la Gestión y el Cumplimiento, encargada de asesorar y apoyar a las entidades gubernamentales para la efectiva ejecución de políticas y estrategia que desarrollen las prioridades señaladas por el Presidente la República, ha establecido diez metas de carácter transformacional sustentadas en los Pactos del PND 2018-2022 y orientadas a mejorar la eficiencia de la administración pública en el país.

Con base en lo anterior, las prioridades de Cooperación Internacional para la implementación del PND 2018-2022 deben estar alineadas con las estrategias establecidas en los Pactos, así como con las Metas Transformacionales.

Tabla No. 1
Metas Transformacionales

Pactos asociados	Metas transformaciones
Legalidad	Catastro y formalización: herramientas que habilitan el desarrollo.
	Intervención integral en zonas estratégicas: sustitución de cultivos, formalización, bienes públicos, fortalecimiento de comunidades y proyectos productivos
Emprendimiento	Entorno para crecer: productividad, emprendimiento y dinamización.
	Campo con progreso.
	Formación para el trabajo.
	Catastro y formalización: herramientas que habilitan el desarrollo.
Equidad	Pobreza / equidad: que nadie se quede atrás.
	Venezuela / empleo: apoyo a la población migrante.
Eficiencia y reforma del Estado	Simplificar y fortalecer el Estado.
	Transparencia, abastecimiento estratégico.

Fuente: Consejería para la Gestión y el Cumplimiento (2019).

En virtud de lo anterior, el PND 2018 - 2022 se constituye en el marco general que brinda lineamientos para la orientación de la cooperación internacional, bajo las prioridades identificadas por el Gobierno nacional, las cuales complementan los esfuerzos que se están adelantando para el cumplimiento de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible.



De otra parte, en las Bases del PND 2018 - 2022 el Pacto por la Legalidad define las principales estrategias del Gobierno nacional para fortalecer la posición de Colombia en la escena global, a través de una política exterior responsable, innovadora y constructiva.

En materia de la gobernanza de la cooperación internacional en Colombia, el PND establece entre sus estrategias la formulación e implementación de la ENCI 2019 - 2022, y la creación del SNCI, con el cual se buscará la orientación y coordinación de las entidades del nivel nacional, departamental, distrital y municipal, así como del sector privado y no gubernamental, para alcanzar la mayor alineación, pertinencia y eficacia de la cooperación internacional no reembolsable y técnica, cuya secretaría técnica será ejercida por APC-Colombia.

3. Lineamientos de política exterior en Colombia para la Cooperación Internacional.

Colombia dual: país oferente y receptor de cooperación internacional

Al ser catalogado como un país de Renta Media Alta, Colombia se encuentra en una situación de dualidad en materia de cooperación internacional, al ser un oferente de CSS y CT y un receptor de AOD.

De esta manera, se ha identificado que sin importar la modalidad o tipo de cooperación que se lleve a cabo, deben seguirse una serie de lineamientos que orienten su accionar con el fin de maximizar su impacto. Estos lineamientos se derivan de la Agenda de la Eficacia de la Cooperación para el Desarrollo, la cual se entiende como un instrumento complementario y transversal a la implementación de la Agenda 2030 de Desarrollo Sostenible:

1. Reconociendo que la responsabilidad del desarrollo recae en cada uno de los Estados, y que la cooperación internacional tiene un carácter complementario a las acciones desarrolladas por los mismos, se debe asegurar la alineación de la cooperación internacional con las prioridades nacionales de desarrollo.
2. La cooperación internacional trasciende los costos de los proyectos implementados, aprovechando así las ventajas comparativas de cada cooperante, por lo cual deberá ser dirigida a aquellos sectores donde tenga un efecto catalítico hacia el desarrollo sostenible (por ejemplo, tecnologías innovadoras y transferencia de conocimientos).
3. Se deben enfocar las acciones e intervenciones de la cooperación internacional hacia proyectos que propendan por la creación y el fortalecimiento de las capacidades nacionales y locales, favoreciendo así un enfoque de sostenibilidad en el tiempo.



4. Teniendo en cuenta la dimensión de los retos que se enfrentan, y reconociendo las responsabilidades y capacidades diferenciadas de los distintos actores del desarrollo, se favorecerá y fomentará la creación de alianzas multiactor en pro del desarrollo sostenible.
5. Las acciones de cooperación implementadas deben estar regidas bajo un principio de gestión basada en resultados concretos y medibles.
6. Las acciones en favor de la transparencia, monitoreo, evaluación y rendición de cuentas son claves para garantizar la mejora continua de la cooperación.

Colombia como receptor de Asistencia Oficial al Desarrollo (AOD)

De acuerdo con la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE), la AOD es entendida como los recursos financieros, técnicos o en especie canalizados a países que figuran en la lista de países receptores⁴ del Comité de Asistencia al Desarrollo (CAD), y a instituciones multilaterales de desarrollo con destino a receptores de esa misma lista de países.

El principal objetivo de la AOD es promover el desarrollo y el bienestar social y económico en los países receptores; y es proporcionada por organismos oficiales, incluidos gobiernos estatales y locales comprometidos con el apoyo al desarrollo de los países de menores ingresos. De acuerdo con la Declaración de París sobre la Eficacia de la Ayuda al Desarrollo, la AOD se basa en los principios de apropiación, alineamiento, armonización, rendición de cuentas y gestión por resultados para avanzar en la reducción de la pobreza y en el cumplimiento de los ODS.

El ingreso de Colombia a la OCDE, y su condición como país de Renta Media Alta, implican una serie de desafíos particulares en materia de cooperación internacional para el desarrollo. Según lo establecido por el CAD de la OCDE, el criterio utilizado para determinar la “elegibilidad” de los países que aparecen en la lista de receptores es el Ingreso Nacional Bruto per cápita (método Atlas). De esta manera, si un Estado supera durante tres años consecutivos el umbral establecido de USD\$ 12.235 (para 2018), este pasará de ser clasificado como País de Renta Media Alta, para convertirse en País de Renta Alta. Esta transición se conoce como el proceso de graduación.

Colombia reconoce la AOD como la principal modalidad de flujos financieros internacionales para el desarrollo sostenible. La AOD tiene un rol complementario en el impulso de la innovación en las políticas públicas y la movilización de recursos financieros adicionales a través de los mecanismos innovadores de financiación del desarrollo. Asimismo, Colombia considera que la AOD debe gestionarse por

⁴ La lista de países receptores de AOD se revisa cada tres años. La lista vigente para los años 2018, 2019 y 2020 se encuentra en el siguiente link: http://www.oecd.org/dac/financing-sustainable-development/development-finance-standards/DAC_List_ODA_Recipients2018to2020_flows_En.pdf



enfoque de Demanda, de tal forma que los esfuerzos de los cooperantes atiendan las prioridades nacionales.

Colombia como Oferente de Cooperación Sur-Sur (CSS) y Cooperación Triangular (CT)

Actualmente la coyuntura internacional presenta grandes oportunidades para consolidar a Colombia como un referente regional en la oferta de CSS y CT. Ambas modalidades de cooperación son estratégicas para el desarrollo de la política exterior del país, al permitir generar agendas positivas con países que comparten nuestros retos y oportunidades de desarrollo, bajo los principios de equidad, no condicionalidad, confianza, solidaridad, trabajo colaborativo y beneficio mutuo.

La CSS es una herramienta dinámica usada para fortalecer las relaciones del país con sus socios y por tanto se considera una modalidad complementaria, y no sustitutiva a la AOD, que promueve formas más diversas e incluyentes de desarrollo. Por esta razón, Colombia ha realizado importantes esfuerzos por posicionar la CSS en la agenda internacional, con el ánimo de generar resultados estructurales y realizar una contribución tangible en el desarrollo del país y de nuestros socios del “Sur Global”. A través de esta cooperación, se busca privilegiar iniciativas integrales que respondan a demandas de los países de acuerdo a sus prioridades de desarrollo, promoviendo relaciones horizontales que incluyen a diversos actores como países desarrollados, organizaciones internacionales, sector privado, la sociedad civil, organizaciones no gubernamentales y la academia.

En este sentido, Colombia orienta sus acciones bajo un enfoque de demanda y de gestión por resultados, lo cual permite no sólo realizar iniciativas integrales, de alto impacto, replicables y generadoras de capacidades, sino también optimizar los recursos financieros y humanos disponibles para su desarrollo, de tal manera que se pueda continuar mejorando la operatividad y el alcance de los proyectos, garantizando su sostenibilidad y el logro de resultados concretos y focalizados.

En este contexto, y con base en los lineamientos de la política exterior del país, se han fortalecido las comisiones mixtas, aprovechando los diferentes espacios para maximizar el impacto de dicha cooperación, propendiendo por proyectos enfocados en la creación y fortalecimiento de capacidades y la transferencia de tecnologías.

Con el objetivo de mejorar la calidad de la CSS que ofrece y recibe el país, se busca un perfeccionamiento continuo de las metodologías y herramientas que permitan evaluar sus resultados y promover la coordinación de iniciativas que faciliten la identificación y puesta en marcha de proyectos orientados a la obtención de resultados, la replicabilidad del conocimiento y el fortalecimiento de capacidades.

De esta manera, el país seguirá avanzando ante los nuevos retos y dinámicas actuales de la CSS y CT, mediante el diseño y mejora de herramientas que permitan



medir la eficacia de estas modalidades en la consecución de los objetivos de política exterior, el fortalecimiento de los mecanismos de monitoreo y seguimiento, la inclusión de actores no-estatales (academia, sector privado, sociedad civil) y la promoción de un portafolio de experiencias colombianas exitosas y novedosas.

Finalmente, la CT se reconoce como una modalidad que permite elevar el nivel de las alianzas entre diversos actores del desarrollo, impulsando una gran responsabilidad y liderazgo de los países que acuden a esta forma de cooperación. Esto genera un valor agregado a la CSS, a través de la movilización adicional de conocimientos, experticia, recursos y transferencia de tecnología con el fin de dinamizar el intercambio de experiencias y la identificación de soluciones de desarrollo adaptadas a cada contexto, de una forma inclusiva, eficiente y sostenible. La CT representa una oportunidad para Colombia frente a su categorización como país de renta media alta como una forma de reducir los costos de transacción y encontrar respuestas conjuntas a los retos del desarrollo.

4. Esquemas e Instrumentos Innovadores de Financiación para el Desarrollo.

Para maximizar los beneficios de la cooperación para el desarrollo es necesario que el país explore nuevas herramientas de financiamiento que favorezcan la canalización de recursos adicionales y la diversificación de las fuentes. Entre estos instrumentos innovadores (APC-Colombia, 2018) se identifican:

Financiación Basada en Resultados (FBR)

La FBR se entiende como “una herramienta para financiar programas sociales que tengan un impacto real. En este modelo, el inversor (ya sea una fundación, un donante internacional, o un gobierno), condiciona su pago a un proveedor de servicios o ejecutor (una ONG, o una compañía privada) al logro de resultados establecidos. De esta forma, la FBR permite a los programas sociales concentrarse en el impacto real más que en seguir un cúmulo de reglas para demostrar ejecución y acciones hechas” (p.49).

Bonos de Impacto Social

Es una asociación público-privada a través de la cual inversores privados proporcionan financiamiento por adelantado para que organizaciones brinden un servicio que beneficie a las poblaciones vulnerables. El reembolso a los inversores depende de los resultados del proyecto. Colombia es el primer país considerado no desarrollado en donde se ha puesto en marcha un Bono de Impacto Social (p.49).



Blended Finance o financiamiento mixto

La modalidad de Blended Finance es una herramienta poderosa para promover sostenibilidad, mediante el apalancamiento de recursos públicos y privados. El impacto al crecimiento económico y social y la mitigación del riesgo de los inversionistas al maximizar el retorno, son características de este mecanismo (p.50).

Inversión de impacto

Este mecanismo hace referencia a entender la cooperación internacional ya no como el flujo principal para generar desarrollo, sino como un capital semilla, catalizador, orientado a movilizar inversiones del sector privado en nuevas zonas; generando así un impacto positivo en estas zonas, al tiempo de producir réditos para los inversionistas (p.51).

Matching Funds o fondos de contrapartida

Un *matching fund* es aquel que otorga una subvención no reembolsable para la ejecución de un proyecto, y busca financiar un aspecto específico de un proyecto, con la condición de que el receptor haga una contribución como una contrapartida. Estos *matching funds* son contribuciones que pueden ser en dinero y/o especie. La ventaja de este mecanismo es la posibilidad de apalancar recursos de inversionistas privados que puedan tener un mayor involucramiento en el desarrollo del país (p.51).

Mecanismos de Desarrollo Limpio

Este mecanismo se da cuando el inversionista privado o el gobierno de un país de renta alta invierten o financian un proyecto en un país en vía de desarrollo que debe reducir las emisiones de gases de efecto invernadero a través del pago por servicios ambientales (p.52).



IV. DIAGNÓSTICO

Con el objetivo de elaborar la ENCI 2019-2022, APC-Colombia, en conjunto con el MRE y el DNP, llevaron a cabo un ejercicio de recolección de información con entidades nacionales y territoriales, sobre sus prioridades de demanda y oferta de cooperación internacional⁵, así como su percepción sobre el relacionamiento entre los actores de la cooperación en el nivel local.

Los insumos obtenidos en estos talleres, así como los resultados de la gestión de las tres entidades con instituciones del nivel central y autoridades locales durante los últimos años, los informes oficiales, los documentos históricos y la experiencia de los equipos técnicos, se constituyen en un referente para la elaboración del presente diagnóstico.

Se identificaron cuatro desafíos en materia de cooperación que enfrentan los actores nacionales y territoriales en su gestión, en lo que respecta a aspectos como la articulación, la coordinación, el fortalecimiento de capacidades, la priorización de demanda y oferta, el seguimiento, entre otros.

1. Visión sobre los alcances de la cooperación para el desarrollo.

En los últimos años se han presentado avances en las prácticas de la gestión de la cooperación internacional, realizadas desde entidades nacionales y territoriales. Sin embargo, aún se percibe la cooperación internacional como un sustituto y no como complemento de las acciones del Estado para el desarrollo.

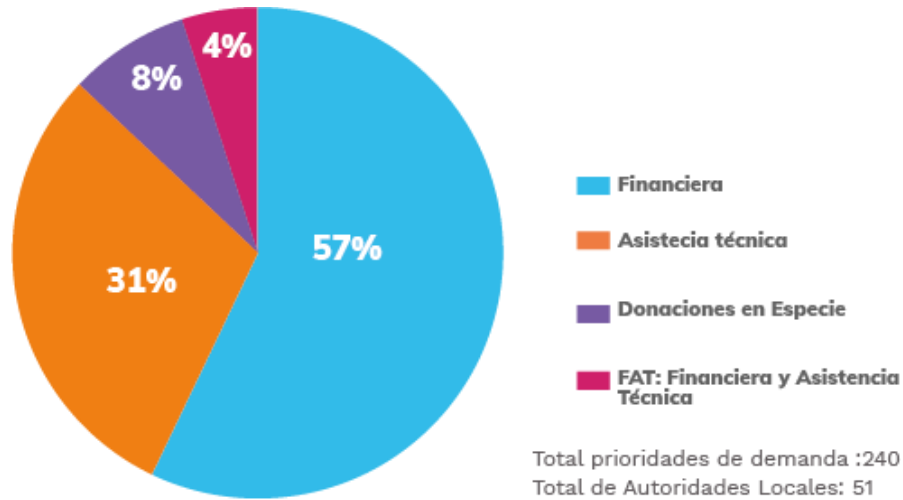
Con respecto a la AOD, se tiende a priorizar el componente financiero, desaprovechando los beneficios de la asistencia técnica. Asimismo, se prioriza la obtención de AOD, perdiendo de vista las potencialidades de otros tipos de cooperación como la CSS y la CT.

El gráfico No. 3 refleja la priorización que otorgan las autoridades locales a cada tipo de cooperación, asociada en más del cincuenta por ciento a solicitudes de apoyo financiero, y en menor medida a asistencia técnica.

⁵ Ver Anexos A, B, C y D.



Gráfico No. 3
Tipo de cooperación priorizada por los territorios



Fuente: APC-Colombia (consultas a autoridades locales marzo-abril 2019).

Asimismo, falta mayor entendimiento en las entidades y los demás actores del desarrollo acerca de las implicaciones de la categorización de Colombia como país de Renta Media Alta. Algunas de ellas están relacionadas con la no priorización del país en las estrategias de los cooperantes como lo solían hacer algunos años atrás, cuando las condiciones económicas eran distintas.

Sumado a lo anterior, Colombia fue aceptada como miembro de la OCDE en 2018, y aunque esto no significa una graduación frente a la necesidad de AOD, esta membresía es un hecho que dificulta argumentar ante los donantes la necesidad de seguir recibiendo este tipo de cooperación internacional bajo modalidades tradicionales. En el gráfico número 4 se muestran los flujos de AOD recibidos por Colombia en los últimos años, en donde se manifiesta una clara disminución en 2018.

Gráfico No. 4
Comportamiento histórico de la Cooperación Internacional recibida por Colombia



Fuente: Elaboración propia con base en informes de gestión de APC-Colombia.

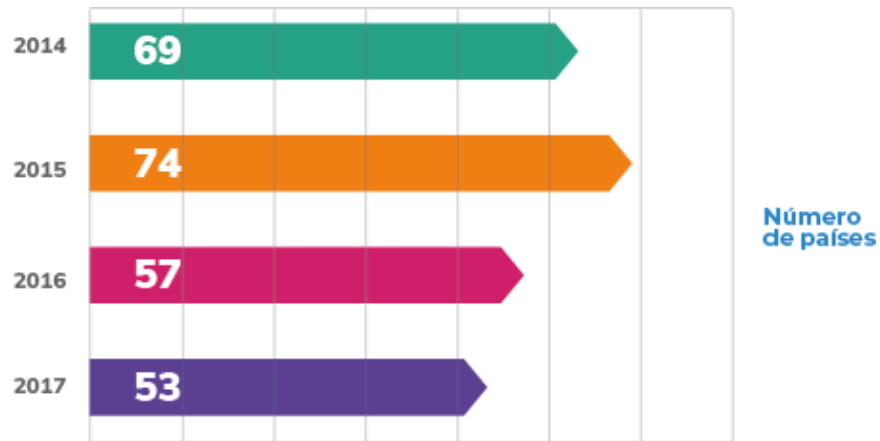
Lo anterior implica que los actores nacionales y territoriales deben cambiar su visión de la cooperación internacional, y enfocarse no únicamente en demandar AOD de la forma tradicional, sino también en identificar otras modalidades de cooperación internacional, así como buenas prácticas de gestión para ser compartidas con otros países.

En términos de CSS y CT, Colombia ha acumulado durante la última década, experiencias y capacidades muy valiosas que representan un gran potencial para continuar dinamizando estos tipos de cooperación como herramientas eficaces en la consolidación de un desarrollo sostenible. Es así como en los últimos años el país se posicionó como oferente de CSS y CT, mediante el establecimiento de una agenda positiva, orientada al intercambio de buenas prácticas para hacer frente a retos comunes en materia de desarrollo y a la implementación de iniciativas y proyectos con valor agregado. Estos esfuerzos se ven reflejados en la diversificación geográfica y temática de la agenda internacional, lo cual permitió que entre 2014 y 2017 el país realizara acciones de Cooperación Sur-Sur con un total de 94 países socios (Gráfico 5)⁶.

⁶ APC-Colombia (2018). Documento de Empalme y Perspectivas sobre la Cooperación Internacional de Colombia. 2014- 2018.



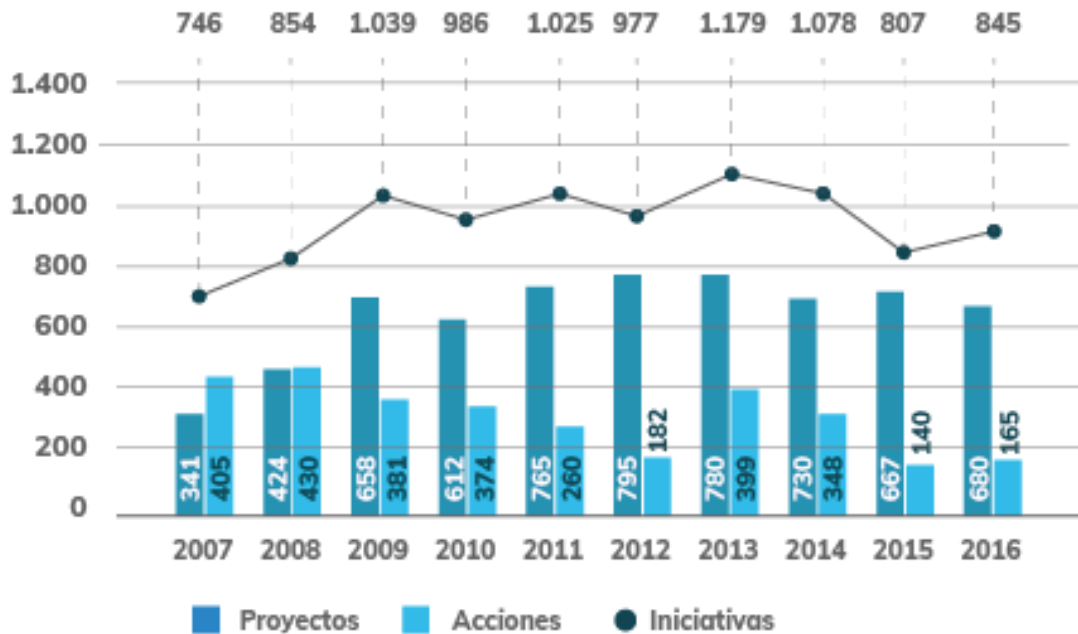
Gráfico No. 5
Número de socios de la CSS que ofrece Colombia



Fuente: Elaboración propia con base en informes de gestión de APC-Colombia.

Esta tendencia positiva concuerda con el crecimiento del número de proyectos y acciones de CSS y CT adelantados en la región Iberoamericana durante la última década (Gráficos No. 6 y No. 7)⁷.

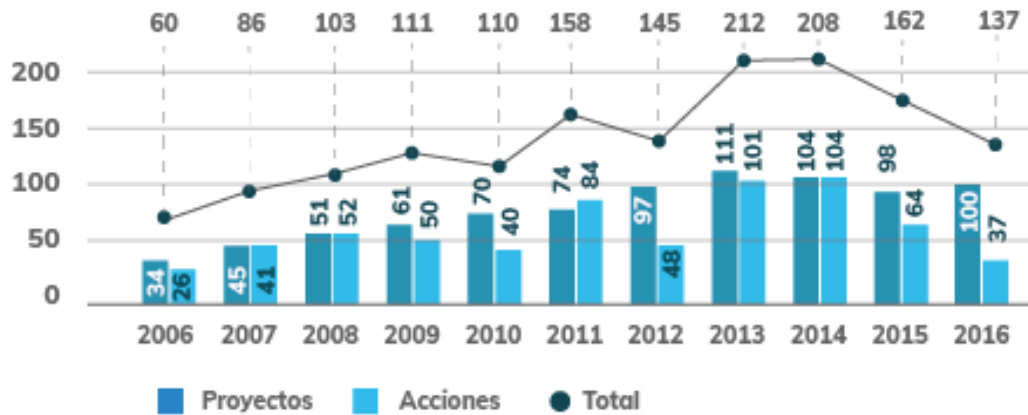
Gráfico No. 6
Evolución de los Proyectos y Acciones de CSS Bilateral 2007 - 2016



Fuente: SEGIP a partir de Agencias y Direcciones Generales de Cooperación y SEGIB (2018)

⁷Secretaría General Iberoamericana, 2019. Informe de Cooperación Sur- Sur en Iberoamérica 2018. En: https://www.segib.org/wp-content/uploads/BAJA_sur-sur2018_ES_completo.pdf

Gráfico No. 7
Proyectos y Acciones de CT en ejecución 2006 - 2016



Fuente: SEGIP a partir de Agencias y Direcciones Generales de Cooperación

A pesar de este panorama positivo y de las oportunidades que representan la CSS y CT, todavía persisten grandes retos en torno a su adopción por parte de actores nacionales y territoriales, que no dimensionan los alcances de estos tipos de cooperación y siguen viendo a los socios de AOD como la principal fuente de cooperación y de apalancamiento de recursos para sus planes o agendas de desarrollo.

Del mismo modo, el ingreso a la OCDE y el nivel de renta generan nuevos retos que el país debe asumir, como la búsqueda de fuentes no tradicionales para complementar sus iniciativas de desarrollo (como por ejemplo las convocatorias internacionales ofrecidas por actores privados); y el desarrollo de capacidades para el diseño e implementación de mecanismos innovadores de financiación al desarrollo con apoyo de la AOD, tales como financiación basada en resultados, bonos de impacto social, financiamiento mixto, inversión de impacto, fondos de contrapartida, mecanismos de desarrollo limpios, crowdfunding entre otros.

En este sentido, se evidencia que los actores no están aprovechando estas nuevas posibilidades, dada la falta de acceso a información, debilidades en la formulación de iniciativas para postularse a oportunidades, escaso conocimiento sobre el funcionamiento de las fuentes de cooperación internacional y en algunos casos debido a barreras idiomáticas.

Otro de los factores que influyen en la visión limitada de los alcances de la cooperación internacional es la poca gestión de conocimiento⁸ frente al tema en

⁸ Según Thomas Davenport, la gestión del conocimiento “es el proceso sistemático de buscar, organizar, filtrar y presentar la información con el objetivo de mejorar la comprensión de las personas en una específica área de interés” (Davenport, 1997)



entidades del orden nacional y territorial, lo que genera dificultades en la continuidad de los procesos y en los tiempos de respuesta.

Finalmente, existe un desconocimiento sobre las diferentes agendas de la eficacia de la ayuda y de la cooperación al desarrollo, así como un bajo nivel de apropiación y seguimiento al cumplimiento de sus principios, lo cual puede contribuir a un bajo impacto de las acciones de cooperación internacional.

2. Capacidades para la gestión de la cooperación internacional.

Si bien se han realizado esfuerzos para generar capacidades en entidades nacionales y territoriales encaminados a fortalecer la gestión, monitoreo y evaluación de la cooperación internacional, estos no han sido sostenibles. Por ejemplo, se evidencia desconocimiento de las características de los cooperantes y el tipo de asistencia que cada uno de ellos otorga a partir de las líneas estratégicas definidas para Colombia.

De la misma manera, existe un bajo nivel de sistematización de experiencias destacadas y lecciones aprendidas de la gestión de la cooperación internacional en Colombia, desarrolladas por actores con amplia trayectoria y conocimiento, que podrían servir como referente para la gestión de la futura cooperación internacional.

Finalmente, la debilidad de capacidades es notoria en la baja implementación de mecanismos innovadores de acceso a la cooperación internacional. Esto se debe a la falta de conocimiento frente a modelos internacionales de mayor complejidad, escasa voluntad para la creación de esquemas que involucren a diversos actores y barreras institucionales y legales que dificultan su puesta en marcha.

3. Gobernanza de la cooperación internacional en Colombia.

Frente a la gobernanza de la cooperación internacional, se identifica la ausencia de lineamientos e instrumentos claros en torno al relacionamiento entre los actores, que faciliten la definición de roles, alcances y responsabilidades en las diferentes fases del ciclo de gestión de la cooperación internacional. Esto se evidencia en la desarticulación de actores y acciones a nivel nacional y territorial, lo que repercute en la duplicación de esfuerzos y disminuye las posibilidades de generar impactos reales en la población; llevando al desconocimiento de actores y procesos de cooperación internacional que se adelantan en el territorio, y a la falta de mecanismos de seguimiento que permitan establecer de manera más incluyente y participativa, el impacto de dichas iniciativas.

Algunas fuentes de cooperación y ejecutores trabajan directamente con las poblaciones beneficiarias para acordar los términos de la implementación de los proyectos, sin desarrollar una articulación óptima con entidades del orden nacional



y territorial. Como consecuencia de lo anterior, los actores nacionales y territoriales no conocen con precisión los proyectos de cooperación que se están desarrollando en sus sectores o territorios, por lo que no pueden promover la articulación entre estas iniciativas y sus planes de desarrollo y estrategias, generando muchas veces duplicidad de esfuerzos y desgaste en la población beneficiaria.

Por otro lado, se identificó que en algunos casos, en etapas iniciales de la formulación de los proyectos de cooperación, los cooperantes y ejecutores únicamente acuden a las entidades nacionales y/o territoriales para solicitarles conceptos técnicos y avales. En casos más críticos, no se les solicita su concepto y se da inicio al proyecto directamente con los beneficiarios. Por tal razón, se identifica la necesidad de involucrar a dichos actores de manera más activa desde la formulación de los proyectos de cooperación internacional hasta su implementación, seguimiento y evaluación.

Respecto a la gestión, implementación y seguimiento de los proyectos de cooperación internacional que lideran entidades nacionales, en ciertas ocasiones el relacionamiento se efectúa entre la entidad nacional y el cooperante, sin hacer partícipe del proceso de toma de decisiones a la autoridad local. Cuando existe articulación con las autoridades locales, el relacionamiento se suele realizar con las secretarías técnicas de las alcaldías y gobernaciones, en algunas ocasiones sin informar a las oficinas que lideran los temas de cooperación internacional. Lo anterior evidencia debilidades en los mecanismos de coordinación, información y seguimiento entre los actores de la cooperación.

Los espacios de coordinación de la cooperación, en los que participan diversos actores han sido poco efectivos. Por ejemplo, los escenarios multiactor definidos oficialmente como los comités de cooperación, no han tenido un funcionamiento permanente y no han logrado una debida coordinación que permita mapear los actores y proyectos de cooperación, facilitar el seguimiento a los mismos, y evitar la duplicidad de acciones.

Existe una brecha en la información entre actores sobre la cooperación que se ha ejecutado; es decir, no hay una coincidencia entre los datos que estos manejan frente a montos, duración, ejecutores, focalización geográfica, entre otros aspectos de los proyectos. También se identifican iniciativas que no son reportadas a APC-Colombia (entidad que maneja el Sistema de Información de la Cooperación Internacional en Colombia⁹), ni a las entidades nacionales y territoriales, lo cual afecta su mapeo y seguimiento.

En el marco de la gobernanza institucional de la cooperación, aunque las entidades líderes de la cooperación internacional (APC-Colombia, MRE y DNP) tienen una participación activa en la definición de planes y estrategias país con algunos

⁹<https://portalservicios-apccolombia.gov.co/mapal>

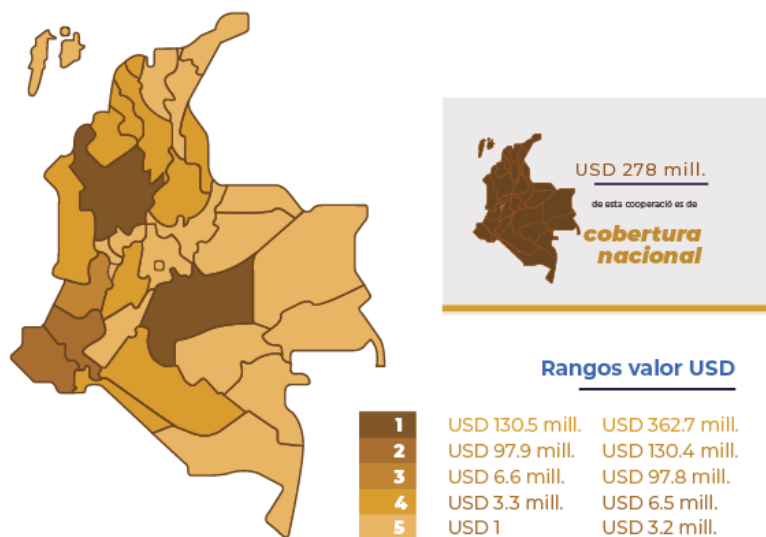
cooperantes, no hay un involucramiento significativo en las fases de implementación y seguimiento.

4. Focalización de la cooperación internacional frente a las apuestas del Gobierno nacional y de los territorios.

En lo que concierne a la priorización de demandas y ofertas de cooperación internacional, se evidencian dificultades en la identificación y aplicación de criterios unificados que permitan llevar a cabo este proceso de una manera rigurosa. Es así como se presentan casos en los que algunos actores nacionales y locales solicitan el apoyo de los cooperantes en una amplia y diversa lista de necesidades, que no reflejan una priorización ordenada y coherente.

Otro hecho que refleja las dificultades en la priorización es la concentración de cooperantes internacionales en algunos territorios, mientras que otros que también se enfrentan a situaciones complejas carecen casi por completo de ayuda internacional, tal como se evidencia en el Gráfico No. 8. Si bien existen priorizaciones territoriales y sectoriales, los cooperantes tienen en cuenta otros factores como la seguridad en el territorio, la capacidad institucional local y la sostenibilidad de sus acciones, entre otros.

Gráfico No. 8
Distribución geográfica de la cooperación internacional 2014 - 2018



Fuente: Elaboración propia con base en informes de gestión de APC-Colombia.

Sumado a lo anterior, se percibe en muchos casos la ausencia de visiones sectoriales y territoriales comunes que permitan vincular las demandas y ofertas para su presentación ante los cooperantes. Por ejemplo, se evidencia que las entidades de un mismo sector no unifican sus requerimientos de cooperación y trabajan de manera independiente, generando desgastes y duplicidades. De igual



modo, los territorios no están aprovechando las potencialidades de asociarse y construir perspectivas comunes para presentar apuestas conjuntas a potenciales aliados internacionales.

A partir de este ejercicio de diagnóstico, la ENCI 2019 - 2022 busca dar respuesta a las problemáticas identificadas y propone la ejecución de actividades que permitan fortalecer la gestión de la cooperación internacional para el desarrollo en el país. Tomando la ENCI como base, se buscará que Colombia gestione su cooperación bajo los enfoques de demanda, gestión por resultados y de complementariedad a los esfuerzos nacionales; acorde a las realidades y retos regionales y globales, en el marco de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible.

V. OBJETIVOS Y EJES DE ACCIÓN

Objetivo General

Dirigir la gestión de la cooperación internacional que otorga y recibe Colombia hacia sus prioridades de desarrollo, respondiendo a los retos y oportunidades del país en el escenario internacional, con miras a fortalecer su posicionamiento geoestratégico.



Objetivo Específico 1

Ampliar la visión de entidades nacionales y territoriales, frente al alcance y las tendencias de la cooperación internacional para el desarrollo.

Resultado 1	Indicadores	Meta 2019-2022
Entidades nacionales y territoriales conocen el funcionamiento y alcance de la cooperación internacional para el desarrollo sostenible, y lo aplican en su gestión.	Porcentaje de entidades nacionales y territoriales que conocen y aplican conocimiento sobre cooperación internacional para el desarrollo sostenible.	85%
Actividades	Indicadores	Meta 2019-2022
1.1 Desarrollar cursos virtuales sobre aspectos básicos de la cooperación dirigidos a actores locales y nacionales, agencias de cooperación, universidades, entre otros.	Curso virtual de cooperación internacional desarrollado semestralmente durante la vigencia de la ENCI.	4
	Nivel de satisfacción de los participantes, frente a los cursos virtuales.	85%
1.2 Crear redes de actores locales y nacionales para el intercambio de información y conocimientos de cooperación internacional.	Redes multiactor de cooperación en funcionamiento para gestión del conocimiento de cooperación internacional.	8
1.3 Construir publicaciones, artículos y actividades de promoción de la cooperación internacional.	Publicaciones realizadas semestralmente durante la vigencia de la ENCI.	13
1.4 Participar en foros de discusión e intercambio de experiencias exitosas de cooperación internacional.	Delegados de entidades territoriales que participan en foros o espacios internacionales sobre cooperación internacional.	8
	Eventos realizados para la socialización de resultados obtenidos por los delegados territoriales en los foros y espacios internacionales.	8
1.5 Desarrollar talleres con actores locales y nacionales en materia de cooperación internacional.	Talleres regionales realizados anualmente durante la vigencia de la ENCI.	20
1.6 Disponer de una plataforma tecnológica para la promoción y acceso a la información sobre cooperación internacional.	Plataforma virtual de coordinación y formación en funcionamiento.	1



Objetivo Específico 2		
Fortalecer la gestión de la cooperación internacional para el desarrollo en entidades nacionales y territoriales, bajo un enfoque de resultados, innovación y sostenibilidad.		
Resultado 2	Indicadores	Meta 2019-2022
Buenas prácticas y mecanismos innovadores implementados en la gestión y oferta de la cooperación para el desarrollo sostenible, en entidades nacionales y territoriales.	Porcentaje de entidades nacionales y territoriales que implementan buenas prácticas y mecanismos innovadores.	30%
Actividades	Indicadores	Meta 2019-2022
2.1 Definir lineamientos generales y metodológicos sobre buenas prácticas y mecanismos innovadores.	Documento de lineamientos diseñado y socializado con las entidades nacionales y territoriales.	1
2.2 Identificar y consolidar un portafolio de buenas prácticas de gestión y oferta de la cooperación internacional, aplicadas por entidades territoriales y nacionales.	Portafolio de buenas prácticas diseñado y compartido con las entidades.	1
2.3 Identificar mecanismos innovadores y desarrollar el marco normativo y metodológico para su implementación en Colombia.	Documento de mapeo sobre mecanismos innovadores en cooperación y su respectivo marco normativo.	1
2.4 Elaborar una nueva versión del manual de formulación de proyectos de cooperación internacional, tanto de AOD como de CSS y CT.	Manual de formulación de proyectos de cooperación internacional actualizado.	1
2.5 Definir un plan de trabajo conjunto con las entidades para implementación de buenas prácticas.	Planes de trabajo creados con entidades nacionales y territorios.	53
	Porcentaje de cumplimiento de los planes de trabajo en territorios y entidades nacionales.	85%
2.6 Reconocer buenas prácticas y mecanismos innovadores implementados por las entidades nacionales y territoriales para oferta y demanda de cooperación internacional.	Reconocimientos otorgados anualmente a entidades territoriales por la implementación de buenas prácticas y mecanismos innovadores.	6
Megametas APC-Colombia		
Indicadores	Metas 2019-2022	
Recursos de cooperación internacional no reembolsable movilizados.	USD \$1.600 millones movilizados.	
Proyectos de cooperación internacional cofinanciados por el sector privado en el marco de nuevas alianzas multiactor.	3 proyectos cofinanciados por el sector privado.	

**Objetivo Específico 3**

Promover el posicionamiento de Colombia como oferente de CSS y CT, a través de una participación efectiva en los diferentes espacios como mecanismos regionales de integración y concertación, programas regionales y bilaterales de cooperación, entre otros.

Resultado 3	Indicadores	Meta 2019-2022
Colombia se consolida como referente de CSS y CT con base en los intereses de política exterior.	Programas, proyectos e iniciativas de CSS y CT ejecutados con países y mecanismos regionales.	208
Actividades	Indicadores	Meta 2019-2022
3.1 Lineamientos de relacionamiento en el marco de la CSS y CT.	Número de proyectos de Cooperación ejecutados con países de América Latina.	120
	Número de programas, proyectos e iniciativas de cooperación ejecutados en el marco de Mecanismos regionales de integración y concertación.	32
	Número de proyectos de cooperación ejecutados con países de la región Caribe.	5
	Número de iniciativas ejecutadas con los países de África y el Sudeste Asiático, incluyendo sus mecanismos regionales.	38
	Número de proyectos de Cooperación Triangular ejecutados.	13
3.2 Estandarización de herramientas para la formulación, ejecución y seguimiento a proyectos de CSS y CT.	Formato único de formulación, ejecución y seguimiento de proyectos de CSS y CT.	1
	Portafolio unificado de Oferta de CSS y CT.	1
Megametas APC-Colombia		
Indicadores	Metas 2019-2022	
Proyectos ejecutados de CSS y CT con enfoque tecnológico	10 proyectos ejecutados.	
Nuevos socios de África, Sudeste Asiático y Eurasia con proyectos de CSS o CT en ejecución, bajo el modelo de agregación de valor.	14 nuevos socios.	
Incremento del número de proyectos de CSS ejecutados en doble vía con países de América Latina y el Caribe.	36 proyectos.	



Objetivo Específico 4		
Implementar mecanismos de coordinación de la cooperación internacional para el desarrollo y definir su gobernanza a nivel nacional y territorial.		
Resultado 4	Indicadores	Meta 2019-2022
Protocolo para la implementación de mecanismos de coordinación interinstitucional y territorial para la gestión y oferta de la cooperación internacional, creado y en funcionamiento.	Protocolo creado y en funcionamiento para la implementación de mecanismos de coordinación interinstitucional y territorial para la gestión y oferta de la cooperación internacional.	1
Actividades	Indicadores	Meta 2019-2022
4.1 Elaborar lineamientos para la coordinación interinstitucional a nivel nacional y territorial.	Documento de lineamientos elaborado para la coordinación interinstitucional a nivel nacional y territorial.	1
4.2 Divulgar el protocolo con entidades nacionales y territoriales.	Acciones de divulgación desarrolladas.	10
4.3 Analizar la complementariedad entre prioridades de cooperación internacional del país y de los cooperantes.	Tablero de control elaborado y actualizado periódicamente sobre las complementariedades entre las prioridades de cooperación internacional del país y de los cooperantes.	1
Megameta APC-Colombia		
Indicador	Meta 2019-2022	
Sistema Nacional de Cooperación Internacional (SNCI) diseñado, conformado y puesto en marcha.	SNCI puesto en marcha.	



Objetivo Específico 5		
Definir criterios de priorización de la demanda y la oferta de cooperación internacional para el desarrollo a nivel nacional y territorial.		
Resultado 5	Indicadores	Meta 2019-2022
Criterios técnicos establecidos y aplicados para la priorización de la oferta y la demanda de cooperación internacional, en entidades nacionales y territoriales.	Porcentaje de proyectos de cooperación alineados con los criterios técnicos de priorización.	40%
Actividades	Indicadores	Meta 2019-2022
5.1 Identificar criterios de priorización de demanda y de oferta de cooperación, con base en lineamientos técnicos y políticos.	Documento con criterios de priorización definidos.	1
5.2 Socializar criterios de priorización de oferta y de demanda de cooperación internacional, con entidades territoriales y nacionales, cooperantes y demás actores de cooperación.	Acciones desarrolladas para la socialización de los criterios de priorización.	10
5.3 Establecer la alineación de los proyectos de cooperación para el desarrollo, con los criterios de priorización de oferta y de demanda.	Reporte anual consolidado sobre la alineación de los proyectos con los criterios de priorización.	2
Megameta APC-Colombia		
Indicador	Meta 2019-2022	
Alineación de los recursos de cooperación internacional a las prioridades definidas en la ENCI 2019-2022.	80% de alineación.	



VI. PRIORIZACIÓN DE LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL EN COLOMBIA.

1. Líneas temáticas priorizadas para demanda.

Articulando la prioridades del PND 201- 2022, los retos que implica el cumplimiento de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y los ODS, los resultados del ejercicio sobre las demandas de cooperación identificadas por las entidades nacionales y gobiernos territoriales, y por instrucción directa del Presidente de la República, Iván Duque Márquez, se han establecido cinco áreas prioritarias para la orientación de la cooperación que recibirá el país:

a. Estabilización territorial

El Pacto por la Construcción de Paz establece la necesidad de promover la cultura de la legalidad, la seguridad, la justicia y la convivencia en el país. Ello implica impulsar acciones efectivas que contribuyan a la estabilización, a través de intervenciones coordinadas que permitan minimizar los riesgos de repetición de la violencia, que fortalezcan la presencia efectiva del Estado y las capacidades del gobierno en distintos niveles y que garanticen la implementación de servicios asociados a la inclusión social y productiva de la población.

En este sentido, desde la Consejería Presidencial para la Estabilización y la Consolidación, entidad coordinadora del proceso antes descrito, se establecieron cuatro prioridades temáticas:

1. Fortalecimiento del proceso de reincorporación política, social, económica y productiva de los excombatientes.
2. Sustitución de cultivos ilícitos, que contempla el respaldo económico, la generación y fortalecimiento de capacidades técnicas y el establecimiento de alianzas con el sector privado, en el marco del apoyo a proyectos productivos locales.
3. Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDETs), y la necesidad de implementar obras de infraestructura que promuevan el desarrollo rural, la inclusión productiva y la adecuada provisión de bienes y servicios públicos.
4. Catastro multipropósito que incluya entre otros, la implementación de un sistema nacional catastral.

b. Desarrollo Rural

La hoja de ruta definida por el Gobierno Nacional para fortalecer el desarrollo rural del país, establece siete pilares estratégicos:



1. Ordenamiento social rural con el cual se pretende la inclusión de las mujeres en los procesos de formalización de tierras y la consolidación de los planes de Ordenamiento Social de la Propiedad Rural.
2. Ordenamiento productivo del campo principalmente para incentivar el uso eficiente del suelo rural e impulsar modelos de agricultura climáticamente inteligente.
3. Diplomacia sanitaria, la cual pretende desarrollar un plan de admisibilidad sanitaria y promover la adopción de buenas prácticas agrícolas.
4. Equipamiento de bienes públicos en el sector agropecuario, para mejorar la calidad y la cobertura de la conectividad y comercialización en las zonas rurales y fortalecer el servicio público de adecuación de tierras.
5. Mejorar los esquemas de financiación y gestión del riesgo de las actividades agrícolas.
6. Mejorar las actividades rurales no relacionadas con el sector, es decir ofrecer mano de obra calificada al campo e impulsar actividades de industria y comercio en las zonas rurales.
7. Reforma institucional del sector para la creación de un sistema de Proyectos de Interés Nacional Estratégico (PINE) para el agro y la puesta en marcha de un sistema nacional de información agropecuaria.

c. Conservación y sostenibilidad ambiental

Colombia definió una ruta al año 2030 por medio de la cual se busca ser un país comprometido con la gestión ambiental y la mitigación del cambio climático, con una institucionalidad ambiental moderna, donde la biodiversidad se conserva y genera nuevas oportunidades de ingreso. Adicionalmente, Colombia espera ser un territorio resiliente ante los riesgos y los impactos de los desastres. Para esto, el país implementará las siguientes medidas:

1. Acciones para la reconversión y el desarrollo de procesos productivos sostenibles en los sectores agropecuario, transporte, energía, industria y vivienda.
2. Medidas para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero que permitan el cumplimiento del Acuerdo de París al 2030.
3. La estrategia nacional de economía circular para aumentar el reciclaje de residuos, el reúso del agua y la eficiencia energética.
4. Conformación del Consejo Nacional de Lucha contra el Crimen Ambiental y adopción protocolos para la acción inmediata y coordinada entre las entidades del Estado.
5. Implementación de la estrategia nacional de restauración de ecosistemas que incluya el Pago por Servicios Ambientales y otros incentivos a la conservación.
6. Realización de estudios de amenazas ante fenómenos naturales para el ordenamiento territorial municipal desde las entidades técnico-científicas.
7. Implementación de iniciativas de adaptación al cambio climático que reduzcan los efectos de las sequías y las inundaciones en los sectores y los territorios.



8. Realización de una Misión que genere recomendaciones para mejorar la efectividad del licenciamiento ambiental, la estandarización de procedimientos y otros instrumentos de control ambiental.
9. Fortalecimiento de las Autoridades Ambientales Regionales para optimizar la gestión ambiental, la vigilancia y control, y el servicio a la ciudadanía.
10. Pacto por la Amazonía para fomentar la valoración de los bosques y la biodiversidad de la región, así como para luchar contra la deforestación y degradación forestal.

d. Emprendimiento y Economía Naranja

El emprendimiento y la productividad asegurarán la viabilidad de las políticas modernas de equidad con inclusión productiva. En particular, el pacto por el emprendimiento permitirá dinamizar el desarrollo y la productividad del país, abriendo paso a la generación de oportunidades y bienestar para la población, como base de un modelo de crecimiento competitivo, incluyente y sostenible.

Es así como se espera que con el impulso de la economía naranja, en Colombia se obtengan contribuciones importantes en la solución de los desafíos productivos y de empleo del país, irradiando beneficios al resto de los sectores económicos. En el marco del *Pacto por la identidad y la creatividad: desarrollo de la economía naranja y protección y promoción de nuestra cultura*, se han priorizado los siguientes objetivos:

1. Promover la generación de información efectiva para el desarrollo de la economía naranja.
2. Fortalecer el entorno institucional para el desarrollo y consolidación de la economía naranja, y la articulación público-privada.
3. Potencializar el aprovechamiento de la oferta estatal para el desarrollo de industrias creativas.
4. Impulsar las agendas de municipios, ciudades y regiones creativas y el desarrollo de Áreas de Desarrollo Naranja (ADN).
5. Fomentar la integración de la economía naranja con los mercados internacionales y otros sectores productivos.
6. Generar condiciones habilitantes para la inclusión del capital humano en la economía naranja.
7. Promover la propiedad intelectual como soporte a la inspiración creativa.

e. Fenómeno migratorio

El fenómeno migratorio proveniente de Venezuela ha alcanzado proporciones sin precedentes, representando un desafío para el gobierno colombiano. De acuerdo con las cifras presentadas por la Gerencia de Frontera con Venezuela de la Presidencia de la República de Colombia en Consejo de Ministros del 2 de



septiembre de 2019, Colombia es considerado el país del mundo que más venezolanos alberga (estimado entre el 35% y 50% del total de migrantes). En menos de dos años, la población migrante desde Venezuela se ha incrementado en un 156%, generando una presión sobre los servicios sociales del Estado, especialmente en los sectores de salud, educación, protección de grupos vulnerables, integración económica, seguridad y convivencia ciudadana y tecnología.

Con base en lo anterior, es necesario focalizar esfuerzos hacia:

1. Atención en salud

- ✓ Contratación de servicios para población migrante de la red pública de salud.
- ✓ Acceso a los servicios en salud, centros de desarrollo infantil, programas de vacunación, atención a enfermedades complejas, eventos de alto costo como cáncer, enfermedades renales y diabetes.
- ✓ Ampliación y mejoramiento de la infraestructura hospitalaria y de salud pública.
- ✓ Dotación de equipos tecnológicos y equipos de atención de primer nivel para verificación de estado de salud y tamizajes.

2. Atención en educación

- ✓ Gestión de la cobertura: aulas temporales en las instituciones educativas, mejoramientos y ampliación de infraestructura, construcción de nuevas aulas y baterías sanitarias.
- ✓ Gestión de permanencia: transporte escolar, programa de alimentación escolar, suministro de vestuario/uniformes y suministro kits de aseo. Esto con el fin de disminuir el riesgo en la deserción escolar.
- ✓ Gestión de bienestar: atención psicosocial a comunidades receptoras, migrantes y retornados, con servicios de atención y apoyo psicosocial con profesionales sociales adicionales a los equipos educativos.
- ✓ Nivelación escolar: derivación en Rutas Integrales de Atención, con jornada escolar complementaria o equipos de apoyo extra jornada para refuerzo académico.

3. Protección de grupos vulnerables

3.1. Atención a Niños, Niñas y Adolescentes (NNA)

- ✓ Caracterización de NNA migrantes y sus familias en canales de atención del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar y Sistemas de Información para el seguimiento a sus servicios.
- ✓ Unidades Móviles y Equipos Móviles de Protección, con modalidades flexibles para la valoración de NNA (No acompañados, Madres Gestantes, Desnutrición).
- ✓ Habilitación de servicios de cuidado y albergue para madres e hijos.

3.2. Mujeres

- ✓ Prevención y atención a mujeres víctimas de violencia de género.



- ✓ Acceso a programas sociales y reunificación familiar.
- ✓ Oportunidades a nivel laboral que contemplen el rol de cuidadoras.
- 3.3. Personas en asentamientos irregulares o en situación de calle.
 - ✓ Soluciones de vivienda, agua potable y saneamiento básico.
- 3.4. Caminantes
 - ✓ Transporte, asistencia alimentaria y albergues de paso.
- 3.5. Población Indígena
 - ✓ Caracterización y plan de atención de emergencia migratoria étnica para departamentos fronterizos.
- 4. Integración económica
 - ✓ Ampliar los mecanismos de regularización.
 - ✓ Fortalecer mecanismos de caracterización.
 - ✓ Preparación de la oferta laboral.
 - ✓ Fortalecimiento de la intermediación laboral.
 - ✓ Facilitar el apoyo al emprendimiento.
 - ✓ Facilitar la inclusión financiera.
- 5. Tecnologías de la Información y las Comunicaciones
 - ✓ Fortalecimiento de los sistemas de información que permitan realizar el registro y la caracterización de la población migrante, al igual que la verificación de ingreso y permanencia en el país.
 - ✓ Tecnologías y aplicaciones para mejorar la gobernanza migratoria y la coordinación interinstitucional en los ámbitos local y regional.
 - ✓ Herramientas para coordinar el suministro de atención humanitaria por parte de actores gubernamentales y no-gubernamentales, nacionales e internacionales.

2. Áreas temáticas principales para la identificación de experiencias exitosas.

La CSS que ofrece Colombia se fundamenta en las demandas que recibe de los países del Sur Global, de acuerdo con sus necesidades e intereses. Sin embargo, se ha realizado la siguiente priorización de la oferta, con base en los temas en los que el país tiene un amplio reconocimiento internacional, amplia demanda y buenas prácticas sistematizadas bajo la metodología Saber Hacer Colombia de APC-Colombia:

- a. Cuidado y atención a la primera infancia.
- b. Recreación y deporte.
- c. Empleo y trabajo decente.
- d. Desarrollo rural.
- e. Productividad y competitividad.



- f. Gestión del riesgo.
- g. Seguridad Integral.

VII. SEGUIMIENTO

Teniendo en cuenta que la ENCI es el instrumento que le permitirá a APC-Colombia ejercer las funciones asignadas en su Decreto Ley de creación 4152 de 2011, relacionadas con el seguimiento de los avances del país en materia de Cooperación Internacional no reembolsable y técnica, a través de la Dirección de Coordinación Interinstitucional se definirán e implementarán planes de trabajo anuales con cada uno de los sectores de gobierno y con cada departamento del país, los cuales operativizarán los objetivos y resultados que se esperan alcanzar con la implementación de la ENCI 2019 - 2022.

Las acciones contempladas en dichos planes buscarán el fortalecimiento de las capacidades de gestión de cooperación internacional; la implementación de mecanismos para la difusión, formulación y seguimiento de iniciativas alineadas a los ODS y a las prioridades de las entidades nacionales y territoriales; y la socialización de lineamientos que fortalezcan la gestión, articulación y coordinación de la cooperación internacional.

La ejecución de estos planes será liderada por las oficinas o grupos de trabajo de cooperación internacional de las entidades cabeza de sector, y de las gobernaciones. Desde APC-Colombia se efectuará acompañamiento y asesoría técnica, y se hará seguimiento al cumplimiento de las metas y al avance de acciones de forma semestral en los espacios acordados para tal fin.

Teniendo en cuenta que la ENCI plantea acciones enfocadas en la demanda de cooperación internacional del país y la coordinación permanente con los países cooperantes, se hará seguimiento periódico al cumplimiento de los compromisos pactados en los diferentes mecanismos de coordinación con los socios bilaterales y multilaterales que trabajan de manera permanente en Colombia, a través de las reuniones de alto nivel, sesiones técnicas, participación en comités directivos de proyectos, acompañamiento a visitas en territorio y participación en negociaciones y consultas políticas, entre otras actividades.

Tanto en el Plan Estratégico del Sector Presidencia de la República como en el Plan Estratégico Institucional, ambos definidos para el periodo 2019 - 2022, APC-Colombia a través de su Área de Planeación, reportará el avance cuantitativo de la implementación de la ENCI con metas anuales definidas de la siguiente manera:



	Año 1 (2019)	Año 2 (2020)	Año 3 (2021)	Año 4 (2022)
Indicador: Porcentaje de implementación de las actividades bajo responsabilidad de APC-Colombia en el marco de la ENCI 2019-2020	Meta 15%	Meta 50%	Meta 85%	Meta 100%

La instancia ante la cual APC-Colombia presentará los reportes de avance en la implementación de la ENCI será el Sistema Nacional de Cooperación Internacional (SNCI), una vez creado y reglamentado, tal como lo establece el PND 2018 - 2022. Adicionalmente, se compartirán los avances de la Estrategia en el marco de los órganos de dirección y asesoría de la Agencia, creados en el Decreto Ley 4152 de 2011; esto es, el Consejo Directivo y el Comité de Coordinación Interinstitucional, instancias de las cuales hacen parte tanto el MRE como el DNP, entidades con las que fue construida esta Estrategia.



ANEXOS



Anexo A

Prioridades de demanda de cooperación internacional de entidades nacionales

Entidades	Demandas	Pactos PND
Agencia de Desarrollo Rural (ADR)	Extensión agropecuaria en temas de formulación de los planes, seguimiento y evaluación del impacto.	Emprendimiento
	Adecuación de tierras.	Emprendimiento
	Comercialización agricultura por contrato.	Emprendimiento
	Cofinanciación de proyectos integrales de desarrollo agropecuario y rural, PIDAR.	Emprendimiento
	Planes integrales departamentales	Emprendimiento
Agencia Nacional de Tierras (ANT)	Ordenamiento Social de la Propiedad Rural (Catastro Multipropósito).	Legalidad
	Gestión jurídica y acceso a la tierra.	Emprendimiento
	Transformación digital.	Digital
	Fortalecimiento del diálogo social.	Paz
	Gestión del conocimiento.	Emprendimiento
Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN)	Integración y reincorporación económica - Proyectos productivos para desarrollo rural.	Paz
	Proyectos sociales madres gestantes - Salud madres y primera infancia hasta adolescencia - Saneamiento.	Equidad
	Fortalecimiento tejido social para generar confianza. Reintegración Comunitaria y Prevención de Reclutamiento.	Paz
	Fortalecimiento institucional para dar continuidad a la ruta de reintegración.	Paz
	Vivienda, Reintegración Comunitaria y Prevención del Reclutamiento.	Paz
Agencia de Renovación del Territorio (ART)	Implementación de los PDET en los territorios priorizados - Pilar reactivación económica.	Emprendimiento
	Implementación de los PDET en los territorios priorizados - Pilar Educación rural.	Equidad
	Implementación de los PDET en los territorios priorizados - Pilar ordenamiento social de la propiedad rural y el uso del suelo.	Servicios
	Implementación de los PDET en los territorios priorizados - Pilar reconciliación, convivencia y paz.	Paz
	Implementación de los PDET en los territorios priorizados - Pilar salud rural.	Equidad
Alta Consejería Presidencial para las Regiones	Construcción de placas huellas, y pavimentación de vías terciarias.	Transporte
	Infraestructura educativa dotación para las escuelas.	Servicios
	Reconstrucción y construcción de centros de atención hospitalarios.	Servicios



	Mejora e infraestructura para servicios públicos y construcción de acueductos.	Servicios
	Construcción de polideportivos, centros culturales y parques.	Servicios
Artesanías de Colombia	Turismo y Artesanía.	Creatividad
	Formalización y emprendimiento (rescate y preservación oficios).	Creatividad
	Canales de comercialización, acceso a TICs.	Digital
	Sostenibilidad de materias primas.	Digital
	Innovación tecnológica en herramientas de trabajo para artesanos.	Emprendimiento
Auditoría General de la República	Construcción de la página web del observatorio de política pública de control fiscal.	CTI
	Técnicas innovadoras de analítica de datos, inteligencia de información y desarrollo de instrumentos de big data para el control fiscal	CTI
	Coadyuvancia en el desarrollo tecnológico de las contralorías territoriales: Equipos y capacitación	Descentralización
	Fortalecimiento de las competencias de los funcionarios del control fiscal (auditorías, proceso auditor, procesos de responsabilidad fiscal)	Legalidad
Autoridad Nacional de Licencias Ambientales (ANLA)	Fortalecimiento de las capacidades técnicas para la evaluación y el seguimiento de las licencias y permisos ambientales.	Sostenibilidad
	Desarrollo e implementación de estrategias para la prevención y transformación positiva de conflictos socio-ambientales asociados a procesos de licenciamiento ambiental a cargo de la ANLA.	Sostenibilidad
	Optimización del ejercicio de autoridad ambiental y los procesos de evaluación y seguimiento.	Sostenibilidad
	Apoyo para el desarrollo de Misión sobre el Licenciamiento Ambiental para mejorar la efectividad de este instrumento.	Sostenibilidad
Centro Nacional de Memoria Histórica (CNMH)	Construcción del Museo de Memoria Histórica.	Paz
	Archivo de los Derechos Humanos.	Paz
	Apoyo a iniciativas de memoria histórica en territorios.	Paz
	Difusión y acceso de diferentes públicos a materiales producidos por el CNMH.	Paz
Consejería Presidencial para la Competitividad y la Gestión Público - Privada	Estrategia de formalización y financiamiento a PyMES fortalecida.	Emprendimiento
	Programa de extensionismo tecnológico implementados.	Digital
	Productores con acuerdos comerciales que garantizan la venta de sus productos.	Emprendimiento
	Sector creativo y cultural desarrollado	Creatividad



	Marco Nacional de Cualificaciones.	Equidad
Consejería Presidencial para los Derechos Humanos y Asuntos Internacionales	Apoyo para consolidar la Estrategia Nacional de Derechos Humanos y construir de Plan de Acción en derechos humanos	Legalidad
	Apoyo para la puesta en marcha de la estrategia de prevención del reclutamiento, uso y utilización.	Legalidad
	Consolidación del sistema nacional de información. Asistencia técnica para la construcción de indicadores en el marco de este sistema.	Legalidad
	Empresa y derechos humanos. Apoyo técnico para la construcción de la segunda fase de la política de empresas y derechos humanos.	Legalidad
	Fortalecimiento de las capacidades de las autoridades territoriales y de la sociedad civil para garantizar los derechos enfocados a la paz y reconciliación.	Paz
Consejería Presidencial para la Equidad de la Mujer	Formulación participativa de política nacional de cuidado, que contemple un componente de comunicación. Acompañamiento en la aplicación de la política pública.	Mujer
	Fortalecimiento Institucional: Observatorio de Asuntos de Género	Mujer
	Acompañamiento técnico a las secretarías de la mujer a nivel territorial	Mujer
	Impulso a la autonomía económica de la mujer, desarrollo de proyectos productivos para mujeres. Apoyo al seguimiento de los planes de trabajo, metas e indicadores del ODS 5.	Mujer
	Implementación de una estrategia de comunicaciones para la transformación cultural, específicamente orientada a las prácticas culturales nocivas para la vida e integridad de las niñas y mujeres	Mujer
Consejería Presidencial para la Estabilización y Consolidación	Reincorporación. Fortalecer la reincorporación política, social, económica y productiva de los excombatientes con la participación de las comunidades.	Paz
	Sustitución de Cultivos Ilícitos	Paz
	Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial PDETs.	Paz
	Catastro Multipropósito.	Paz
	Víctimas y Reparación Colectiva.	Paz
Consejería Presidencial para la Juventud	Fortalecimiento de los espacios para el desarrollo integral de la población joven.	Equidad
	Apoyo en el diseño e implementación de un programa de "empleo joven", que esté fundamentalmente dirigido a jóvenes, hombres y mujeres sin experiencia.	Equidad



	Fortalecimiento del subsistema institucional y de participación de juventudes que generen espacios de concertación para el proceso de formulación de la política pública nacional de las juventudes.	Equidad
	Desarrollar estrategias de educación integral formación integral y educación integral en territorios, becas y fondos de financiamiento.	Equidad
	Fortalecimiento de capacidades al sistema nacional de juventud en formación técnica, emprendimiento, innovación, comunicaciones y tecnología.	Equidad
Consejería Presidencial para la Niñez y la Adolescencia	Fortalecer las políticas desde una perspectiva de curso de vida (primera infancia, infancia y adolescencia)	Equidad
	Seguridad alimentaria y nutricional	Equidad
	Fortalecer las estrategias de atención integral a la niñez y a la adolescencia en la zona rural en el marco de las políticas de primera infancia e infancia y adolescencia	Equidad
	Fortalecer las estrategias y mecanismos de seguimiento en el marco de la niñez y la adolescencia.	Equidad
	Fortalecer las estrategias y mecanismos para la garantía de los derechos de la población migrante en el marco de las políticas de primera infancia e infancia y adolescencia.	Equidad
Comisión Colombiana del Océano (CCO)	Expediciones Científicas/ Expedición Seaflower/ Expedición Pacífico/ Expedición Antártica	CTI
	Desarrollo de eventos de promoción en ciencia y tecnología del mar	Creatividad
	Ciencia y tecnología permitiendo el desarrollo de una Industria Marina	CTI
	Superación de la pobreza: alto índice de pobreza en los municipios costeros.	Equidad
	Fortalecer el Sistema de Información Nacional Oceánica y Costera SINOC.	CTI
Comisión Nacional del Servicio Civil	Medición de competencias laborales para ingreso, permanencia y otorgamiento de estímulos en el servicio público.	Legalidad
	Fortalecer las plataformas tecnológicas, de la Comisión Nacional del Servicio Civil, para la atención al ciudadano, con énfasis en personas en condición de discapacidad.	Legalidad
Contraloría General de la República	Implementación y consolidación de la fiscalización a los ODS apoyado en las tecnologías de la información - TIC.	CTI



	Intercambio de experiencias para la generación de la cultura de la legalidad y mejoramiento de la cobertura de los servicios de la entidad para los ciudadanos en términos de incrementar la capacidad de respuesta inmediata a la ciudadanía.	Legalidad
	Metodología de planeación y seguimiento participativo: con el fin de contribuir al diseño y puesta en marcha de un modelo de control participativo para los recursos del postconflicto.	Paz
	Estrategias externas de digitalización de datos abiertos y minería de datos con datos abiertos a su uso como insumo para la fiscalización y la publicación de información sobre la fiscalización.	CTI
	Buenas prácticas de auditoría en entidades fiscalizadoras superiores asociados en la INTOSAI y la aplicación y actualización de las normas internacionales de auditoría ISSAIS.	Legalidad
Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE)	Capacidad tecnológica.	CTI
	Censo económico	Emprendimiento
	Economía naranja	Creatividad
	Migración	Legalidad
Defensoría del Pueblo	Fortalecer la presencia territorial para la garantía, protección y promoción de los derechos de las mujeres, NNA, campesinos, grupos étnicos, personas con orientación sexual e identidad de género diversa entre otros grupos que no hacen parte de las víctimas del conflicto armado.	Legalidad
	Fortalecimiento de las estrategias de la defensoría del pueblo para la construcción de paz en los territorios.	Paz
	Migración y protección de derechos de migrantes transfronterizos.	Legalidad
	Corrupción y derechos humanos.	Legalidad
	Estrategia de diálogo social para la construcción de confianza con la comunidad.	Paz
Descontamina Colombia– Oficina del Alto Comisionado para la Paz	Liberación de tierras contaminadas por Minas Antipersonal (MAP, Municiones sin Explosionar (MUSE) y Artefactos Explosivos Improvisados (AEI), a través de las tareas de Desminado Humanitario para declarar municipios/zonas libres de sospecha por MAP, MUSE y AEI.	Paz
	Liberación de tierras en territorios Étnicos priorizados y con condiciones de seguridad; así como el fortalecimiento de capacidades de comunidades étnicas para la Gestión de Riesgo por MAP, MUSE y AEI, a través de acciones de Educación en el Riesgo de Minas.	Paz



	Fortalecimiento de capacidades comunitarias para la Gestión del Riesgo por MAP, MUSE, y AEI, a través de acciones de Educación en el Riesgo de Minas - ERM (implementación de modelos, difusión de información masiva, diseño y producción de material pedagógico y aseguramiento de la calidad.	Paz
	Fortalecimiento de procesos para la Atención Integral a las Víctimas - AIV por MAP, MUSE y AEI en: procesos de inclusión socioeconómica, rehabilitación caracterización y fortalecimiento de líderes y asociaciones (sobrevivientes).	Paz
	Asistencia técnica para apoyar procesos de sostenibilidad de la intervención en Acción Integral contra Minas Antipersonal - AICMA, en los territorios.	Paz
Departamento Nacional de Planeación (DNP)	Apoyo a la implementación de la política de descentralización y desarrollo regional.	Descentralización
	Apoyo para la construcción de paz.	Paz
	Apoyo al fortalecimiento de instrumentos y herramientas de política pública.	Descentralización
	Apoyo al estudio del cambio climático y el desarrollo rural.	Sostenibilidad
	Apoyo para las políticas, planes y estudios que fomenten el desarrollo infraestructural en ciudades y regiones.	Descentralización
Departamento para la Prosperidad Social (DPS)	Promover el fin de la pobreza extrema. Pobreza moderada y multidimensional. Apoyar el gobierno en la escalabilidad y sostenibilidad de los programas de la superación de la pobreza.	Equidad
	Fortalecer la ruta de promoción social con énfasis en pobreza extrema.	Equidad
	Fortalecer las intervenciones rurales integrales para lograr la sostenibilidad y coberturas. Rutas de formalización para emprendimientos.	Equidad
	Mejoramiento de vivienda como programa estratégico para disminuir la pobreza multidimensional.	Equidad
	Fortalecimiento institucional, transferencias monetarias no condicionadas, rutas de superación de la pobreza, sistemas de evaluación e interoperabilidad de los sistemas.	Equidad
Departamento Administrativo para la Función Pública	Asesoría integral a territorio para llevar la oferta institucional a distintos entes territoriales.	Legalidad
	Se requiere de cooperación financiera para implementar el sistema único de información de trámites SUIT en su segunda fase con el fin de fortalecer su desarrollo económico.	Emprendimiento



	Asistencia técnica en materia de innovación pública. La Función Pública de la mano con el DNP son líderes del programa Estado Simple Colombia Ágil.	CTI
Instituto Colombiano Agropecuario (ICA)	Programas de capacitación y/o educación formal, entrenamiento técnico, no formal, entrenamiento técnico y específico acorde a la misionalidad por dependencias del Instituto, ofertado por cada país y/o agencias de cooperación internacional.	Emprendimiento
	Implementación de modelos, metodologías, programas o planes para la prevención detección, control, vigilancia y/o erradicación de cada una de las plagas y enfermedades que son de interés económico para el país, reglamentadas y de control oficial.	Emprendimiento
	Implementación de modelos, metodologías, programas o planes para la prevención detección, control, vigilancia y/o erradicación de cada una de las plagas y enfermedades que son de interés económico para el país, reglamentadas y de control oficial.	Emprendimiento
	Metodologías, procesos y/o herramientas tecnológicas que faciliten la movilización interna de animales y vegetales, aumenten la capacidad de respuesta de los puertos, aeropuertos, pasos fronterizos que faciliten el comercio internacional.	Emprendimiento
	Intercambio de experiencias en la implementación de modelos y/o programas en procesos de tercerización en entidades oficiales.	Emprendimiento
Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF)	Apoyo en el diseño e implementación de la Alianza Nacional contra todas las Formas de Violencia contra niñas, Niños y Adolescentes.	Equidad
	Mejora en la atención a Niños, Niñas y Adolescentes y familias migrantes y comunidades receptoras.	Equidad
	Apoyo en el diseño, estructuración y puesta en marcha de mecanismos innovadores para la prestación de servicios propios del ICBF.	Equidad
	Apoyo en la implementación y evaluación de las atenciones integrales en el marco de la política de infancia y la adolescencia.	Equidad
	Apoyar la optimización de la coordinación y fortalecimiento de las responsabilidades territoriales del Sistema Nacional de Bienestar Familiar.	Equidad
Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios	Generación de sistemas de información para la gestión de datos hidrológicos y Meteorológicos DHIME para fomentar el aseguramiento de la calidad de los datos.	Sostenibilidad



Ambientales (IDEAM)	Desarrollo de herramienta para el control de grandes volúmenes de datos hidro-meteorológicos lógicos, para el control oportuno de calidad de la información y uso en las alertas tempranas.	Sostenibilidad
	Desarrollo de modelos de simulación dinámica en la construcción de variables de segundo nivel para monitorear cambios en el funcionamiento de ecosistemas (bosques, páramos y sabana tropical) y su impacto en la oferta de servicios eco sistémicos.	Sostenibilidad
	Investigación, análisis y capacitación en el tratamiento y aprovechamiento de los residuos peligrosos.	Sostenibilidad
	Profundización en el uso de aplicaciones procedentes de radar meteorológico para mejorar el “nowcasting” en la oficina del servicio de pronósticos y alertas.	Sostenibilidad
Instituto de Investigación de Recursos Biológicos Alexander von Humboldt	Diseño de intervenciones a nivel territorial orientadas hacia la sostenibilidad.	Sostenibilidad
	Contribución al inventario nacional de biodiversidad a través de la exploración de áreas priorizadas.	Sostenibilidad
	Investigación en bioprospección con énfasis en productos naturales.	Sostenibilidad
	Fortalecimiento de procesos de apropiación social conocimiento científico-técnico sobre biodiversidad y servicios eco sistémicos.	CTI
	Fortalecimiento de los sistemas de información y gestión del conocimiento como insumo para la toma de decisiones.	CTI
Instituto Geográfico Agustín Codazzi (IGAC)	Capacidad de almacenamiento y soportes físicos que permitan el avance en la implementación de las nuevas tecnologías y conocimiento aplicados - adquisición de hardware y software para modernizar los procesos de la gestión catastral, geodésica, cartográfica y geográfica como base para el catastro multipropósito nacional.	Sostenibilidad
	Apoyo en la participación de escenarios y oportunidades (Ctel) como escenarios para relevancia en el campo geográfico y geoespacial.	Sostenibilidad
	Fortalecer los procesos de transferencia de conocimiento y aplicación de las tecnologías de información geográfica, cartográfica, catastral y de Geo tecnologías y procesamiento de datos geográficos.	CTI



	Apoyo técnico y tecnológico para la formulación de metodologías en la creación, generación de información análisis de imágenes que permitan el seguimiento en el territorio como mecanismo de alerta o identificación de vulnerabilidad al cambio climático.	Sostenibilidad
	Desde la Geografía, la Cartografía y el Catastro, se requiere estructurar procesos de cooperación que permitan el fortalecimiento en la infraestructura para los procesos de producción cartográfica, de metodologías catastrales, de producción y validación cartográfica, en la densificación de la red geodésica, en la modernización en los equipos, hardware especializado y técnicamente ajustado a los requerimientos del país y su funcionalidad e interconectividad tecnológica.	Sostenibilidad
Instituto de Planificación y Promoción de Soluciones Energéticas para las Zonas No Interconectadas (IPSE)	Diversificación de la matriz energética y seguridad energética.	Servicios
	Desarrollo sostenible del sector minero-energético.	Minero-Energéticos
	Energización de zonas no inter-conectadas.	Sostenibilidad
Migración Colombia	Adquisición de un sistema biométrico para la identificación personal de migrantes venezolanos, que considera la recolección, almacenamiento, cotejo, y expedición de documentación de extranjería en el territorio nacional.	Legalidad
	Adquisición del servicio de transmisión y procesamiento de datos - PNR.	CTI
	Apoyo para el fortalecimiento de las capacidades físicas y técnicas contra los delitos asociados con la migración (trata de personas, tráfico de migrantes) y falsificación de documentos de viaje.	Legalidad
	Adquisición de vehículos para la implementación de puestos móviles de control migratorio y atención de la población extranjera y migrantes en pequeñas ciudades.	Legalidad
	Apoyo en el procesamiento estadístico de la información que recolecta Migración Colombia.	CTI
Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural	Desarrollo Rural Integral: Generación de ingresos a partir de la empleabilidad y el emprendimiento rural no agropecuario.	Emprendimiento
	Desarrollo Rural Integral: Provisión de equipamiento y servicios sectoriales para la competitividad agropecuaria.	Emprendimiento



	Transformación y ordenamiento de la producción: Transformación productiva por medio del ordenamiento de la producción, el desarrollo de clúster y cadenas de valor agroindustriales.	Emprendimiento
	Transformación y ordenamiento de la producción: Gestión de riesgos sanitarios, fitosanitarios y de inocuidad de los alimentos.	Emprendimiento
	Modernización, tecnificación y consolidación de la institucionalidad sectorial: Institución sectorial.	Emprendimiento
Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible	Aumento de capacidades técnicas y transferencia de tecnologías para fomentar la conservación y manejo integral de la biodiversidad y riqueza natural.	Sostenibilidad
	Fomento de estrategias para la gestión del cambio climático	Sostenibilidad
	Fortalecimiento en las acciones para la gestión de la conservación y uso sostenible de los recursos marino-costero. Manejo de manglares y conservación de especies, medidas de adaptación en ecosistemas marinos y costeros.	Sostenibilidad
	Economía Circular	Sostenibilidad
	Fortalecimiento institucional. Sistemas de información ambiental.	Sostenibilidad
Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación	Fortalecimiento y consolidación de programas de vocación científica como Nexo global, programa ondas y jóvenes ingenieros con intercambios académicos y científicos, pasantías de investigación, estancias cortos.	Emprendimiento
	Ampliar la participación de Colciencias en la mesa de trabajo de ciencia y tecnología en el marco del Foro de Cooperación América Latina y Asia del Este (FOCALAE)	Legalidad
	Fortalecer el Sistema Nacional de Competitividad de Ciencia y Tecnología e innovación a través de la transferencia de conocimiento con países desarrollados.	CTI
Ministerio de Comercio, Industria y Turismo	Fábricas de Productividad – Extensionismo tecnológico. Fortalecimiento de capacidades regionales. Encadenamientos Productivos.	Emprendimiento
	Aprovechamiento de TLC.	Emprendimiento
	Fortalecimiento del SICAL / Calidad para exportar.	Emprendimiento
	Formalización turística.	Emprendimiento
	Innovación, emprendimiento, economía naranja.	Creatividad
Ministerio de Cultura	Fortalecimiento de las Escuelas Taller, creación de nuevas Escuelas Taller.	Creatividad
	Dotación y mejoramiento de la infraestructura existente enfocada en fortalecimiento y creación de áreas de desarrollo naranja (ADN) y generación de distritos creativos.	Creatividad



	Generación y fortalecimiento de redes y encadenamientos productivos y clúster culturales. Nodos de emprendimiento cultural. Articulación de agentes culturales.	Creatividad
	Fortalecimiento de capacidades relacionadas con: servicios artísticos, creativos, oficios, innovación, uso de tecnologías y capacidades blandas.	Creatividad
	Estímulos a la creación y circulación de contenidos culturales.	Creatividad
Ministerio de Defensa Nacional	Capacitación y recursos para el fortalecimiento de la ciberdefensa y ciberseguridad.	Legalidad
	Apoyo para desminado militar.	Paz
	Proyectos sociales de inclusión al personal que sufrió discapacidad en el ejercicio de su deber y atención a sobrevivientes.	Legalidad
	Fortalecer técnica y financieramente las capacidades de la fuerza pública en atención de desastres y gestión del riesgo.	Sostenibilidad
	Recibir cooperación en bilingüismo para miembros de la fuerza pública.	Legalidad
Ministerio del Deporte	Realizar intercambios deportivos para desarrollar componentes de entrenamiento con miras a Tokio 2020. Realizar intercambios deportivos con países referentes.	Equidad
	Realización de intercambios deportivos con miras a desarrollo de componentes de entrenamiento para el sector paralímpico.	Equidad
	Capacitación especializada con miras a la recertificación del laboratorio de control del dopaje de Colombia.	CTI
	Intercambio de experiencias y de expertos en materia de infraestructura - Centros de alto rendimiento y ciencias del deporte.	Equidad
	Apoyo en la realización de juegos deportivos indígenas como factor de inclusión y equidad.	Equidad
Ministerio de Educación Nacional	Primera Infancia, sistema de seguimiento al desarrollo integral a la primera infancia.	Equidad
	Educación rural: implementación de los modelos flexibles y adecuación de residencias estudiantiles.	Equidad
	Creación ecosistemas de educación media.	Equidad
	"Preescolar básico: Evaluación de competencias socioemocionales - Trabajo con discapacidad."	Equidad
	"Aseguramiento de la calidad educación superior. Infraestructura y dotación escolar."	Equidad
Ministerio del Interior	Prevención y Protección de líderes de Derechos Humanos	Legalidad



	Política de convivencia y seguridad ciudadana	Legalidad
	Política Nacional de Inclusión Social y Participación Democrática: Fortalecimiento organizacional, Juntas de Acción Comunal para el Desarrollo Comunitarios.	Legalidad
	Atención a comunidades étnicas (Indígenas, Negros, Afros, Raizales y Palenqueros)	Equidad
	Atención a personas en condición de Vulneración	Discapacidad
Ministerio de Justicia y del Derecho	Reforma a la Justicia, misión Justicia.	Legalidad
	Fortalecimiento de la Justicia en Territorio y Local.	Legalidad
	Plan Nacional del Sistema Carcelario.	Legalidad
	Plan Nacional de Política criminal	Legalidad
	Estrategia de Lucha contra las drogas.	Legalidad
Ministerio de Minas y Energía	Diversificación de la matriz energética y seguridad energética.	Servicios
	Desarrollo sostenible del sector minero-energético.	Minero-Energéticos
	Mejores prácticas y transferencias técnicas para aumentar reservas de hidrocarburos.	Minero-Energéticos
	Energización de zonas no inter-conectadas.	Sostenibilidad
	Planeación, control y fiscalización del recurso minero.	Legalidad
Ministerio de Salud y Protección Social	Fortalecer el sistema de calidad a través de un modelo de incentivos donde la población tenga libertad de elección, promueva la eficiencia, el cumplimiento de las expectativas y el mejoramiento del estado de salud de la población.	Equidad
	Ampliación y fortalecimiento de la atención al fenómeno migratorio. Atención eficiente a la población migrante.	Equidad
	Implementar políticas modernas con enfoque intersectorial, para la intervención de condiciones priorizadas de salud pública de la población más vulnerable, con especial atención a enfermedades crónicas no transmisibles.	Equidad
	Ampliación y formación del personal en salud; dignificación laboral y empoderamiento. del talento humano.(Consecución de Becas, Cursos y Capacitaciones)	Equidad
	Establecer e implementar Políticas dirigidas a la generación, asignación y utilización eficiente de los recursos financieros, destinados al Sistema General de Seguridad Social en Salud (SGSSS), que permitan su sostenibilidad financiera.	Equidad
Ministerio de Tecnologías de la	Transformación digital tanto para el sector privado como sector público.	Digital



información y las Comunicaciones	Conectividad para zonas rurales y población de escasos recursos: Despliegue de infraestructura para la "última milla" en más de 100 municipios desde cabeceras municipales con esquemas de confinación con empresas privadas.	Equidad
	Fomento y desarrollo de la economía digital en Colombia en todos los sectores con impacto en la población principalmente rural y de escasos recursos.	Digital
	Formación de talento TI acorde a necesidades concretas del sector laboral y las empresas TI en Colombia y fortalecer la Industria TI en modelos de educación duales como el alemán para reestructurar modelo educativo. Creación de spin-off.	Emprendimiento
	Formación en habilidades básicas de alfabetización digital para la población en el territorio nacional.	Equidad
Ministerio del Trabajo	Diálogo social.	Equidad
	Fortalecimiento institucional.	Equidad
	Erradicación de trabajo forzado y trabajo infantil.	Equidad
	Estrategia de movilidad para migrantes.	Equidad
	Equidad de género laboral.	Equidad
Ministerio del Transporte	Apoyo en el fortalecimiento de la política nacional de transporte urbano incentivando el uso de sistemas no motorizados y energías no contaminantes.	Transporte
	Fortalecer la implementación del gobierno digital y los servicios informáticos del Ministerio como instrumento de transparencia.	Digital
	Apoyar en la definición e implementación de sistemas inteligentes de transporte para el mejoramiento del desempeño de corredores estratégicos de logística, comunidades portuarias y el sector transporte a nivel general.	Transporte
	Fortalecimiento e Implementación de Políticas, regulaciones técnicas y control de tráfico fluvial y sistema de monitoreo de ríos.	Transporte
	Fortalecer la estrategia ambiental del sector transporte incluyendo la identificación de alternativas de impacto para reducir las emisiones en los diferentes nodos y la capacitación operativa del sector.	Sostenibilidad
Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio	Guajira Azul.	Servicios
	Casa Digna, Vida Digna.	Equidad
	Fortalecimiento de capacidad de operadores de agua - Regionalización.	Servicios
	Estructura institucional: Agencia Nacional de Agua.	Servicios



	Ampliación del alcance en programas para beneficiarios en el marco del CONPES para migración venezolana.	Equidad
Oficina del Alto Comisionado para la Paz (OACP)	Apoyo técnico y financiero para el desarrollo de acciones y programas que fomenten, promuevan y difundan en sectores y actores claves de la sociedad civil (a través de escenarios de diálogo intersectorial) valores y conceptos que ayuden a consolidar en el país una cultura de la legalidad, la convivencia y la paz.	Legalidad
	Apoyo técnico y financiero para el desarrollo de herramientas y sistemas de tratamiento de información que permita el monitoreo y análisis de los factores que generan conflictividad en el país. Esto con miras al desarrollo de análisis prospectivos sobre las diferentes conflictividades sociales en país.	Legalidad
	Apoyo técnico y financiero para el fortalecimiento institucional de la Oficina, el cual le permita tener mayor presencia en los territorios y poder seguir en sus tareas de pedagogía y de activación y fortalecimiento de los Consejos Territoriales de Paz, Reconciliación y Convivencia.	Paz
	Apoyo para la implementación del punto 3.4 del acuerdo de paz: garantías de seguridad posteriores al conflicto.	Paz
	Apoyo para el desarrollo de procesos de acercamiento y negociación con Grupos Armados Organizados.	Paz
Parques Nacionales Naturales de Colombia	Fortalecimiento de los esquemas de pago por servicios ambientales en relación a la sustitución de cultivos ilícitos y minería ilegal para la generación de alternativas productivas sostenibles en las regiones, en el marco de la reducción de presiones en áreas protegidas y zonas amortiguadoras.	Sostenibilidad
	Ampliación de las áreas protegidas mediante la compra de predios a campesinos en el marco de la reducción de presiones en áreas protegidas.	Emprendimiento
	Consolidación del ecoturismo como estrategia de conservación del país, a través del mejoramiento de la infraestructura, la generación de capacidades en comunidades y el fortalecimiento de cadenas de valor en torno al ecoturismo.	Sostenibilidad
	Aumento del personal y equipo técnico para la operación de las áreas protegidas en el marco de la reducción de la brecha para la administración de las áreas protegidas.	Sostenibilidad



	Fortalecimiento de los sistemas de información y tecnologías para la vigilancia el control y monitoreo en las áreas protegidas.	Sostenibilidad
Procolombia	Aprovechamiento TLC.	Emprendimiento
	Fortalecimiento Capacidades Eje turismo y Empresas.	Emprendimiento
	Fortalecimiento Capacidades institucionales eje exportaciones.	Emprendimiento
	Fortalecimiento capacidades PYMES exportadoras potenciales (Economía Naranja)	Emprendimiento
	Ventanilla Única Inversión.	Emprendimiento
Procuraduría General de la Nación	Seguimiento a la implementación del Acuerdo de Paz y garantías para una paz estable y duradera, diálogo social, defensa de las víctimas y estabilización, restitución de tierras, defensa de la vida de los defensores de derechos humanos, líderes y lideresas sociales, así como de los pueblos étnicos.	Paz
	Protección y promoción de los derechos de las mujeres, niñas, niños y jóvenes y otras poblaciones con orientaciones sexuales no hegemónicas, con énfasis en las víctimas de violencia sexual; a través de la transversalización del enfoque de género en las funciones misionales de la PGN.	Mujer
	Reforzamiento de sistemas de información y manejo de investigaciones (Big data, block chain), fortalecimiento institucional e innovación pública.	Digital
	Transparencia y lucha contra la corrupción.	Legalidad
	Crecimiento resiliente al cambio climático y riesgos de desastres, ciudades sostenibles.	Sostenibilidad
Programa de Transformación Productiva (PTP)	Transferencias metodologías de aumento de productividad sectorial y en regiones (fábricas productivas)	Emprendimiento
	Fortalecer estándares de procesos para exportar en empresas, aprovechamiento de los acuerdos comerciales (TLC).	Emprendimiento
	Desarrollar y fortalecer encadenamientos productivos	Emprendimiento
	Calidad para exportar.	Emprendimiento
	Eficiencia energética, producción más limpia y economía circular	Digital
Registraduría Nacional del Estado Civil	Fortalecimiento de valores cívicos y democráticos en niños, niñas y jóvenes de instituciones educativas rurales, utilizando herramientas lúdicas y pedagógicas.	Paz
	Fortalecimiento de valores cívicos y democráticos en niños, niñas y jóvenes de instituciones educativas rurales, utilizando herramientas lúdicas y pedagógicas.	Paz



	Fortalecer las capacidades de la Registraduría Nacional del Estado Civil para el registro e identificación de retornados venezolanos al territorio colombiano.	Equidad
	Intercambio de cooperación técnica, buenas prácticas, oportunidades de mejora e implementación de estrategias para comunidades vulnerables.	Étnicos
	Cooperación técnica y financiera para el desarrollo de estrategias para el monitoreo y manejo de redes sociales, noticias falsas y alianzas con medios de comunicación.	Legalidad
Secretaría de Transparencia	Asistencia técnica para el diseño e implementación de la nueva Política Pública de Transparencia, Integralidad y Legalidad.	Legalidad
	Desarrollo del portal del Sistema General de Lucha Contra la Corrupción, cuya finalidad es unificar y garantizar la interoperabilidad de la información potencial para la investigación y análisis del fenómeno de la corrupción.	CTI
	Desarrollo de proyectos de innovación que usen analítica de datos o big data y las ciencias del comportamiento para el conocimiento del fenómeno y la lucha frontal contra la corrupción.	CTI
	La Secretaría de Transparencia requiere apoyo para fomentar y cualificar la participación ciudadana.	Legalidad
	Diseño e implementación de la Política Pública de Estado Abierto.	Legalidad
Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA)	Generación de infraestructura en las regionales del SENA (Laboratorios de Innovación, Ambientes de formación interactivos)	CTI
	Implementación estrategia de bilingüismo.	Emprendimiento
	Movilidad internacional-Pasantías para aprendices Centroamérica y el caribe.	Emprendimiento
	Movilidad internacional de instructores y expertos.	Emprendimiento
	Donación de equipos y tecnología de punta.	CTI
Unidad para la Atención y Reparación Integral a las víctimas (UARIV)	Reparación colectiva con énfasis en reconstrucción de territorios desde lo comunitario.	Paz
	Prevención y protección de nuevas victimizaciones y atención de emergencias.	Paz
	Estabilización socioeconómica e inclusión social y productiva en el marco de retornos, reubicaciones o integración social.	Paz
	Fortalecer la capacidad de planeación, seguimiento y evaluación entre nivel local y entidades de orden nacional.	Paz
	Consolidar el deber de memoria y verdad en contribución a la reparación simbólica.	Paz



Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres (UNGRD)	Enfoque diferencial y abordaje comunitario en la gestión del riesgo de desastres.	Equidad
	Pobreza, Educación en emergencia y comunicación de riesgo.	Equidad
	Incorporación de la gestión y reducción del riesgo en la planeación y ordenamiento territorial.	Equidad
	Análisis y evaluación, monitoreo y seguimiento al riesgo.	Equidad
	Preparación para la respuesta y fortalecimiento de capacidades e infraestructura humanitaria.	Equidad
Unidad de Restitución de Tierras (URT)	Fortalecimiento de capacidades productivas y socio-empresariales de los beneficiarios de restitución.	Paz
	Implementación de acciones para la participación efectiva de las víctimas en el proceso de restitución de tierras: mujeres, jóvenes, comunidades restituidas.	Paz
	Apoyo para la superación del rezago existente en la presentación de demandas ante los jueces de restitución de tierras y para la gestión de posibles casos de restitución de tierras identificados en el Registro Único de Víctimas.	Paz
	Aumento de recursos técnicos: adquisición de equipos receptores submétricos GNSS o sistemas RTK; actualización sistemas de información y seguimiento.	Paz
	Desarrollo de una estrategia de gestión del conocimiento que presente análisis y resultados de la implementación de la política de restitución de tierras.	Paz



Anexo B

Prioridades de demanda de cooperación internacional de autoridades locales

Territorios	Demandas	Pactos PND
Gobernación de Amazonas	Dotación de puestos de salud en el Departamento del Amazonas.	Equidad
	Dotación de equipo médico para tomografías al Hospital San Rafael de Leticia Amazonas.	Equidad
	Formulación del Plan de Manejo Ambiental - PMA, del río Loretoyacu, fuente abastecedora del Municipio de Puerto Nariño.	Sostenibilidad
	Dotación de instrumentos musicales para la banda músico marcial del departamento del Amazonas.	Creatividad
	Dotación de 9 botes con motor fuera de borda para las 9 zonas no municipalizadas, con el fin de generar seguridad y soberanía en los territorios.	Transporte
Gobernación de Antioquia	Fortalecimiento institucional en temas fiscales y financieros.	Legalidad
	Mejoramiento de la infraestructura educativa con énfasis en sector rural.	Equidad
	Seguridad alimentaria para todos los niños y niñas del departamento.	Equidad
	Agua, saneamiento básico y protección del medio ambiente.	Servicios
	Fortalecimiento de seguridad pública de cara a la estabilización.	Paz
Gobernación de Arauca	Viabilización territorial a través del fortalecimiento de las líneas productivas endógenas del departamento.	Emprendimiento
	Fortalecimiento del sector cacaoero de Arauca.	Emprendimiento
	Potencializar el turismo a través de la ruta de Cacao, turismo vivencial y de natural.	Emprendimiento
	Atención social de población vulnerable no venezolana del departamento.	Equidad
Gobernación de Atlántico	Apoyo institucional en el marco del Acuerdo de hermanamiento con la provincia de Yensu, para elaborar un documento técnico de solicitud de presupuesto para la construcción de la sede de Atlántico Net (Distrito de Innovación).	CTI
	Ejecución del programa francés al aula, el cual se tiene ya el proyecto elaborado con la embajada francesa en Colombia para que profesores de la alianza francesa dicten clases los sábados en colegios públicos a estudiantes	Equidad



	de 10 y 11 para que se gradúen con nivel principiante en la lengua francesa.	
Gobernación de Bolívar	Crear y Desarrollar la Escuela de liderazgo para la democracia, la paz y convivencia y reconciliación Dirigido a población LGTBI y mujeres víctimas del conflicto armado.	Equidad
	Fortalecimiento a la media técnica de los establecimientos educativos del Departamento de Bolívar.	Equidad
	Estrategia de Economía Naranja Rutas Cimarrona para promover turísticamente a San Basilio de Palenque, está iniciando la estrategia.	Emprendimiento
	Fortalecimiento de currículos de las instituciones educativas. Currículos hacia la construcción de una cultura de paz.	Paz
	Estrategia Cátedra de la paz de la Gobernación de Bolívar, la cual busca la convivencia pacífica a través de la resolución pacífica de conflictos y la prevención del acoso escolar.	Paz
Gobernación de Boyacá	Agua, medio ambiente y energía.	Sostenibilidad
	Tecnología.	Digital
	Agricultura sostenible y emprendimiento agro inteligente.	Emprendimiento
	Comercio y turismo.	Emprendimiento
	Innovación socio-cultural.	Emprendimiento
Gobernación de Caldas	Fortalecimiento productivo de MiPyMEs.	Emprendimiento
	Apoyo a modelos turísticos de la región.	Emprendimiento
	Investigación Biotecnología, Apoyo al Centro BIOS.	CTI
	Centros de vida Adulto Mayor.	Equidad
Gobernación de Caquetá	Productividad - Restauración productiva.	Emprendimiento
	Infraestructura vial - Transporte multimodal.	Transporte
	Reforestación.	Sostenibilidad
	Infraestructura para colegios.	Descentralización
	TIC - Conectividad de internet.	CTI
Gobernación de Casanare	Mejoramiento de productividad de las actividades agropecuarias.	Emprendimiento
	Construcción, adecuación y mejoramiento de la infraestructura dirigida a potencializar la actividad ganadera en el departamento.	Emprendimiento
	Estrategia de pago por servicios ambientales (BanCO2) en predios de microcuencas abastecedoras de agua potable de acueductos municipales	Sostenibilidad
	Infraestructura, mejoras y Dotación de implementos educativos para internados escolares en el área rural	Equidad



	Fortalecimiento de unidades productivas de confección de prendas bordadas como apoyo en la generación de ingresos de mujeres	Mujer
Gobernación de Cauca	Internacionalización del Departamento. Conocer el aumento o incremento de nuestro nivel de exportaciones.	Descentralización
	Fortalecimiento Institucional: enseñanza a los municipios para que apliquen buenas prácticas y sean más eficientes en su gobierno.	Sostenibilidad
	Formación de Base Tecnológica en el Sector Rural	Digital
	Mujer: potencializar el laboratorio de género e implementación de políticas públicas.	Mujer
	Desarrollo Rural: darles valor agregado a las cadenas productivas y comercializar. Esto incluye en un proceso de integración a toda la familia, jóvenes, mujeres.	Equidad
Gobernación de Cesar	Asistencia en Salud: fortalecimiento de PAIS - MIAS, salud rural - falta de centros de salud en la zona rural, atención en zona rural dispersa (Mayoría indígena).	Equidad
	Atención a población vulnerable. Personas con condición de discapacidad, fortalecimiento de redes sociales, víctimas del conflicto armado, étnicos.	Discapacidad
	Fortalecer la red hospitalaria. Infraestructura en centros de salud para la zona rural dispersa.	Equidad
	Agricultura, generación de ingresos y emprendimiento.	Emprendimiento
	Definir la ruta de atención en salud para población migrante que permita que tengan acceso al SGSSS y disminuir la carga de las ESES públicas.	Equidad
Gobernación de Chocó	Capital semilla y fortalecimiento de capacidades para el emprendimiento según la vocación del territorio (agropecuario, pesca, recursos forestales).	Emprendimiento
	Conocimientos en el aprovechamiento sostenible de recursos forestales.	Sostenibilidad
	Acompañamiento para la implementación de política de equidad de género.	Mujer
	Capacidad en respuesta rápida y oportuna a la gestión de riesgos y desastres, en especial los asociados a la minería ilegal.	Descentralización
	Ampliación de cobertura y mejoramiento de calidad de servicios de salud especialmente en zonas de difícil acceso.	Servicios



Gobernación de Córdoba	Fortalecimiento del sector turístico, en especial lo referente al turismo de sol y playa (ordenamiento de playas), cultural, ecoturismo y comunitario.	Emprendimiento
	Fortalecimiento del sector agropecuario, especialmente la cadena láctea, de cacao, la hortofrutícola, acuícola, tubérculos, apícola, caucho, algodón.	Emprendimiento
	Implementación de sistemas de Energías renovables para zonas no interconectadas e infraestructura social.	Minero-Energéticos
	Seguridad, justicia y democracia para la construcción de paz. Apoyar a la población vulnerable (víctimas, mujeres, indígenas, migrantes) para mejorar su calidad de vida.	Legalidad
	Infraestructura social (vías, acueductos, muelles, educativas y de salud) para las comunidades más vulnerables.	Equidad
Gobernación de Cundinamarca	Fortalecimiento y transferencia de tecnología para los procesos de producción, innovación y comercialización de las cadenas productivas del Departamento.	Emprendimiento
	Preservación, restauración y uso adecuado del suelo, conservación y protección de los recursos naturales, especialmente hídricos.	Sostenibilidad
	Proyectos de construcción y reconstrucción del tejido social para la estabilización del territorio.	Equidad
	Fortalecer de las alianzas y capacidades de los operadores turísticos en bilingüismo y metodologías o modelo en turismo rural.	Emprendimiento
	Fortalecer y promover capacidades que permitan el desarrollo de las Mujeres y Jóvenes a nivel personal, familiar y comunitario, con énfasis en el respeto, protección y realización de sus derechos económicos, políticos, sociales y culturales a través de estrategias transversales de prevención, promoción, formación, participación.	Equidad
Gobernación de Guainía	Fortalecimiento de la competitividad y desarrollo ecoturístico del Departamento del Guainía.	Emprendimiento
	Apoyo a la organización y estructuración de la gobernanza de los pueblos indígenas.	Étnicos
	Apoyo a la sostenibilidad y conservación del medio ambiente, así como la adaptación al cambio climático.	Sostenibilidad
	Fortalecimiento de las capacidades institucionales.	Descentralización
	Fortalecimiento del sector de energía en el área rural departamental.	Minero-Energéticos



Gobernación de Guaviare	Fortalecimiento en la implementación de sistemas agroforestales con especies protectoras y especies productoras, de áreas de protección de los recursos hídricos, y de fortalecimiento de corredores de conectividad biogeográfica.	Sostenibilidad
	Fortalecimiento de las estrategias de acceso y permanencia a través de la dotación de Mobiliario escolar y Mobiliario de Cocina y mejoramiento de espacios (bibliotecas, aulas, comedores) de las Instituciones Educativas priorizadas con la estrategia de Jornada única.	Emprendimiento
	Apoyo y acompañamiento en la construcción de las Rutas Competitivas (Clúster) que permitan potenciar los beneficios de las principales apuestas productivas del Departamento.	Emprendimiento
	Fortalecimiento de las Políticas Públicas diferenciales, mediante la implementación de Proyectos productivos, derechos humanos y fortalecimiento organizacional en el sector rural (Mujer Rural y Juventud).	Mujer
	Fortalecimiento en la implementación de Telemedicina para la prestación de servicios de salud.	CTI
Gobernación de Guajira	Formación de la población rural en el uso de las tecnologías de la información y comunicación (TIC) como herramienta del conocimiento y de la identidad.	Digital
	Ejecución de Plan de Seguridad Alimentaria y nutricional - población primera infancia- infancia- maternas y Autonomía Alimentaria.	Equidad
	Fortalecimiento de la capacidad resolutive extramural de los prestadores de los servicios de salud en el ámbito con alta ruralidad y ruralidad dispersa - Fortalecer red Hospitalaria.	Equidad
	Fortalecimiento y potenciación de las posibilidades productivas de las comunidades	Emprendimiento
	Ejecución de acciones para mejorar los sistemas de suministro, abastecimiento y distribución - operación de agua, saneamiento básico y de hábitat.	Servicios
Gobernación de Huila	Apoyo en la transferencia tecnológica para la conversión de sistemas de potabilización para el tratamiento de aguas residuales y para el consumo humano en 10 municipios del Departamento del Huila.	CTI
	Apoyo en la transferencia de tecnología para el fortalecimiento de las zonas rurales no interconectadas a través del uso de energías	Minero-Energéticos



	renovables no convencionales en el departamento del Huila.	
	Implementación de estrategias que permitan la gestión del conocimiento en la prevención y mitigación en zonas de alto riesgo de sismicidad y remoción en masa en el departamento del Huila.	Sostenibilidad
	Implementación del programa de estándares y certificaciones nacionales e internacionales para mejorar la competitividad de los empresarios del campo en el sector agrícola (cacao, café especial, panela y aguacate) en el departamento del Huila.	Emprendimiento
	Apoyo económico y técnico para la implementación de una estrategia de desarrollo económico local, a partir de los tesoros locales asociados al turismo en 10 municipios con vocación turística del departamento del Huila.	Emprendimiento
Gobernación de Magdalena	Tecnología de manejo de la erosión costera producto del calentamiento global.	Sostenibilidad
	Mejoramiento de la gobernanza ambiental a nivel territorial de la Ciénaga Grande de Santa Marta	Sostenibilidad
	Desarrollo de viviendas palafitas y soluciones no convencionales en la construcción del sistema de saneamiento básico en poblaciones de Nueva Venecia, Buenavista y Tasajera en la Ciénaga Grande de Santa Marta	Equidad
	Fortalecimiento de vinculación de pequeños productores y empresarios en encadenamientos productivos con énfasis en población vulnerable (situación de pobreza extrema, y víctimas del conflicto armado).	Emprendimiento
	Recuperación de documentación del Archivo Histórico del Magdalena – siglo XIX	CTI
Gobernación del Meta	Desarrollos productivos sostenibles población rural y con enfoque diferencial, sin afectación del ambiente y con estándares competitivos a través del fortalecimiento del Turismo, Agricultura sostenible, Agroindustria, Proyectos forestales no maderables, Apicultura, Piscicultura, Ganadería no extensiva.	Emprendimiento
	Atención a población con enfoque diferencial tales en temas como salud, educación, saneamiento básico, vías y convivencia, para restableciendo y goce efectivo de los derechos y consolidación de la Paz en los territorios.	Paz



	Fortalecimiento administrativo de Alcaldías y Gobernación, a través de transferencias de conocimiento, asistencia técnica, bilingüismo, procesos innovadores, automatizados para la institucionalidad, desarrollo y apropiación tecnológica dentro de los procesos bajo competencia institucional.	Descentralización
	Promover nuevos emprendedores y consolidar industrias creativas, de tecnología e innovación, como un motor de desarrollo en el sector tecnológico transversal a los demás sectores productivos del departamento del Meta.	CTI
	Promover la internacionalización del Departamento, gestionando inversión extranjera directa e incentivando la Internacionalización empresarial y de iniciativas clúster.	Emprendimiento
Gobernación de Nariño	Apoyo para la construcción y mejoramiento de vías rurales, distritos de riego y drenaje.	Emprendimiento
	Atención a familias víctimas del conflicto y desplazadas.	Paz
	Transferencia de tecnología para generación e implementación de energías solares y eólicas para brindar servicios de energía en zonas no interconectadas y dispersas.	Minero-Energéticos
	Apoyo con capital, mejoramiento de calidad y organización socio empresarial para cooperativas y asociaciones de cacao, café, coco, leche.	Emprendimiento
	Fortalecimiento e impulso de iniciativas que mejoren el estado de nutrición de NNAJ, de saneamiento básico y mejoramiento de vivienda en zonas de difícil acceso.	Equidad
Gobernación de Norte de Santander	Generación de empleo y proyectos de CI en apoyo al desarrollo de capacidades laborales	Emprendimiento
	Mejoramiento de infraestructura y atención hospitalaria	Servicios
	Educación en emergencia	Servicios
	Atención Psicosocial	Servicios
	Medio Ambiente	Sostenibilidad
Gobernación de Putumayo	Desarrollo Económico Incluyente Urbano-Rural.	Emprendimiento
	Seguridad Alimentaria y Nutrición (SAN)-Recuperación Temprana	Equidad
	Fortalecimiento de capacidades para la gestión sostenible de recursos naturales en la Amazonía Andina.	Sostenibilidad



	Protección Integral en educación, construcción de paz, de los niños afectados por conflicto armado generando entornos protectores como prevención al reclutamiento, promoviendo los derechos humanos e infracción al derecho internacional humanitario y brindando atención psicosocial.	Equidad
	Programa de Alianzas Regionales para la Paz y el Desarrollo.	Paz
Gobernación de Quindío	Programa Red Departamental de Mujeres Cafeteras	Emprendimiento
	Profesionalización Turismo de la región (cafetero, de aventura, de naturaleza, turismo bajo costo)	Emprendimiento
	Educación Bilingüe para las regiones	Equidad
	Modelo integral de atención a la primera Infancia (semillas infantiles)	Equidad
	Identificación y formación de liderazgos juveniles	Equidad
Gobernación de Risaralda	Desarrollo agroindustrial dirigida hacia la innovación y apropiación de nuevas tecnologías para el campo.	Emprendimiento
	Fortalecimiento de capacidades de organizaciones sociales y comunitarias; y de entidades territoriales	Emprendimiento
	Ciencia, tecnología e innovación para el desarrollo.	CTI
	Fortalecimiento de planeación territorial con visión de desarrollo sostenible	Sostenibilidad
	Fortalecimiento del bilingüismo en los establecimientos educativos de Risaralda	Equidad
Gobernación de San Andrés	Intercambios deportivos de instructores de alto nivel.	Equidad
	Adopción de un modelo estratégico de planificación para la movilidad	Transporte
	Fortalecimiento de la educación superior a través de la formación docente y uso de las TICs	Equidad
	Fortalecimiento de políticas públicas de turismo.	Sostenibilidad
	Fortalecimiento de políticas públicas de servicios públicos	Servicios
Gobernación de Santander	Apoyo para diseño y operación del Sistema Integrado de Información en Salud para el departamento de Santander.	Descentralización
	Formación para jóvenes en mecanismos de reconciliación y convivencia.	Paz
	Semilleros de investigación en establecimientos de educación pública	CTI



	Apoyo a la agroindustria rural asociativa con énfasis en comercialización	Sostenibilidad
	Turismo de experiencias (Caminos de Lengerke)	Equidad
Gobernación de Tolima	Asistencia técnica para fortalecer las capacidades de las organizaciones en materia de procesos jurídicos y planes de internacionalización de productos con denominación de origen o en su proceso de obtención de denominación de origen.	Emprendimiento
	Asistencia técnica para el fortalecimiento de la cadena productiva del clúster algodón, textil, confecciones.	Emprendimiento
Gobernación de Sucre	Gestión de recursos para proyectos de agua potable y saneamiento básico	Equidad
	Fortalecimiento del sector turístico, en especial lo referente al desarrollo de productos turísticos	Emprendimiento
	Fortalecimiento del sector productivo, dentro del cual se encuentra ganadería y agricultura.	Emprendimiento
	Proyectos de sostenibilidad ambiental (Recursos hídricos, energías renovables y cambio climático)	Sostenibilidad
	Fortalecimiento del sector salud, en especial la dotación de hospitales, así como para atender enfermedades tropicales, salud mental y embarazo en adolescentes	Equidad
Gobernación de Valle del Cauca	Desarrollo del Complejo de Actividades Económicas de Buenaventura CAEB	Emprendimiento
	Terminación de la Vía Buga- Buenaventura	Transporte
	Desarrollo Turístico del Valle	Emprendimiento
	Fortalecimiento de la Cadena Agroalimentaria y medio ambiente	Sostenibilidad
	Realización de misiones académicas, trasferencia de conocimiento	CTI
Gobernación de Vichada	Proyectos con población indígena y enfoque integral y agrícola.	Étnicos
	Piscicultura sostenible - Especies nativas (PAVON)	Sostenibilidad
	Cartografía del departamento del Vichada (Escala 1:25) para temas de ordenamiento territorial.	Descentralización
	Generación alternativa de energía.	Minero-Energéticos
	Ecoturismo - Parque Nacional del Tuparro.	Sostenibilidad
Alcaldía de Arauca	Promoción del desarrollo económico del municipio a través de la activación económica de pequeños emprendimientos	Emprendimiento
	Fortalecimiento de proyectos productivos de las zonas rurales del municipio de Arauca	Emprendimiento



	Casa de atención a la población migrante	Equidad
Alcaldía de Barranquilla	Adecuación y Dotación de Parque Lineal Batallón Paraíso en el Distrito de Barranquilla.– 119.250 millones	Sostenibilidad
	Desarrollo de prototipos de desarrollos tecnológicos en el marco del modelo de negocio con tecnología de alto impacto y aplicación de tecnologías convergentes PROBETA.	Emprendimiento
	Normalización de redes eléctricas en los barrios de la Zona Suroccidental del Distrito de Barranquilla.	Servicios
	Proyecto energía renovable y energía para el edificio de alcaldía de Barranquilla ubicado en La Loma.	Servicios
	Programa Inglés para el trabajo, es capacitar a la comunidad de Barranquilla en inglés y nivelarlos a B2.	Equidad
Alcaldía de Bogotá	Fortalecimiento de capacidades institucionales para el desarrollo de procesos de planificación urbana, expansión o densificación de la ciudad hacia afuera y desarrollo orientado al transporte de carácter multimodal de la ciudad.	Transporte
	Fortalecimiento de capacidades institucionales para la gestión y atención de flujos migratorios mixtos.	Equidad
	Desarrollo e implementación de estrategias de inclusión social asociadas a la desmarginalización y rehabilitación de barrios.	Equidad
	Fortalecimiento de capacidades para el fomento de la inserción laboral y formalización de población vulnerable y personas que realizan actividades en el espacio público.	Emprendimiento
	Desarrollo de capacidades para la formulación e implementación de estrategias de lucha contra el cambio climático, reducción de emisiones y eficiencia energética.	Sostenibilidad
Alcaldía de Armenia	Desarrollo sostenible. Renovación Urbana – Ciclo del Agua –Movilidad Sostenible – Eficiencia Energética.	Sostenibilidad
	Fortalecimiento empresarial.	Emprendimiento
	Profesionalización Turismo del municipio de armenia	Emprendimiento
	Participación ciudadana	Descentralización
	Fortalecimiento institucional para la creación y puesta en marcha de políticas públicas	Descentralización
Alcaldía de Bucaramanga	Apoyo en tecnologías de la información a emprendedores.	Emprendimiento
	Aplicación de la nueva agenda urbana.	Descentralización
	Apoyo para problemática de migración venezolana.	Equidad



	Apoyo a procesos de bilingüismo.	Emprendimiento
	Estrategia de la bicicleta.	Transporte
Alcaldía de Cali	Sostenibilidad y conservación ambiental	Sostenibilidad
	Movilidad sostenible	Transporte
	Paz y cultura ciudadana	Paz
	Desarrollo económico – Industrias creativas	Emprendimiento
	Educación	Equidad
Alcaldía de Cartagena	Construcción e implementación del Plan de Drenajes Pluviales del Distrito.	Sostenibilidad
	Terminación de obras de la red hospitalaria en sectores vulnerables.	Descentralización
	Construcción de sistema de bombeo de aguas pluviales del centro histórico.	Servicios
	Adquisición e instalación del sistema de alertas tempranas para la prevención del riesgo.	Descentralización
	Fortalecimiento del cuerpo de salvavidas del Distrito de Cartagena de Indias.	Sostenibilidad
Alcaldía de Cúcuta	Educación	Servicios
	Infraestructura - Puente	Transporte
	Salud	Servicios
	Polideportivo del barrio Sevilla	Paz
	Proyectos productivos	Emprendimiento
Alcaldía de Florencia	Oportunidades productivas agro-industriales	Emprendimiento
	Infraestructura	Transporte
	Protección de la biodiversidad y la conservación del medio ambiente	Sostenibilidad
	Ecoturismo y turismo comunitario	Emprendimiento
	Legalización de asentamientos	Legalidad
Alcaldía de Leticia	Seguridad alimentaria	Emprendimiento
	Agua potable	Servicios
	Turismo social comunitario	Étnicos
	Estrategias de control prenatal	Equidad
	Fortalecimiento de las capacidades de gestores culturales.	Emprendimiento
Alcaldía de Ibagué	Apoyo financiero para promover la movilidad sostenible (tranvía, sistema estratégico de transporte público, entre otros) en la ciudad de Ibagué.	Transporte
	Fortalecimiento de las capacidades de emprendimiento para los ciudadanos de Ibagué	Emprendimiento
	Apoyo técnico a una política de desarrollo empresarial con énfasis en responsabilidad social	Emprendimiento



	Asistencia técnica para el fortalecimiento en la promoción y difusión para el desarrollo de ecoturismo y turismo cultural en Ibagué	Creatividad
Alcaldía de Medellín	Fortalecimiento del sistema de movilidad del área metropolitana: Tren ligero (corredor 80)	Transporte
	Fortalecimiento del plan intersectorial para el apoyo al emprendimiento de industrias creativas (economía naranja)	Emprendimiento
	Fortalecimiento de alianzas con sector privado para apoyar eficazmente a los sectores sociales más necesitados.	Equidad
Alcaldía de Manizales	Establecimiento de nuevas alianzas con entidades de cooperación técnica para la transferencia de conocimientos y buenas prácticas a MiPyMEs de Manizales.	Emprendimiento
	Ciudades inteligentes - AECID	CTI
	Fortalecimiento capacidades de pequeños productores agropecuarios de Manizales..	Emprendimiento
	Generación de competencias para el trabajo especialmente de una segunda lengua.	Equidad
	Fortalecimiento Cuerpo Oficial de Bomberos	Descentralización
Alcaldía de Mocoa	Adecuación de casa cabildo. Apoyo y desarrollo a los planes de vida de las comunidades indígenas que hacen presencia en el municipio.	Étnicos
	Atención a Población víctima de conflicto armado y población vulnerable. Planes de reubicación. Proyectos productivos y seguridad alimentaria.	Paz
	Atención de habitantes de calle. Rehabilitación, dotación de infraestructura, menor infractor y re incidencia delictiva.	Paz
	Fortalecimiento y sostenibilidad del proyecto "Zona Wifi, gratis para la gente" y de los Kioscos Vive Digital.	CTI
	Capacitación a niños, niñas. jóvenes y adolescentes para el buen uso de herramientas tecnológicas.	CTI
Alcaldía de Montería	Revitalización urbana del área de funcionamiento de la laguna de oxidación - Restauración ambiental y reducción de emisiones	Sostenibilidad
	Movilidad sostenible, avanzar en el programa de ciudad verde	Sostenibilidad
	Fortalecimiento de la conciencia y cultura ciudadana, capacitando a la comunidad	Paz
	Capacitación en idiomas, especialmente en inglés, para las instituciones educativas, en planeación urbana. Intercambios de conocimientos	Emprendimiento



	Fortalecimiento de la cultura de la ciudad, intercambios culturales, y de la economía naranja	Emprendimiento
Alcaldía de Neiva	Apoyo a proyectos pedagógicos productivos, de convivencia y derechos humanos en el sector rural con apoyo de equipo técnico, profesional especializado y apoyo financiero.	Equidad
	Apoyo a proyectos pedagógicos productivos, de convivencia y derechos humanos en el sector urbano	Equidad
	Apoyo y fortalecimiento de los programas de Media Técnica y Articulación con el SENA en el área urbana y rural.	Equidad
	Dotación de aulas especializadas de apoyo para el desarrollo de acciones de programas técnicos y de bilingüismo en las Instituciones Educativas oficiales de Neiva, recursos tecnológicos y elementos para Aulas	Equidad
Alcaldía de Pasto	Fomento al desarrollo Empresarial.	Emprendimiento
	Artesanías y Cultura.	Creatividad
	Cuidado Ambiental	Sostenibilidad
	Sistema Público de bicicletas	Sostenibilidad
Alcaldía de Popayán	Implementación de un sistema de aprovechamiento de residuos orgánicos para 14 municipios del Departamento del Cauca	Sostenibilidad
	Centro de Innovación del desarrollo sostenible	Sostenibilidad
	Creación de una unidad productiva asociativa	Equidad
	Fortalecimiento a los procesos de transformación y comercialización del café	Mujer
	Recuperación y remodelación de los espacios artesanales y del espacio público en el rincón payanes	Equidad
Alcaldía de Pereira	Implementación acciones enfocadas al bienestar y desarrollo de la población Afro e Indígena.	Étnicos
	Puesta en marcha de laboratorios de innovación ciudadana en las instalaciones de los centros de emprendimiento y desarrollo empresarial del MUN de Pereira.	Emprendimiento
	Puesta en marcha del museo interactivo de biodiversidad en el Bioparque Ukumari.	Sostenibilidad
	Memoria narrativa histórica acerca de la experiencia de la cooperación civil militar en los conflictos del MUN de Pereira.	Paz
	Implementación del Plan de Gestión del Cambio Climático 2020-2050 de la empresa de Aguas y Aguas de Pereira.	Sostenibilidad
Alcaldía de Puerto Carreño	Gestión del Riesgo (Inundaciones).	Descentralización
	Fuentes alternativas de energía renovable.	CTI



	Agricultura Sostenible	Sostenibilidad
	Apoyo a la generación de empleo.	Emprendimiento
	Turismo para pesca deportiva	Sostenibilidad
Alcaldía de Quibdó	Apoyo para fortalecimiento y difusión masiva de programas de seguridad y convivencia.	Paz
	Capital semilla y apoyo técnico para el emprendimiento de proyectos productivos.	Emprendimiento
	Fortalecimiento de capacidades institucionales en gestión administrativa y de proyectos.	Descentralización
	Mejoramiento de infraestructura social (Salud, educación, deporte, cultura).	Equidad
	Bilingüismo y mejora de la pertinencia de la educación hacia la ocupación laboral.	Emprendimiento
Alcaldía de Riohacha	Formación de la población rural en el uso de las tecnologías de la información y comunicación (TIC) como herramienta del conocimiento y de la identidad.	Digital
	Ejecución de Plan de Seguridad Alimentaria y nutricional - población primera infancia- infancia- maternas y Autonomía Alimentaria.	Equidad
	Fortalecimiento de la capacidad resolutive extramural de los prestadores de los servicios de salud en el ámbito con alta ruralidad y ruralidad dispersa	Equidad
	Fortalecimiento y potenciación de las posibilidades productivas de las comunidades.	Emprendimiento
	Ejecución de acciones para mejorar los sistemas de suministro, abastecimiento y distribución - operación de agua, saneamiento básico y de hábitat.	Servicios
Alcaldía de San José del Guaviare	Implementación de estrategias de participación para la paz y la solución de conflictos en el área rural y urbana del Municipio de San José del Guaviare.	Paz
	Apoyo a la generación de fuentes de ingreso, de empleo y de conocimientos a partir de apuestas productivas locales.	Emprendimiento
	Mejoramiento de las condiciones de vida del pueblo NUKAK para contribuir a la conservación de sus usos y costumbres	Étnicos
	Fortalecimiento y apoyo a empresas prestadoras de servicios turísticos del Municipio de San José Del Guaviare	Emprendimiento
	Protección, recuperación y conservación del medio ambiente mediante la reforestación y manejo con especies nativas de la margen hídrica de La María.	Sostenibilidad



Alcaldía de Santa Marta	Apoyo en la construcción de vivienda en Santa Marta	Equidad
	Abastecimiento de agua en zonas rurales.	Servicios
	Fortalecimiento en el manejo de la información Catastral.	Descentralización
	Electrificación rural. Energía a partir de luz solar y el uso de paneles solares para estas comunidades.	Servicios
	Fortalecimiento de la pesca artesanal en Santa Marta.	Emprendimiento
Alcaldía de Sincelejo	Saneamiento básico para el sector rural y comunidades indígenas	Equidad
	Fortalecimiento del sector educativo del sector rural (infraestructura y capacitación)	Equidad
	Vivienda rural para población vulnerable y comunidades indígenas	Equidad
	Fortalecimiento del sector productivo, dentro del cual se encuentra ganadería, agricultura y piscicultura.	Emprendimiento
	Desarrollo e implementación del plan de acción de ciudad sostenible que se viene formulando con Findeter	Sostenibilidad
Alcaldía de Tunja	Fortalecimiento de políticas públicas de servicios públicos	CTI
	Desarrollo económico local	Emprendimiento
	Desarrollo rural sostenible	Emprendimiento
	Optimización en el manejo de los residuos	Sostenibilidad
	Bilingüismo	Descentralización
Alcaldía de Yopal	Fortalecimiento del sistema educativo	Equidad
	Desarrollo y potencialización del turismo y fortalecimiento del clúster.	Equidad
	Aprovechamiento de residuos sólidos	Sostenibilidad
	Fomento y fortalecimiento del emprendimiento para la generación de ingresos.	Emprendimiento
	Yopal como ciudad inteligente	CTI



Anexo C

Potencialidades de oferta de cooperación internacional de entidades nacionales

Entidades	Ofertas	Sectores SEGIB
Agencia de Desarrollo Rural (ADR)	Trabajo asociativo a través de los proyectos integrales de desarrollo rural.	Productivo
	Distrito de adecuación de tierras rehabilitados a pequeña, mediana escala	Productivo
	Liderazgo para la consolidación de Alianzas Público-Privadas para la competitividad sostenible	Productivo
Agencia Nacional de Tierras (ANT)	Conocimiento en diálogo social y resolución de conflictos en temas territoriales asociados a problemáticas de tierras.	Institucional
Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN)	Modelo de reintegración y reincorporación. Estrategia de atención multidimensional para superación de vulnerabilidad de población (no solo excombatientes)	Institucional
	Estrategia de reincorporación comunitaria y estrategia de prevención al reclutamiento de niñas, niños y adolescentes - Fortalecimiento cultura y educación.	social
	Modelo de entornos productivos. Estrategia para aprender haciendo busca inclusión social y económica de excombatientes hasta 3 meses.	Económico
	Modelo de acompañamiento en territorio a personas en proceso de reintegración y reincorporación.	Institucional
	Sistema de información para la reintegración y reincorporación - Herramienta base de datos en línea actualizada desde región permite conocer estado de avance del proceso de cada excombatiente.	Institucional
Alta Consejería Presidencial para las Regiones	Metodología Taller Construyendo país es una metodología para conocer necesidades de alcaldes, gobernadores y comunidad en general.	Institucional
Artesanías de Colombia	Metodología codiseño para desarrollo actividades artesanales (transferencia)	Productivo
	Emprendimientos culturales en comunidades, artesanos tejedores de paz	Otro



	Divulgación sistema de Información de la actividad artesanal SIEAA	Institucional
	Sello de calidad hecho a mano; transferencia metodológica	Productivo
Auditoría General de la República	Academia Virtual para la formación de los funcionarios del control fiscal y ciudadanos en control social.	Institucional
	Los Sistemas de información con marca registrada SIA: cuya funcionalidad es ofrecer a las entidades de control fiscal y a los sujetos vigilados herramientas de captura de información para la rendición de la cuenta contractual y presupuestal y gestión de las peticiones ciudadanas.	Institucional
	Observatorio de Política Pública de Control Fiscal. Construir y realizar estudios especializados sobre control fiscal que sirvan como base para la toma de decisiones estratégicas.	Social
	Plan Integral de Auditorias - PIA. Consiste en realizar una programación anual de manera armonizada y articulada de los organismos de control fiscal que permita la racionalización del proceso auditor, haciéndolo más eficiente y transparente.	Institucional
Autoridad Nacional de Licencias Ambientales (ANLA)	Sistema de Información Geográfica -SIG: es concebido como una herramienta para satisfacer necesidades de información a nivel interno y externo, dando soporte a las diferentes institucionales nacionales que conforman el Sistema Nacional Ambiental -SINA.	Ambiente
	Estrategia de Regionalización: tiene por objetivo apoyar decisiones de evaluación y seguimiento, mediante la gestión del conocimiento a partir del análisis regional de un área de estudio definida y la definición de las estrategias de acción a escala regional.	Ambiente
	Sistemas de información y experiencias con la herramienta "VITAL": automatizar los trámites administrativos de carácter ambiental que se constituyen como requisito previo a la ejecución de proyectos, obras o actividades.	Institucional
Centro Nacional de Memoria Histórica	Trabajo con comunidades en terreno para construcción del guion museológico y museográfico del Museo de Memoria Histórica.	Institucional



(CNMH)	Transversalización de enfoques diferenciales en procesos misionales del CNMH.	Social
	Caja de herramientas para maestros y maestras: un viaje por la memoria histórica. Aprender la paz y desaprender la guerra. Trabajo desde el aula de clase.	Institucional
	Visibilización de experiencia del CNMH e intercambio de experiencias.	Social
Comisión Colombiana del Océano (CCO)	Fortalecimiento de capacidades institucionales para el manejo y gestión integral conjunto de áreas protegidas.	Ambiente
	Fortalecimiento de capacidades oceanográficas y meteorológicas en Colombia.	Ambiente
Comisión Nacional del Servicio Civil	SIMO como apoyo, entre otras herramientas tecnológicas, para procesos de selección y etapas relacionadas.	Institucional
	Asesoría y acompañamiento en procesos de selección meritocrática, para empleos de carrera administrativa.	Institucional
Consejería Presidencial para los Derechos Humanos y Asuntos Internacionales	Empresas y derechos humanos. Nota: Colombia es el primer país no europeo en construir un Plan de Acción de Derechos Humanos y Empresas.	Social
Consejería Presidencial para la Equidad de la Mujer	Línea 155	Otro
	Sello EQUIPARES de equidad para el sector privado	Otro
	Cátedra UNESCO en Género	Otro
Consejería Presidencial para la Juventud	Golombiao. Fortalecer las habilidades socioemocionales de niños y niñas y adolescentes en la construcción de proyectos de vida que aseguren su desarrollo a través del deporte.	Social
	Programa de intercambio para fortalecimiento del sistema de la juventud – Colombia Joven.	Institucional
Consejería Presidencial para la Niñez y la Adolescencia	Gestión territorial de la política de primera infancia.	Institucional
	Comisión Intersectorial para la Atención Integral a la Primera Infancia. CIPI	Institucional
	Disfrute de la cultura de la primera infancia - salas de lectura	Social
	Proceso de cualificación al talento humano en el marco de la atención integral de la primera infancia- AIPI	Social
	Sistema de seguimiento al Desarrollo Integral de la Primera Infancia.	Social



Contraloría General de la República	Fiscalización a los ODS. Cómo evaluar el proceso de implementación de los ODS, en especial el ODS 5 de Equidad de Género.	Institucional
	Implementación de Las Normas Internacionales de las Entidades Fiscalizadoras Superiores (ISSAI) en tres tipos de auditorías: 1. Auditoría Financiera. 2. Auditoría de Desempeño. 3. Auditoría de Cumplimiento.	Institucional
	Fortalecimiento del Control Fiscal Participativo.	Institucional
	Mecanismos para el seguimiento presupuestal y de cumplimiento a diferentes componentes de la Ley de víctimas.	Social
Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE)	Geo-estadística, imágenes satelitales y georreferenciación en enfoque de ODS.	Económico
	Sistema Estadístico Nacional y Evaluación de Calidad Estadística.	Institucional
Defensoría del Pueblo	Escuelas de formación de políticas públicas	Institucional
	Duplas de género, estrategia de acompañamiento a mujeres víctimas de violencia sexual, y víctimas de violencia de género.	Otro
	Sistema de alertas tempranas: Metodología de monitoreo con apoyo de la comunidad para la identificación de riesgos de vulneración de DDHH y/o DIH.	Institucional
	Defensores comunitarios: La Defensoría ha incrementado su personal para llegar a zonas de débil presencia institucional y en la que se encuentra la población víctima de desplazamiento o que se encuentra en riesgo de serlo.	Institucional
	Estrategia 100to mis derechos: Metodología de empoderamiento de NNA y adulto mayor, en sesiones de trabajo basadas en los medios de expresión de los grupos con quienes se trabaja dando a conocer sus derechos.	Institucional
Descontamina Colombia – Oficina del Alto Comisionado para la Paz OACP	Diseño e implementación de modelos de Educación en el Riesgo de Minas Antipersonal - ERM.	Institucional
	Buenas prácticas para el manejo de la Gestión de la Información en Acción Integral contra Minas Antipersonal.	Institucional
	Buenas prácticas en Atención Integral a las Víctimas - AIV MAP, MUSE y AEI. Ruta de atención a víctimas con Enfoque Diferencial.	Institucional



	Asistencia técnica de Desminado Humanitario por parte la Capacidad Nacional.	Institucional
Departamento Nacional de Planeación (DNP)	Marco regulatorio e institucional para el desarrollo de proyectos de asociación público privada	Institucional
	Análisis de Impacto Normativo	Institucional
	Plan Nacional de Adaptación al Cambio Climático.	Ambiente
	Sistema de inversión pública y presupuesto orientado a resultados.	Institucional
	Portal territorial	Institucional
Departamento para la Prosperidad Social (DPS)	Estrategia nacional para la superación de pobreza.	Social
	Inclusión productiva. Intervenciones integrales rurales.	Social
	Transferencias Monetarias (Programa, reglamento, mecanismos, operación, entre otros)	Social
	Bonos de impacto social	Social
	Estrategia de Innovación social.	Social
Departamento Administrativo para la Función Pública	Modelo Integrado de Planeación y Gestión.	Institucional
	Negociación colectiva con sindicatos en sector público.	Institucional
	Código Integridad Servicio Civil	Institucional
	Sistema de rendición de cuentas del acuerdo de paz.	Institucional
	Gestión estratégica del talento humano. Evaluación del desempeño y vinculaciones de jóvenes al estado con prácticas laborales remuneradas.	Institucional
Instituto Colombiano Agropecuario (ICA)	Modelos, metodologías, programas o planes para la prevención, detección, control, vigilancia y/o erradicación de cada una de las plagas y enfermedades y diagnóstico de las enfermedades y plagas que son de interés económico para el país.	Productivo
Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF)	Estrategia de Cero a Siempre	Social
	Alimentos de alto contenido nutricional - Bienestarina	Social
	Estrategia 1000 días para cambiar el mundo	Social
	Estrategia de prevención del embarazo en la adolescencia	Social
	Desnutrición crónica	Social
Instituto de Hidrología, Meteorología y	Elaboración del Inventario Nacional de Gases de Efecto Invernadero para el procesamiento y análisis de datos en cambio climático.	Ambiente



Estudios Ambientales (IDEAM)	Modernización de la red hidrometeorología - Modelación hidráulica e hidrológica.	Ambiente
	Boletines agroclimáticos: Articulación de gremios para la consolidación de boletines para Agro, proyección de siembra.	Productivo
	Desarrollo del sistema de monitoreo de Bosques y Carbono: Realizar los reportes de alertas de deforestación, tasa de deforestación, niveles de referencia, causas y agentes.	Ambiente
	Construcción de la herramienta SmartMet para apoyo del pronóstico ambiental, precipitación, nubosidad, con información de Radar.	Ambiente
Instituto de Investigación de Recursos Biológicos Alexander von Humboldt	Desarrollo de modelos de distribución de especies como herramienta para la gestión de la biodiversidad y los servicios eco-sistémicos.	Ambiente
	Estrategias complementarias de conservación: Generación de capacidades regionales o locales para generar modelos de conservación diferentes a los establecidos en marcos normativos.	Ambiente
	Transferencia de capacidades para el uso de marcadores genéticos (códigos de ADN) en el control de especies amenazadas y tráfico ilegal de especies silvestres.	Ambiente
	Transferencia de capacidades en la implementación de sistemas de información en biodiversidad.	Ambiente
Instituto Geográfico Agustín Codazzi (IGAC)	Metodología para la investigación en Tecnologías de Información Geográfica	Institucional
	Elaboración de estudios geográficos.	Institucional
	Elaboración de publicaciones con enfoque de cartografía vectorial, análoga y digital y ortofotomosaico y otro con imágenes a diferentes escalas.	Institucional
	Elaboración de estudios de suelos y/o levantamiento de suelos, estudio de coberturas, usos de la tierra, conflictos del territorio y otras aplicaciones a escalas semidetalladas.	Productivo
	Diseño, materialización y medición de redes geodésicas.	Económico
Instituto de Planificación y Promoción de Soluciones Energéticas para las Zonas No	Programas Centinelas de la Energía: llevar a comunidades de las zonas NO inter-conectadas el uso racional de la energía.	Económico
	Soluciones energéticas en zonas de frontera.	Económico



Interconectadas (IPSE)	Comportamiento de energéticos de sistemas híbridos en zonas no inter-conectadas.	Económico
Migración Colombia	Mecanismos de regularización de población migrante en condición de vulnerabilidad.	Social
	Uso de metodologías y gestión tecnológica de la información migratoria para la toma de decisiones.	Institucional
	Uso de tecnología biométrica por iris para la eficiencia y calidad en el control migratorio.	Económico
	Lecciones Aprendidas sobre prácticas migratorias y gestión fronteriza.	Institucional
Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural	Proyecto Construyendo Capacidades Empresariales Rurales, Confianza y Oportunidad.	Social
Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible	Fortalecimiento institucional en el componente de educación ambiental.	Ambiente
	Gobernanza del agua - biodiversidad y recurso hídrico.	Ambiente
	Estrategias nacionales para fomentar el ordenamiento territorial ambiental.	Ambiente
	Proyecto para la adaptación al cambio climático en La Mojana.	Ambiente
	Ciudades sostenibles y servicios eco sistémicos.	Ambiente
Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación	"Programa Ondas": fomenta la vocación científica y el desarrollo de pensamientos críticos y capacidades analíticas en niños y jóvenes de Colombia.	Económico
	"Programa Nexo Global": una primera experiencia internacional de investigación a estudiantes de pregrado en escenarios innovadores y laboratorios de vanguardia.	Económico
	Pasantías internacionales de investigación en el marco del Programa de Formación de Alto Nivel.	Económico
	Desarrollo de proyectos de investigación conjuntos en 5 áreas priorizadas: Salud, Energía, Biodiversidad, Agricultura e industrias creativas/ Economía Naranja.	Económico
	Cooperación científica-técnica en materia de investigación en biodiversidad. Mantener y replicar el modelo de expediciones Bio, en el marco de la agenda 2030 y portafolio de productos bio.	Económico
Ministerio de Comercio, Industria y Turismo	Modelo del sistema de innovación INNPULSA.	Económico
	Implementación e interoperabilidad de la VUCE.	Económico



	Metodología análisis de cadenas de valor global; Modelo de comisiones regionales de competitividad; modelo de PTP.	Productivo
	Sello de calidad y certificación turística.	Productivo
Ministerio de Cultura	"Programa Nacional Escuelas Taller de Colombia", espacios de formación en oficios del patrimonio cultural para jóvenes vulnerables con metodología aprender-haciendo.	Otro
	"Planes de gestión de patrimonio cultural": acuerdos sociales entre entidades y comunidades para el manejo, protección, salvaguardia y gestión de los patrimonios culturales, para proteger patrimonio.	Otro
	"Leyes de Cine y Espectáculos Públicos": leyes que promueven, fortalecen y estimulan el sector cinematográfico y los espectáculos culturales.	Otro
	Plan de Lectura y de Bibliotecas Públicas: Plan de fomento a la lectura articulado con la Red Nacional de Bibliotecas Públicas.	Otro
	"Gestión Territorial en Cultura": Estrategia de gestión de la oferta cultural en los territorios.	Otro
Ministerio de Defensa Nacional	Desminado militar y desminado humanitario. Capacidades técnicas.	Institucional
	Lucha contra el narcotráfico.	Institucional
	Investigación criminal	Institucional
	Inteligencia militar y policial.	Institucional
	Lucha contra el crimen organizado transnacional.	Institucional
Ministerio del Deporte	Recreación.	Social
	Juegos binacionales.	Otro
	Ciencias del deporte.	Otro
	Organización de certámenes deportivos.	Otro
	Entrenamiento en altura.	Otro
Ministerio de Educación Nacional	Programa todos aprender. Fortalecimiento de capacidades de los docentes a través de tutorías.	Social
	Modelo de educación flexible. Atención a los estudiantes del sector oficial.	Social
	Atención integral para la primera infancia.	Social
	Sistema de información de educación superior.	Social
	Diseño y avance en implementación del marco nacional de cualificaciones.	Social
	Observatorio de Drogas.	Institucional



Ministerio de Justicia y del Derecho	Acceso a la Justicia: Casas de Justicia.	Institucional
	Acceso a la justicia: Experiencia digital, Legal App.	institucional
Ministerio de Minas y Energía	Reglamento técnico de etiquetado para la eficiencia energética (UPME).	Económico
	RUCOM-Registro de comercializadores de minerales.	Productivo
	Implementación del sistema de gestión de la energía bajo la NTC ISO 50001 (UPME)	Institucional
	Intercambio de información y conocimiento para mejorar las labores de regulación.	Institucional
	Implementación del estándar EITI - sistemas de información.	Productivo
Ministerio de Salud y Protección Social	Modelo Integrado de Atención en Salud (MIAS)	Social
	Salud para la Paz	Social
	Política Integral de Familia	Social
	Enfermedades transmitidas por vectores.	Social
	SaluDerecho	Institucional
Ministerio de Tecnologías de la información y las Comunicaciones	Programa Gobierno digital: Compartir información sobre buenas prácticas, programas y proyectos en América Latina.	Económico
	"Cine para todos": Inclusión de personas con personas de discapacidad.	Económico
Ministerio del Trabajo	Red Colombiana Contra el trabajo infantil.	Social
	Ruta de empleo para retornados (RUTEC)	Social
	Comisión Especial de tratamiento de conflictos ante OIT-CETCOIT.	Institucional
	Víctimas y equidad laboral con enfoque de género.	Otro
Ministerio del Transporte	Infraestructura resiliente: Elaboración de guías metodológicas para la construcción de infraestructura que se adapte a los cambios climáticos.	Económico
	Experiencia en el Registro Único Nacional de Tránsito(RUNT) y el Registro Nacional de Despachos de Carga-RNDC	Económico
	Implementación de sistemas de transporte masivo en ciudades, metro cable, ciclo vías, ciclo rutas.	Económico
	Estructuración Proyectos APP: Acompañamiento técnico a los departamentos en la estructuración de proyectos de Asociación Público-Privada a través de la Agencia Nacional de Infraestructura	Económico



	Inventarios viales red terciarias y formulación de proyectos viales.	Económico
Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio	Subsidio a prestadores rurales de servicios y sistema de información en agua potable y saneamiento básico.	Social
	Política de Vivienda en materia de subsidios y desarrollo urbanístico.	Social
	Construcción de vivienda rural en bambú.	Social
	Programa de mejoramiento de barrios.	Social
	Políticas e Instrumentos de ordenamiento territorial y desarrollo de vivienda sostenible.	Económico
Oficina del Alto Comisionado de Paz (OACP)	Puesta en marcha y fortalecimiento del Consejo Nacional de Paz, Reconciliación y Convivencia, para promover un pacto nacional por la reconciliación y la convivencia pacífica.	Institucional
Parques Nacionales Naturales de Colombia	Diseño y formulación de mecanismos de evaluación para los Programas de Financiación Permanente (PFP) en relación a la conservación de Áreas Protegidas y mosaicos de conservación (paisajes).	Ambiente
	Metodología de evaluación de la efectividad del manejo en áreas protegidas.	Ambiente
	Fortalecimiento comunitario para la prestación de servicios de ecoturismo en áreas protegidas.	Productivo
	Metodología cálculo de la brecha financiera en áreas protegidas mediante los instrumentos de planeación y evaluación.	Ambiente
	Programa de Guardaparques voluntarios en áreas protegidas en temas de monitoreo, investigación, gestión y prevención.	Ambiente
Procolombia	Estrategia de inversión (Atracción Inversión extranjera)	Económico
	Herramientas de Información Comercial.	Económico
	Agenda de promoción Modelo Integral de Procolombia.	Institucional
	Marca País.	Productivo
Procuraduría General de la Nación	Seguimiento preventivo: función preventiva y de acompañamiento a la ejecución de la cooperación internacional en entidades territoriales	Institucional
Programa de Transformación Productiva (PTP)	Estrategias de intervención en productividad; Metodologías aplicadas a empresas para aumento de productividad en diversos sectores	Productivo
	Cadenas de valor, metodología de encadenamientos en sector textil y confección	Productivo



	Inteligencia competitividad, Sistema MARO (Mapa Regional de Oportunidad y análisis de datos económicos)	Productivo
Registraduría Nacional del Estado Civil	Proceso Preconteo Electoral. El proceso previo a los resultados electorales con oportunidad y eficiencia, contando con resultados transparentes.	Institucional
	Procesos de autenticación biométrica y producción de documentos de identidad.	Institucional
	Intercambio de experiencias y buenas prácticas para la inclusión política a población indígena.	Social
Secretaría de Transparencia	Guía para la creación de Observatorios de Transparencia.	Institucional
Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA)	PREVIOS. Sistema de prospectiva SENA.	Social
	Certificación por competencias laborales.	Económico
	Sena Emprende Rural - SER	Económico
	Mesas Sectoriales (Relacionamiento con Sector Productivo)	Productivo
	Agrosena	Productivo
Unidad para la Atención y Reparación Integral a las víctimas (UARIV)	Registro único de víctimas. Modelo eficaz para reparación de víctimas.	Institucional
	Participación efectiva de las víctimas en la construcción de política pública y planes de vida.	Institucional
	Mediciones superación de la vulnerabilidad. Responder a necesidades puntuales de víctimas en temas de salud, educación, generación de ingresos.	Social
	Integraciones locales - Soluciones sostenibles a desplazados para su efectiva reintegración a los sitios donde retornan.	Social
	Sistema de información de alertas tempranas: Desplazamientos - Amenazas a líderes - Violación de DDHH en general.	Institucional
Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres (UNGRD)	Normatividad en gestión de riesgo. Formulación e implementación de la Ley 1523 de 2012.	Institucional
	Instrumentos de planificación. Adopción de un Plan Nacional de gestión del riesgo, Plan Estratégico de Cooperación Internacional, Estrategia Nacional de Gestión de Riesgo.	Institucional
	Coordinación ante emergencias - caso Mocoa. Experiencia documentada como buena práctica por APC-Colombia.	Institucional
	Programa Nacional de búsqueda y rescate Urbano.	Institucional



	Respuesta anti-desastre - fortalecimiento de capacidades. 1. Asistencia humanitaria. 2. Alojamientos temporales. 3. Agua y Saneamiento. 4. Logística. 5. Registro Único de Damnificados y Evaluación de Daños y Análisis de Necesidades.	Social
Unidad de Restitución de Tierras (URT)	Modelo del proceso de restitución de tierras colombiano.	Institucional
	Participación de la mujer en la gestión de desarrollo rural.	Otro
	Implementación de Proyectos Productivos. Diagnóstico de la zona, capacidades productivas, definición de proyectos productivos, implementación y asistencia técnica.	Productivo
	Fortalecimiento de capacidades sociales y de género. Fortalecimiento de líderes sociales y mujeres, concientización de la carga de cuidado y fortalecimiento organizativo y comunitario.	Otro
	Identificación predial y sistemas de información. (Nodo de tierras y modelo de datos).	Económico



Anexo D

Potencialidades de oferta de cooperación internacional de autoridades locales

Territorios	Ofertas	Sectores SEGIB
Gobernación de Amazonas	Turismo comunitario en la comunidad indígena Mocagua; comunidad que ha venido desarrollando actividades de etnoturismo, gastronómico y de naturaleza, liderado y organizado por la misma comunidad.	Productivo
	Turismo comunitario en la carretera de Leticia, liderado por la asociación indígena Painû,	Productivo
Gobernación de Antioquia	Programa control de calidad de citologías para el cáncer de cuello uterino del Laboratorio Departamental de Salud Pública	Social
	Registro Poblacional del cáncer de Antioquia (Laboratorio Departamental de Salud Pública).	Social
	Red de microscopia de Malaria del Departamento Antioquia (Laboratorio Departamental de Salud Pública).	Social
	Modelo Departamental de Gerencia en Seguridad Alimentaria y Nutricional	Social
Gobernación de Arauca	Modelo de asociatividad	Productivo
Gobernación de Atlántico	A través del Programa Mi Plaza se realizó La regeneración de espacio urbano en algunos municipios del Departamento.	Social
	Finanzas sanas es un programa de la secretaria de Hacienda el cual promueve el manejo de las finanzas de una manera sostenible.	Social
	Proyecto Cultural Banda de Baranoa.	Social
	Política Pública de cooperación e internacionalización Atlántico global, para elaborar la estrategia de internacionalización del Departamento del Atlántico.	Institucional
Gobernación de Boyacá	Sustitución de cultivos ilícitos y la producción de cacao.	Social
	El programa Boyacá Bio	Ambiente
	Creación y puesta en marcha de infraestructura de datos espaciales (IDE).	Institucional
	Modelo en estrategias de cobertura y educación rural	Económico
	Política pública en equidad de género	Otro
Gobernación de Caldas	Fortalecimiento de ONG (Trabajo de nodos, clúster, articulación con el sector público, modelos asociativos)	Otro
	Herramienta de Georreferenciación Salud (APS Atención Primaria Social)	Institucional



	Programa Mambrú no va a la Guerra	Social
	Política Pública Discapacidad	Social
	Línea Transparencia	Institucional
Gobernación de Caquetá	Estructura del Plan de Desarrollo Departamental	Institucional
	Manejo de los recursos del sistema nacional de regalías regionales	Económico
	Asistencia técnica departamental con los municipios	Institucional
Gobernación de Casanare	Buenas prácticas ganadera	Productivo
Gobernación de Cauca	Estrategia de Polus Center. Son 4 líneas: atención a víctimas, prevención de accidentes.	Social
	Escuela Café: actividades tecnológicas y pedagógicas para formar a los jóvenes, padres y docentes en todo el ejercicio del café desde la siembra hasta la comercialización. Va dirigido a escuelas rurales y se encuentra enmarcado dentro de los proyectos educativos institucionales.	Social
	Programa empresarial diseñado para proporcionar a las personas con discapacidad, indígenas y afrocolombianos del Departamento del Cauca, las competencias vocacionales y los conocimientos necesarios para establecer y operar un negocio de fabricación de productos promocionales con sede en Puerto Tejada.	Productivo
	El "Proyecto vive la educación"	Social
	Camino de Oportunidad: el Departamento buscó llegar de manera directa a beneficiar comunidades, se enfocó en Aso comunales y Juntas de Acción Comunal, creando un sentido de pertenencia para con las vías de la zona de influencia de esas juntas (se convirtió en un gana a gana).	Social
Gobernación de Chocó	Pesca artesanal rentable y sostenible	Productivo
	Turismo comunitario-ambiental	Productivo
	Patrimonio biocultural ancestral - Conocimientos en plantas medicinales, manifestaciones artísticas varias (Danzas, alabaos)	Social
Gobernación de Córdoba	Casa de la Mujer, donde se capacita a las mujeres en diferentes oficios.	Mujer
	Turismo comunitario en Lorica y San Bernardo del Viento, y cultural en Tuchin.	Productivo
	Programas de protección ambiental desarrollados por la Corporación Autónoma Regional	Ambiente
Gobernación de Cundinamarca	PSA - "pago por servicios ambientales"	Ambiente
	Modelo de Gestión Cultural	Institucional



	Oferta virtual académica para el fortalecimiento de las capacidades de los funcionarios del territorio en ODS y planes de ordenamiento	Institucional
	Modelo de monitoreo y seguimiento a delitos y violencias en Cundinamarca. 'SIMOVIC'	Institucional
	Modelo de convenio de asociación para proyectos de impacto social con organismos comunitarios.	Institucional
Gobernación de Guainía	Apoyo al pilotaje de un modelo experimental de prestación de servicios de salud.	Social
	Plan Manejo del Sitio RAMSAR.	Ambiente
	Desarrollo ecoturísticos con las comunidades indígenas.	Ambiente
Gobernación de Guajira	Asistencia técnica en tecnologías para desarrollo agrícola en áreas productivas y zona semidesérticas.	Productivo
	Energías alternativas	Ambiente
	Asistencia técnica para la formulación de política pública de generación de ingresos y empleabilidad.	Productivo
	Tecnología biomédica para la eficacia y eficiencia del servicio de salud. (Telemedicina y electro medicina).	Económico
	Sistema de transporte público - asistencia técnica para la planeación y organización del sistema público de transporte. (Plan maestro de movilidad).	Económico
Gobernación de Huila	Programa de empoderamiento y equidad de género, "Mujer Huilense asociada y productiva" - Potenciar las capacidades de la Mujer Rural para mejorar su calidad de vida.	Productivo
	Estrategia de comercialización "Tienda Marca Huila", que busca acercar el productor al consumidor final, eliminando la intermediación.	Productivo
	Preservación y conservación de áreas ambientales (Corporación Autónoma del Alto Magdalena, Parques Regionales y Parques Nacionales)	Ambiente
	Proyecto de ciencia, tecnología e innovación que busca la transferencia tecnológica para la producción de Panela Orgánica. Mejoramiento de la productividad en el cultivo de la caña hasta la transformación de caña en panela.	Productivo
	Transferencia de conocimiento de los centros de investigación ACUAPEZ, CEPASS Y CENIGA para los sectores acuícola, frutícola y geo agroambientales respectivamente.	Productivo



Gobernación de Magdalena	Programa CICLON- ONDAS desarrollado por secretaria de educación del Departamento. Tiene cobertura de 114 mil niños y fomenta e incentiva el conocimiento científico en la población escolar a través de proyectos de investigación de innovación con uso y desarrollo de aplicaciones de tecnología de información y comunicaciones.	Social
	Se trabaja con el hospital Julio Méndez Barreneche, es un banco de leche donde las madres gestantes lactantes hacen la extracción manual de su leche que pasa por procesos de control de calidad para que puedan ser proporcionada a niños hospitalizados que sus madres no pueden dar leche a sus hijos.	Social
Gobernación de Meta	Convenios solidarios JAC y agencia de infraestructura del Meta	Social
	Estrategia José "Jóvenes seguros con oportunidades".	Social
	Mujeres empoderadas	Social
	El meta tierra de colores	Social
	Gotas de tinta	Social
Gobernación de Nariño	Convocatoria Nariño por los ODS para financiar iniciativas de la sociedad civil enmarcadas en la Agenda 2030.	Otro
	Gobierno abierto.	Institucional
	Proyecto lechero financiado por Nueva Zelanda.	Productivo
	Programas de sustitución voluntaria de cultivos ilícitos en Nariño.	Ambiente
	Proyecto Creciendo Juntos financiado por Canadá.	Social
Gobernación de Norte de Santander	Asociación de municipios de Ocaña y Sur del Cesar	Social
	El puesto de mando unificado	Institucional
	La única secretaría de fronteras en el país (col-col)	Institucional
	El procesamiento de la arcilla para la producción de ladrillos	Productivo
	La organización de los líderes sociales para preservación del Páramo Santurbán	Ambiente
Gobernación de Putumayo	Proceso de integración fronteriza del convenio interadministrativo de hermanamiento entre la mancomunidad del norte de Ecuador y los departamentos de Nariño y Putumayo por Colombia.	Institucional
	Proyecto productivo Palmito, Asai, Sacha Inchi y chontaduro.	Productivo
	Propuesta de Mujer rural. Relevancia de la Mujer en el sector productivo.	Productivo



	Inclusión Social. Dinamismo en la comunidad rural. Asambleas de presupuesto participativo.	Institucional
	Convenios solidarios con los presidentes de Juntas Comunales. Contrapartida con Juntas de acción comunal en donde el beneficiario da mano de obra y la gobernación el presupuesto - Caminos Veredales.	Económico
Gobernación de Quindío	Programa Red Departamental de Mujeres Cafeteras.	Otro
	Gestión de Riesgo	Económico
	Turismo (de aventura, naturaleza, experiencial).	Productivo
	Café con valor agregado-café de origen.	Productivo
	Aguacate Hass (producción)	Productivo
Gobernación de Risaralda	Asociatividad regional como instrumento para la conservación de las áreas protegidas: Asociación de Municipios del Parque Nacional Natural Tatamá	Ambiente
	Participación social en la conservación: grupos comunitarios encargados de ejecutar planes de manejo de las áreas protegidas regionales	Ambiente
Gobernación de San Andrés	Programa de servicios turísticos (Posada Nativa)	Productivo
	Programa Reserva de Biosfera	Ambiente
Gobernación de Santander	Productos de origen (Café-Cacao).	Productivo
	Universidad del campo	Social
Gobernación de Tolima	Procesos asociativos y de calidad en torno a cafés especiales y diferenciados de distintas regiones del Tolima, destacados a nivel nacional e internacional.	Productivo
Gobernación de Sucre	Laboratorio apícola para el tratamiento de mejoramiento genético y cría de reinas, para mejorar la calidad en la composición de la miel de abejas, fue financiado por Colciencias, participó en AgroExpo 2017 en Corferias	Productivo
Gobernación de Valle del Cauca	Modelo de gestión territorial para la paz en el Valle del Cauca	Institucional
	Armonización de la política pública departamental de juventud	Institucional
	Modernización del proceso de gestión documental de la Gobernación	Institucional
	Manejo integrado del sector de chillers centrifugos	Otro
Gobernación de Vichada	Proyecto Río Protegido (Amigos del río Bitá).	Ambiente
	Apicultura de origen.	Productivo
Alcaldía de Arauca	Modelo de asociatividad de Cacao.	Productivo



Alcaldía de Barranquilla	Estrategia aplicada y Quilla Innova, funciona desde 2015. Es el brazo de la secretaria de educación para tender empresas o personas con ideas de negocio y orientarlos con mentorías especiales para hacer el modelo de negocios.	Productivo
	Estrategia Probeta es modelos de negocios de alto impacto de desarrollo tecnológico y uso de tecnologías convergentes en ciencia y tecnología.	Productivo
	Programa de Parques y manejo de zonas verdes. 'Todos al Parque', una iniciativa que permite la transformación de espacios urbanos para que los ciudadanos puedan disfrutar de ellos en familia.	Social
	El proyecto de transformación urbana "Construcción del Gran Malecón, Corredor Verde y Avenida del Río" que constituye una intervención urbana sin precedentes y genera 600.000 metros cuadrados de espacio público para contemplar la majestuosidad del Río Magdalena con una inversión superior a los 300 mil millones.	Económico
	Estrategia Barranquilla sin arroyos. Estrategia desde el 2015 para el control de inundaciones y el riesgo de desastres en el área urbana.	Económico
Alcaldía de Bogotá	Política de Atención a Habitantes de Calle. Planteamiento integral del fenómeno de habitabilidad en calle trabajando en 5 dimensiones: Salud, Espacio Público, seguridad, garantía de Derechos y Empleabilidad.	Social
	Programa Plan Bici - Promoción y uso de bicicleta como medio de transporte sostenible. Se ha hecho el desarrollo de la infraestructura física para que la gente pueda movilizarse.	Ambiente
	Modelo institucional del IPES en el manejo de vendedores ambulantes y recuperación del Espacio Público. Recuperación del espacio público.	Social
	Herramienta de Gestión que está en la Secretaría de la Cultura de la Alcaldía. Cuenta Satélite de Turismo. Es la medición econométrica de la cultura y las industrias creativas en el PIB de la ciudad.	Otro
	Modelo de Festivales al Parque desarrollado por la Alcaldía de Bogotá y gestionado por IDARTES (Rock al parque, Jazz al parque salsa al parque entre otros).	Social
Alcaldía de Armenia	Juntas de acción comunal infantiles	Social



Alcaldía de Bucaramanga	Espacio público la piel de la Democracia.	Económico
	Presupuestos participativos.	Institucional
Alcaldía de Cartagena	Programa la muralla soy yo, programa prevención contra la explotación sexual infantil articulado con sector hotelero gremio transporte operadores turísticos, alcaldía, personería, defensoría, policía y fiscalía.	Social
	Conformación MECAD Mesa de Cooperación y alianzas del Distrito. Lograr eficiencia en las gestiones de cooperación internacional evitando duplicidades y alineado al plan de desarrollo distrital.	Institucional
	Estrategia para la certificación del centro histórico como destino sostenible. Es la armonización entre el sector comercial y productivo, el sector turístico y la preservación del patrimonio. Funciona hace 4 años y es liderada por CORPOTURISMO y la Alcaldía.	Otro
	Acciones estratégicas comerciales y de marketing a nivel nacional e internacional para lograr un crecimiento en la recepción del turista en la ciudad.	Otro
	Construcción plan 4C Cartagena competitiva y compatible con el clima. Programa de la secretaría de planeación para enfrentar el cambio climático de la ciudad.	Ambiente
Alcaldía de Cali	Plan de reasentamiento – reducción de la vulnerabilidad social	Social
	Té para todas – atención de mujeres víctimas de violencias basadas en género	Social
	Masculinidades equitativas y no violentas	Social
	Programa de formación para mujeres en roles no tradicionales	Productivo
	Estrategia Gestores de Paz y cultura ciudadana	Institucional
Alcaldía de Cúcuta	Legalización de los barrios	Social
	Comités de barrio para la gestión del riesgo con la UNGRD	Institucional
	La plataforma "Gestor"	Institucional
	Comunidad gobierno	Económico
Alcaldía de Florencia	Incentivos tributarios y pagos por servicios ambientales	Ambiente
	Experiencia Agro solidario - Producción agrícola limpia	Productivo
	Legalización de asentamientos.	Económico
	Turismo y articulación entre los sectores público-privado	Social
Alcaldía de Ibagué	Aplicación exitosa de la Jornada Escolar Única en los colegios públicos del municipio de Ibagué.	Social



Alcaldía de Medellín	Programa integral de atención a primera infancia: Buen comienzo	Social
	Sistema integral de movilidad sostenible	Económico
	Modelo de gestión pública para el Desarrollo económico	Productivo
	Sistema de Información para la Seguridad y la Convivencia - SISC y Museo casa de la memoria	Institucional
	Modelo de Internacionalización de Medellín: ACI y Transformación de Ciudad	Otro
Alcaldía de Manizales	Estudio de Gestión del Riesgo del Plan de Ordenamiento Modelo Innovador.	Otro
	Programa "Cambia tu Mente... construyendo paz".	Otro
Alcaldía de Mocoa	Carnaval del Perdón: Intercambio cultural entre la comunidad Inga camentsa que tiene como propósito la reconciliación entre miembros de la comunidad, se empieza un nuevo tiempo sin rencores o disgustos anteriores.	Social
	Atención a población víctima. Planes de reubicación. Organización de asentamientos y dotación de infraestructura.	Económico
	Avenida torrencial. Atención a población afectada por fenómenos naturales y reubicación de los habitantes.	Social
	Experiencia exitosa Erradicación y sustitución de cultivos ilícitos.	Productivo
	Programa: Alcalde nocturno. Verificación de normatividad sobre el código nacional de policía. Verificación de establecimientos nocturnos. Control policial en parques y puntos focalizados y espacio público.	Institucional
Alcaldía de Montería	Bisinu - Bicicletas gratuitas como transporte público en la ciudad	Económico
	Casa Materna - Donde las madres del sector rural después de gestar el bebé tienen la posibilidad de permanecer un tiempo corto para posteriormente desplazarse a su lugar de residencia	Social
	Programa de Ciudad Verde - donde se han fijado unas metas para hacer de la ciudad más sostenible con unas metas claras de impacto ciudadano	Ambiente
	Plan Vive el Centro - Plan para recuperar el centro de la ciudad con renovación urbana, temas de movilidad, embellecimiento urbano y cultura ciudadana en el centro de la ciudad	Económico
	Ronda del Sinú, La recuperación del río y sus riveras, para que sea un espacio público agradable	Económico



Alcaldía de Neiva	“Abejas Ipeceistas” experiencia de la I.E. IPC Andrés Rosas que reconoce el contexto y la dinámica de las abejas como una forma de generar convivencia entre las personas y la naturaleza. 2018.	Social
	La Expedición Educativa: “Una Minga entre la Escuela, la Familia y el Estado”, estrategia que busca generar un espacio de diálogo para reflexionar sobre la educación en Neiva.	Social
	Robótica en la I.E. Gabriel García Márquez, experiencia exitosa compartida en el Foro Educativo Municipal de 2018 y a nivel nacional en las ciudades de Bucaramanga y Medellín.	Otro
	Agroindustria en la I. E. Rural San Antonio de Anaconia que articula la pedagogía y la industria a través de modelos productivos educativos. (Proyecto en desarrollo)	Productivo
	Escuela Popular Claretiana Pública. Modelo en población vulnerable que ha contribuido al rescate de los niños vulnerables a través de la educación (abuso, drogadicción).	Social
Alcaldía de Pasto	Participación ciudadana.	Institucional
	Un Millón de árboles.	Ambiente
	Bajo peso al nacer.	Social
	Carnaval Fiestas Tradicionales de Mundo.	Otro
	Mínimo Vital	Social
Alcaldía de Popayán	La noche de museos iniciativa cultural y artística que busca entre otros aspectos, introducir a propios, extraños y visitantes en ese mundo mágico de la historia y el arte que forjó las bases de la sociedad payanesa y caucana.	Otro
	‘Vida al parque, donde suceden las mejores historias’, es una estrategia de intervención, participación y construcción comunitaria para dotar y revivir parques públicos de la ciudad de Popayán.	Social
Alcaldía de Pereira	Juntas de acción comunal infantiles	Social
	Estrategia de acción integral prevención del dengue.	Ambiente
Alcaldía de Puerto Carreño	Agro negocios sostenibles MÁS MARAÑON.	Productivo
Alcaldía de Quibdó	Emprendimientos productivos de mujeres víctimas del conflicto armado.	Social
	Juventudes emprendedoras en economía naranja.	Social
	Política de juventudes de Quibdó	Productivo
	Programa de huertas caseras de la Alcaldía de Quibdó.	Productivo



Alcaldía de Riohacha	Asistencia técnica en tecnologías para desarrollo agrícola en áreas productivas y zona semidesérticas.	Productivo
	Energías alternativas	Ambiente
	Asistencia técnica para la formulación de política pública de generación de ingresos y empleabilidad.	Productivo
	Tecnología biomédica para la eficacia y eficiencia del servicio de salud. (Telemedicina y electro medicina).	Económico
	Sistema de transporte público - asistencia técnica para la planeación y organización del sistema público de transporte. (Plan maestro de movilidad).	Económico
Alcaldía de Santa Marta	Proyecto "obras menores", donde la comunidad identifica algunas falencias de infraestructura que requieran inversiones mínimas. La comunidad en su conjunto se reúne e identifica esas necesidades de infraestructura y seleccionan una la cual postulan al fondo que tiene la alcaldía.	Económico
	Proyecto La Sierra vuelve a sembrar. Plan retorno para que los campesinos que se habían mudado al área urbana dejando las fincas abandonadas, regresen a las mismas y empiecen nuevamente a sembrar y se les da asistencia técnica para el manejo de los cultivos.	Productivo
Alcaldía de Sincelejo	Expo mujeres - Busca promover las mujeres emprendedoras, acompañamiento en la formalización, en la comercialización, institucionalizado por Acuerdo Municipal	Productivo
Alcaldía de Tunja	Excelencia académica	Social
	Hermandad Puebla-Tunja-Medellín	Otro
	Seguridad	Social
	Tunja - Patrimonio Mundial - Centro Histórico.	Social
Alcaldía de Yopal	Reservas naturales de la sociedad civil, destinadas al cuidado del medio ambiente.	Ambiente
	Yopal ciudad de la bicicleta	Otro
	Clúster de turismo	Económico
	Mejoramiento genético de ganadería	Productivo



BIBLIOGRAFÍA

- Agencia Presidencial de Cooperación Internacional. (2018). Documento de Empalme y Perspectivas sobre la Cooperación Internacional de Colombia. 2014- 2018.
- Agencia Presidencial de Cooperación Internacional. (2019). Documento Insumo para la Estrategia Nacional de Cooperación Internacional ENCI 2019 - 2022.
- Agencia Presidencial para Acción Social y la Cooperación Internacional (2008). La cooperación internacional y su régimen jurídico en Colombia. Bogotá.
- Agencia Uruguaya de Cooperación Internacional (2018). Política de cooperación internacional de Uruguay para el desarrollo sostenible al 2030. Montevideo.
- Ayala, Citlali y Pérez, Jorge (coords.) (2012). Aspectos teórico-conceptuales de la cooperación internacional para el desarrollo. En Manual de cooperación internacional para el desarrollo: sus sujetos e instrumentos. México: Instituto Mora. pp. 11-38.
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe (2018). Nuevos desafíos y paradigmas: perspectivas sobre la cooperación internacional para el desarrollo en transición (LCP/PUB.2018/16). Santiago.
- Departamento Nacional de Planeación (2018). Plan Nacional de Desarrollo. Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad. Bogotá.
- Naciones Unidas, "Documento final de Buenos Aires de la Segunda Conferencia de Alto Nivel de las Naciones Unidas sobre la Cooperación Sur-Sur", A/CONF/.235/3 (11 de marzo de 2019), disponible en: undocs.org/en/A/CONF.235/3
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico. Official development assistance – definition and coverage. Disponible en: <https://www.oecd.org/dac/stats/officialdevelopmentassistancedefinitionandcoverage.htm>
- OCDE / CAF / CEPAL / Comisión Europea. (2019). Perspectiva económicas de América Latina 2019. Desarrollo en transición. Resumen. Disponible en <https://doi.org/10.1787/g2g9ff1a-es>.
- Secretaría General Iberoamericana. (2018), Informe de Cooperación Sur- Sur en Iberoamérica 2018. Disponible a través de: <https://www.segib.org/?document=informe-de-cooperacion-sur-sur-en-iberoamerica-2018>



ÍNDICE DE TABLAS

Tabla No. 1 - Metas Transformacionales.

Tabla No. 2 - Variación del INB de Colombia (2009-2018).

ÍNDICE DE GRÁFICOS

Gráfico No. 1 - Pactos Estructurales del PND 2018-2022.

Gráfico No. 2 - Pactos PND 2018-2022 “Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad”.

Gráfico No. 3 - Tipo de cooperación priorizada por los territorios.

Gráfico No. 4 - Comportamiento histórico de la Cooperación Internacional recibida por Colombia.

Gráfico No. 5 - Número de socios de la CSS que ofrece Colombia.

Gráfico No. 6 - Evolución de los Proyectos y Acciones de CSS Bilateral 2007-2016.

Gráfico No. 7 - Proyectos y Acciones de CT en ejecución. 2006-2016.

Gráfico No. 8 - Distribución geográfica de la cooperación internacional 2014-2018.